د كشية الإصرام للبحية الصلمي

and in the

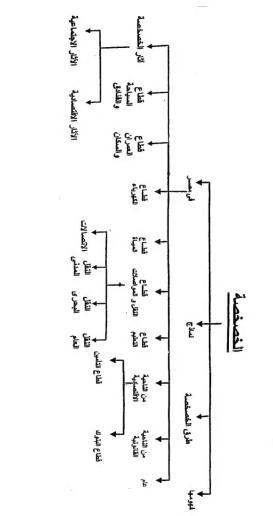


## الخصخصة

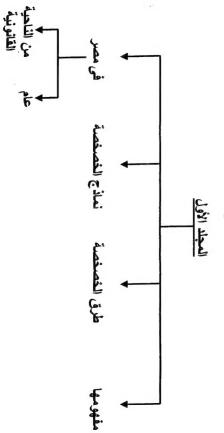
المجلد الأول

إعسسداد

مكنبته المهران للبحث العلمى



# الخصفصة



#### قائمة المصادر

#### أولا: الجرائد

الاهرام – الوقد – العالم اليوم.

#### ثانيا : المجلات

مجلة الاهرام الاقتصادي

#### ثاكا : الكتب

1997	-	اخد ماهو	كتاب دليل المدير ق اخصخصة	- 1
1997	4	موكز الدراسات السياسية والإستراتيجية	ملف الاهرام الاستراتيجي	-4
1954	117	الاهرام	كتاب الاهرام الاقتصادي	
1114	17	طه محمد عبد المطلب	قضايا برلمانية	-1
1994	17	احمد خليل الضبع	ملف الاهرام الاستراتيجي	-0

# مفهومها

## الخصخصة مفهومها

الصفحة	التاريخ	العدد	الصدر	كاتب المقال	عنواك للقال	١,
1	1993		(گتاب) دلیل	أخد ماهر	اخصخصة . ماهي ؟ ولماذا ؟	١
			للدير ف			
			المصخصة			
٧	1997/2/10	79987	الاهرام	على لطفي	توضيح الرؤية للمواطنين عن الحصخصة	۲
4	1994/4/40	V1V1	الشرق الاوسط	عوض امین عباس	تخصيص التحصيص بين النظرية والتطبيق	۳

#### مكنبته العلمي

الموضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحد ماهر

– ماهية الخصخصة .

- دوافع وأسباب المصخصة .

- المُصفصة هي جزء من إصلاح متكامل .

- التجربة البريطانية (أول تجرية في الخصيصية).

#### الخصخصة .... ماهي ؟

تعددت للقاهيم التي تحاول أن تحدد معني الخصخصة ، وتدور هذه المقاهيم حول ثالثة إتجاهات ، هي فيما يلي : (١)

أولاً: الخصيفية تعني توصيح الملكية الفاصية ، ومنح انتطاع النامي دور متزايد داخل الإقتصاد . ومفهوم توسيع الملكية الشامية أسيح مفهوما متبعاً بواصطة العديد من الدول ، ويتم ذلك من خلال تيام الدولة بتصفية التشاع العام (كلياً أو جزئياً ) ، أو عن طريق عقود الإيجار ، ومنح الإستيازات . ويشير توسيع الملكية الخاصية إلى عدم الفررج المفاجئ والمباشر القطاع العام من النشاط الإقتصادي ، وإنما يشير إلى إشخفاض غصيب الدولة تسبياً وذلك بزيادة نصيب القطاع الشاص.

ثانياً : المصحمة تعني الوسيلة التخلص من الوحدات المفاسرة ني القطاع العام ، والتي تعني أيضاً أنه بتحول هذه الوحدات إلي القطاع المفاص ستحقق إنتاجية ورجعة أعلي ، وكانت بريطانيا واستراليا من الدول الرائدة التي طبقت هذا المفهرم ، رضة منها في إنتشال الإقتصاد القومي من عثرته ، وذلك بالتخلص من الشطة الدولة المخاسرة ، وردها إلي القطاع الخاص ، أو تشجيعه الخوض فيها.

#### مكنبته العلمي

الموضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

الموضوع الفرعي : مفهومها رقم العسسدد :

ثالثاً : الخصخصة تعني الرغبة في التخلص من الإقتصاد الإشتراكي ،
باعتبارها فلسفة إقتصادية وإجتماعية بدأت تتقلص من العالم؛ وذلك في
تظير التحول نحر إقتصاد السوق ، ومواكبة النظام العالمي الجديد ، أي
أنها رغبة في التحرر الإقتصادي . وبول أوريا الشرقية هي الدول التي
التبحت هذا المفهوم وطبقته ، لأنه المقهوم الذي يناسب ظروفها . بل أن
الدول التي مازالت تتمسك بالنموذج الإشتراكي مثل الصدن وكويا بدأت
بالفعل ، ويصورة بطينة وغير مطنة تتبني هذا المفهوم .

ويجب علي أي دولة أن تحدد للفهوم الذي سنتبعه ، حتى يمكن أن تكون القطوات التتفينية التي سنتوم بها علي هدي هذا المفهوم . بمعني أن تكون القطوات التنفينية مؤدية إلي تنفيذ للفهوم (أو الهدف) من القصنحصة ، وليس مفهوماً أن هدفاً آخراً ، حيث إن يرنامج الإصلاح الإقتصادي السليم هو الذي يكون مفهوم القصنحمة فيه واضعاً ، وتكون خطوات التنفيذ مناسبة لهذا للفهوم.

- والمقهوم الأول ربعا يعتبر هر المفهوم المسري في الخصخصة ، حيث أن مناك ميل لدي المسئولين إلى تبنيه ، وأن توسيع الملكية الشامعة أمر مفضل . ويتم ذلك بخروج جرئ ، وتدريجي ، وغير مباشر الدولة من بعض الانشطة . وأنه لا مانع أثناء تطبيق مفهوم توسيع اللكية الشاصة من الأخذ بالمفهومين الأخرين ، ولكن بدرجات أدنى في الإهتمام .



الموضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال :

لمستسر: (كاب) دليل المدير في الخصخصة تاريخ المسدور: ١٩٩٦

#### النصفصة .... قصفصفا ا

أخذ ماهر

آصيح الناس يرجعون مشاكل المجتمع ، الإنتصادية وغير الإنتصادية ، إلي 
تدهور القطاع العام ، ولشله في تناول هذه الشاكل . الأمر الذي دغم الكثير إلي 
الإهتمام بموضوح المصنفحة بإعتباره وسيلة ناجحة في التقامس من مشاكل 
المجتمع . فهل تمثل المشاكل الإقتصادية وحدما الدافع إلي الإتجاه المصنفصة ؟ 
الإجابة ببساطة لا ... فيناك دوافع وأسباب اخري لايمكن إغفائها في هذا المجال 
ريجب العرض لها . وفيعا يلي شرح الأهم أسباب ودوافع المضنفصة .

#### أولاً: الدافع الإقتصادي:

تشير الأدلة بشكل متزايد علي أن الأنشئة الإنتصادية الحرة ، أنتي تعتمد علي أليات السوق والمنافسة تزيد من الكفاءة ، وترفع فعالية ومعدلات الأداء ، وتزيد من الجوية ، وتضمن تقديم صلح وضمات بشمعار مقبولة .

وتزداد أهمية هذه المقيقة عنما نعترف أننا متجهون نحر عالم واحد ، 
تنكسر فيه القيهد ، وتلغي فيه العدود . ولايمكن أن تظهر فيه إلا القدمة أن السلمة 
الأغضل في الهودة والسعر . والوحدة الأوروبية مثال لهذا القول ، ولايمكن السلع 
والخدمات المصرية ، أن غير المصرية ، أن تتتحم السوق الأوربية أن السوق العالمية 
مالم تكن ذات شروط جودة عالية ، وذات أسعار تنافسية جيدة .



الوضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

الوضوع القرعي : مفهومها وقم العسسلند :

المادر: (كتاب) دليل المدير في الحصخصة تاريخ الصدور: ١٩٩٦

#### ثانياً : الدافع المالي :

تعاني كثير من الدول من الأمياء الملقاة علي عاتق الميزائية العامة، وتحاول 
تخفيض الإنفاق العام بقدر الإمكان ، ولايمكن أن يتم ذلك إلا من خلال تخلس الدولة 
من الأنتسطة العامة ، وجعل القطاع الخاص يقوم بها ، وريما يُحمل تكلفتها علي 
مثلقيها أو مستهلكيها ، والذلك فإن برامج الضمخصمة تبعقة إلي تخفيف الإنفاق 
العلم من علي الدولة ، وليفيضاً التخلص من التدفق الخارج في صورة تروض لإنقاق 
الإمسار لذالي الشركات العامة الفاشلة .

وتمثّل جهود المُصحَصة ، ليس نقط تخفيف الإنفاق المام ، بل وأيضاً زيادة التعلق النقدي الداخل إلي خزانة الدولة ، ويتم هذا من خلال بيع بعض شركات القطاع العام إلى القطاع الفاص .

#### تالتاً: الدافع السياسي والقانوني:

تؤدي المتصمضمة ، في ظل أسواق مقترحة ، إلي القضاء علي الشعارات السياسية الرنانة ، والتي يعيل البيريةراطيين والإشتراكيين إلي إستخدامها باعتبارها ستخدم الطبقات الكاسحة ، ولكن ثبت لشلها .

كما يتمين القطاع القاص عن انقطاع العام بلته أقدر علي إبعاد السياسيين من إستخدام مراكزهم التحسين صورتهم . ففي ظل القطاع العام يتميل السياسيين إلي إستقلال إمكانيات هذا القطاع في إبراز إنجازات شخصية ، وفي تحقيق مكاسب من وراءذلك .

### مكنبته العلمي

وضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أخد ماهر وضوع المرعى : مفهومها وقم المسدد : المسادد : المسادر : ١٩٩٦

ويتحرر القرآر الإداري من سيطرة الأجهزة المكرمية وذلك ني ظل المصحصة. ويذلك يضمن هذا مرونة العمل الإداري ، وعدم تقيده بموافقات ، أو إعتمادات، أو توقيعات ، أو غيرها من القيود المغوضة بواسطة أجهزة المكرمة . كما يتحرر العمل الإداري في سعيه إلي للخاطرة والمغامرة في حيال الأعمال، لأن الإبتكار والمبادأة والقطوير تحتاج إلي مناخ من الحرية ، وهو أمر عاني منه القطاع المام في مصر .

ولا يعني السابق الأخارل بمكانة الدولة ، فلا يزال عملها السياسي مرجوداً، كما أن دورها الإقتصادي يمكن الإبقاء عليه ، علي الأخص في مجالات إقتصادية محددة تلعب فيه دور أهم من القطاع الخاص .

وعليه ، يمكن القبل أن النولة -مازالت موجوبة يشكل قري في ظل التُمَسَخصة، فهي تسن التشريعات ، وتنظم وتعير الهيكل العام النشاط الإقتصادي المجتمع، ولكن مايصت في ظل المُصخصة هو تغيير في تركيبة الأنشطة التي تقوم بها الدولة .

#### مكنبته العلم العلم

الموضوع الوئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر الموضوع الفرعي : مفهومها و المسلمة وقم العسسمة : المسلمة المسلمة و المسلمة المس

#### رابعاً: الدافع الإجتماعي:

يري البعض أن القصفصة ربما تكون الوسيلة المناسبة لتحقيق مزيد من العربة الشخصية ، وليجاد الحافز الشخصي علي الإنتاج ، والقضاء علي السلبية، وعدم الإلتزام بالقواعد ، وتحقيق إنضابط في السلوك داخل مجالات العمل .

كما تؤدي القصدصة إلى القضاء على التلاعب الإجتماعي في صدوة المحسوبية، وعدم المحاسبة علي الإهمال كنرع من التكافل الإجتماعي ، والقطاع المخاص القدم علي محاسبة العامل الذي يهمل أو يقصر في عمله ، وقد يغل البعض أن شدة للحاسبة ليست في صالع المعال المعال العكس من ذلك فهي في صالحهم؛ وذلك الانها ستؤدي إلي إنتاج أكثر ، ويتكلفة أقل ، ويجوبة أعلى ؛ وبانتالي أرباح أطي لكل من المشروع والعامل ، وهنا يتحول العامل إلي شريك في مكاسب المشروع الذي يعمل فيه .

إن القصمحمة يمكن أن تكون وسيلة المولة ، إن أرادت ، في القصاء علي المشاكل الإجتماعية مثل التواكل ، والمصوبية ، والتفاضي عن محاسبة المخطئين، والرشوة ، وغيرها من مشاكل المجتمع .

#### مكنبته الممان للبحث العلمي

#### توضيح الروية للمواطنين عن المصمصة

إنسلاح الاقتصادى في مصر، فإن رؤية لأوطئين منها ايست الضيعة تصاما، الأمر الذي يؤدى الى بلنلة في الراي العالم في الصعبات القومية وللعراسة، وفي الغزوات و الأؤتمرات لى رؤي للمبالس المائلية يتحيث كتجميع من الخصفجمة بمن يتابيع كل ذك يلاحظة أن للواطنين مقدسمون الى ارجع معموعات، طريدون ومعارضون ومعظسرون الى ارجع

لندراكي. أما الأستفسرون والتشوفون قد وقد موا فسروسة الراه اللويديز لمدارضمين واو بجموا من يوضع لها بإنه الحقيقية عن الضميضية، ولعل نا ما فضماً الى كندادة هذا القدال عا

الجمدع: مؤمدين ومعارضين ومسلمسرين ومتشوف بسوف نطرح كمان تساؤلات ونجاول الإحادة عنها.

الا التبديل الأول: كانا الخصيفيات الله لحراث معيد الى الخصيفيات

"ل از يتما كبيرا من شركتان القانع لمساد يقد بندا المداد المقان بندا الاحتمال بالدول الاحتمال المؤدن المقدم المقان الدول الاحتمال في دول الاحتمال في دول الاحتمال في دول الاحتمال المؤدن المساد في دول الاحتمال المؤدن ويقان في نظير بندا المحدد المؤدن المام الاحتمال المام المراسمة ويقان من نبيا موالى - المداد المرابحة المقان المحالم المعامل الموالى - المرابحة المقان المحالم الموالى المام الموالى - المرابحة المقان المحالم الموالى - المرابحة المقان محالم الموالى - الم

٢- دوسمع عاصد بالبهت، وضاحه سو حوض الإصاصة المراصة. بين لا لواضيت والشيط سوق الاوراق القالية و المورسة. ٤- سعاد معودية القلااع العام العنوك والتي تبلغ عضرات القليارات من الجمهات الإمراطة والمحمد المنوات محم حزيد من القروض المضروصةات الجميدة أو القروض المحمدات التي يافق بها القطاع الشخاص، ومن لم زمادة الانشاج وخلق مرزه من

رسي حسل بحرة من العين المعام للحال والذي يبلغ حـوالي \*\* العليا حضيه وتبلغ السامات والوائده في موازنة العام الحالي حوالي 17 مايتر حضيه ورض لم تخليف العرب من العالي حوالي 17 مايتر حضيه ورض لم تخليف العرب من الوازنة العامة للعوالة وتخفيض العجز معا يسمح بتخفيض

سيس مسيد. 1- استخدام جزدمن حصيلة بيم شركات القطاع العام في تفصيه ماطاق صناعية وسيدية حديثة. ومن قم اعطاه الفرصة للطاع قدامان لاقامة منذروعات فيها. الأحر الأي يؤدي الى زدادة الإنتاج وخلق مزيد من فرص العمل للمتجاد

لا أنّ ما صداع المصريين مالقارج والعرب والاحانب بمثل أضافة حقيقية الالتصاد اللومى أى أنها مطابة ضخ مماء جديدة فى شرابين الاقتصاد للصرى مما بساعد على نشيطه وتحقيق معدل النمو الطموح الذى دونف الى تحقيقه وهو ٨/ فى الصدة

د ، على لطفي

حو المسائل العالمي الدورية فريريات القاطع العام بالعاطل بين المربح المربحات العام العام المربح المربحات العام الع

الا السياق القالف الإحمال الرقاع القصاصة الا المنافئة المسلمة الما المنافئة المنافئ

الله النسائل الرابع. ألا يحتمل أن تؤدى الخصفصة الى استحواد الأجابب على الجزء الأعر من الشركات التى تماع ومن ثم تحصوم فى الأضاد للصرى:

أر أن سيلة عسر الإلتُسليد فعد ثلثاً عساسة الإلتلاط المسلم المسلم المسلمين وقد 22 أما مسلمة الإلتلاط المسلمين وقد 22 أما مسلمين وقد 22 أما مسلمين المسلمين وحيث الاستخدار الالجنبي معلى المسلمين المسلمين فعلى المسلمين المسلمين عام 2701 مثل الدور بقات سعة المسلمين المسلمين عام 2701 مثل الدور بقات سعة المسلمين المسلمين وقديرت الارسمية الاستخدام المسلمين وقديرت الارسمية الاستخدام من الالتنفيذ والمؤتمن المسلمين المسلمين من الالتنفيذ والإطبين الأرد مشلك هميما من الالتنفيذ والإطبين الأدام مشلك هميما من الالتنفيذ والإطبين الأدام مسلكم المسلمين المسلمين من الالتنفيذ والإطبين الأدام مشلك هميما من الالتنفيذ والإطبين الأدام مشلك هميما من الالتنفيذ والإطبين الأدام مشلك هميما من الالتنفيذ والإطبين الدور مشلك المسلمين الالتنفيذ والإطبين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين الالتنفيذ والمسلمين المسلمين المسلمين

#### للحث العلمي

على لطفي اسم كاتب المقال: الحصخصة **2994** 

مفهو مها 1997/2/10 تاريخ العسدور: الاهرام

إن الاستقدار الإجنبي الذي سيشتري معنى شركات القطاع المدام سيميل على طوريدا وارسال التحواوجيدا الحميلة واستقديم الإراز العلمية وإدامة العسارات من يتعلى أن القيامة على مقال العدو الإلاسمان الإلامة ومني المحاول عن المدام المراز المدامل الم

لله ولم يتحد معمل للنحو الإقلامياتي 77 ما له مل مهم ويتم المستوات الإستياني والمستوات الإستياني والمستوات المستوات المس

ركة القليضة والجهاز تدويزي بمجاسبات ومصب لغام الاعصال العام واليس ادل على ذلك من أن أن شهم القلاع العام التي بمعت العام للاشى انتقاضت أمهم با ينسب وصفت في معض الاميان الى اكثر من ٧٠٠ د وعلى افها قد بهعت باكثر من أبعتها السوقية وليس ن كما يدعى أو يتصور البعض. ماؤل السادس: لمتمال سود استخدام المصيلة

القوقعة من آتييع : مرة لخرى ناول إن هذا الاصلمال فير وارد طى الاطلاق الن سياسة الدولة هذا واضعة تعامل وهي تتلخص فعما علي: ياسة الارواقها واقضعة تغطار وهي الكلمس فيعا بإين خلام وزمان المعاقبة الميادة المناول ويود أما بلاح واعقد المناقبة الشركة المقاسرة قابل بمعها، جزء أمي يشير البياء المناقبة القابل المناقبة بالمقاسسة المناقبة بالمناقبة مناقبة للمحمول المناقبة المنا

النستون . التر البعض الضبة التمارض بدين القصطمة وتصوص المسئور في تعبيا للفضي حرو (٢٠ ولي الفيري) أن طا المسئور في تعبيا للفضي من أو (٢٠ ولي الفيري) أن طا المراقبة من مرق القصرات القانونية بدا أن المراقب أن بها أن المراقبة الميان المراقبة الميان والمراقبة من حراق المسئورة بدا ما المراقبة الميان المراقبة المسئور والمواقع في طال المسئد . فأنا علاوة طبي أن قرارة المسئور والمواقع في طال المسئد . فأنا علاوة طبي أن قرارة المسئور . والمواقع في طال المسئد . فأنا المراقبة والمناقبة المسئور . والمواقع في طال المسئد . فأنا المراقبة المسئور . في المناقبة المسئور . والمواقع في طال المسئد . فأنا المناقبة المناقبة المسئور . في المناقبة المسئور . في المناقبة للخصخصة حتى بكون هذاك تخوف من لحثمال صعور حكم من المعكمة المستورية معيم مستوريته.

" و فنسال فناس ماني مُسَالات نماع عمليا لاشاء ان هذا التساؤل في موضعه تماما معنين أنه من هق كل موامل بل من واجده أن يلمسابل عن الضمانات الكليلة ينهام عملية القصفصاء وأي الليزنا أن الضمانات تتمثل فيما بلي:

... المردس التام على حقوق العافلين ويحيث لا يلحقهم المرد هذا أن الطبيع التقليف. المحين استخدام المحسنة الدوقة من اليميع بقائل المحين المستخدام المحسنة الدوقة من اليميع بقائل الدولية على المحينة المحينة المحينة التاليف من المحينة المحينة

٩. البعد بيمع الشركات الرامجة هتى يكون هناك إقبال على شراقها ويكون السعر مجزيا وتلجيل بيع الشركات الشاسرة لا بعد العادة هيكلتها هني يكون هناك إقبال على شرافها

"ب القديق أنه الكلمة المناف المبادئ القليمة الطافرية المركب الما الإسمائية المبادئية المبادئية الطافرية ومستحقاتها أنه المعاونية القليمة السوطية (وانسية أن المبادئية والجرية والمركبة المبادئية المباد ٧. الْتَيْفَيِقُ فَي الرَّقَامَ لِلْمَانَةَ فَيِمَا مِتَعَلَقَ مَالِقَيْمَةَ الْبَغُتُرِمِةً

شراء الاسهودن الهورمة».
وتنزر الآن المتجراء التي متنى معظم مول العقام في
حيال القصدتينة قارا على بخداجها بمخدا كبيرا كما فو
حيال القصدتينة قارا على بخداجها بمخدا كبيرا كما فو
حيال علام برعائمات بعداء بخبرب لرجنتيا بها الفاحية وليمواد
من العراء ما اذا كانت معداء بخبرب لرجنتيا بها الفاحيا وان
الارجماع بعداد القصدتها في من القوام الواحية
بالمرجة الرابيا في اختلافها وانفا يرجم
بالمرجة الرابيا في اختلافها وانفا يرجم
بالمرجة الرابيا في اختلافها وانفا يرجم
بالمرجة التعالي التعالية ا

الشُّرَق اوسطى سُنوف بعِيداً في أعقبُ مَأْتُمُ القَّاهُرَةُ في مُوضِير القائمِ والبطالة في مصر مازات تتزايد وازاه تلك كله لم بعد لبينا وقت نضبيعه في جنل حول الخصخصة. وإنما علينا ان نسير قيما في هذا الطريق دون خوف او تريد حتى ترتقم كفاءة الإقتصد القومي، ومن ثم يرتفع معدل العمو الاقتصادي ومستوى معيشة للواطعين

#### للحث العلمي

عوض أمين عباس اسم كاتب المقال: الخصخصة الموضوع الرئيسي : V1V1 رقم العـــــدد :

1994/4/40 تاريخ الصندور: الشرق الأوسط

#### تخصيص التخصيص دىن النظرية والتطبيق

\_\_\_\_\_ بقب بورا جوهريا في حياة الشعوب منذ الآزل وتعمل الدول في تطبيق النظم والسياسات الإقت عبايعة الد لتُحقيق التنفية في كأفة مجالاتُها واحدثات النظريات الاقتصادية والحالث المصروبين المعتصدادي مكانة بارزة في الفكر الاقتصادي فطيسةت التسعسوب النظريات الاقتصادية لإم سميت وكنز وكارل مساركس وغسيسوهم من الأفكرين الاقتصاديين النين الروا الكتبة الأقتصامية العالمية وفي هذا المطار تم انتشساء بنوك ومسوسسات التصابية على للسنويات للجلية والإلىسمىية مثل البنك الدولي والاستعمال والمتحددة وصنعوق النقد الدولي وكـشـرت المؤسسسات الماليـة التي تقـم القروض والعـونات لفـتلف دول العالم وظهرت في افق الاقتصاد. للكاتب الاستشارية التي تقـوم بتـقديم الاستشارات للحكومات والافراد بالاخساضة الى نجـرامات براسات الجنوى الاقتصافية وقد جربت وطبقت النظرمة الاشتراكية بقيادة الالجاد السوقيائي السابق اُلْفَقَامَ الاِلْمَتَرَاكِي الْفَيْ يَسْمِطِرَ فَيْهُ القَطَاعَ المام على كافة أوجهُ النظام الإنسن هسادي وطبيات الولامات عسادى وطبيقت الولامات المتسعدة والدول الاوروبيية النظاء المستعدة وصول الوروبية الرئسمالي الذي يشيع للقطاع الشاص نصيب الاسد في تسيير الحياة الاقتصادية وظهرت في لليانين الالتصابية في للسنوات الاخدرة مقطلحات اللقصايمة ذلك منهاً الخيصيفيصية والتي تعا تحويل الإنشطة الإقتصادية في كا مينابيتها والقيضاء على القطاع فأمن وللحد من تدخل الدولة في للشؤون الاقتصابية وللنول الكبرى مثل الولامات للشجعة الامبركيا والبنوك الدوليية في اطار العبولة التي تشق طريقها لتشمل كافة بآدبن ببدءا بالأنصالات وأنتهاء بِالْأِنشُطَةُ الْأَلْتُصالِمِهُ وَالْأَلْمِةُ فَي كَافَةَ صورِهَا تَحَتَ الْدُولُ الْأَامِيةُ

على تطبيق نظام الخصيخت

حنقنق محبالجها لثالب

تعتمد على المبادرات الشخب نعقق التنمية الاقتصابية وبدأت للعول فى تطبيقها والضعلة ة اعتبارها أمكاناتها البنزرية والماليا وقسرتهها في تنني وتطبيبو الخصخصة لتحقيق مستويات عالية من التنمية الإقتصالية والاجتماعية والثقافية وتطبيق الخصخصة ينطب شروطا عبيدة سننكر بعضها على سبيل الثال لا

> . 1 ـ وجسبود قطاع خساص له امكانات صالية وكفاءات بشرية في كافة للبابس الأفنصائبة لتس الحياة الْاقتصالية بنجاح. 2 ـ وجود وعي اقتصادي في

المهتمع يرهب ويشجع على تبني الخصخمية كاسلوب اقتصادي لتحقيق التنمية. 3 ـ وجسود وعي انخساري لدى

افراد للجنمع 4 ـ وجنود بنينة اقتسم

وتوضر هذه الشبروط شسرورة قبق الشمدن هسة واكن بكل ف بعض دول العسالم التسالت وتحث ضبضوط السوك الدوليسة والولايات للتحدة الإميركية بدأت تطبيق الفكر الخمسخصي وقد مُرِثَبُ عَلَى تَبِغُيــهِـــا لِأَسْلُوبِ الخصفصة طبقا اومخات مضوق التقد الدولي مُشاكّل اجتماعيّةً واقتصانيةً خطيرة فحين تصاول الجكومة رقع استفار بعض السلم وفي أمتناًعها في تطبّعق بعسهاً لفستلف السلع تندلع للظاهرات والاضطرابات وراينا تأبسلا لهسده الاضطرابات فى اندوبيسينا وفر اليـمنّ وفي عيّـرهمّ من النولُ لَذّاً نري ان تطبق الدول النامية النقاام الاقتصادي الذي بعكس ثوانتها الاضتصبائية وألتسارين ينبيه وال تسترشد في ُنفس الوَّةُت مِمَحْتَلُفَ النظام والنظاريات الإضــــمـــادبة والاقتصابية وهى لا تفكر بكل تأكيد لنحقيق النعمية ولكن التمسك ومن ر مصلحة النول التي تصنها ماب الْمُقلهد ألاعُمى بشبنى فكرة

بتيني الفكر الخصيفصي؛ ويعمد الخصيفصة بفعة واحدة سيترتب الخسيسراء في النسؤون الماليسة عليه نتائج اقتصابية ولجنماعية والإقتصافية أن الخصيفصة التي سالية لا سيما وأن الخصيفصة في سالبة لا سُيما وان الْمُصَحَّمة في البول النامسية تأضوم على بعض البذوك وللؤسسات الأسرية وهذه وك الاسترمة تفشقر الى الكوابر للؤهلة والقندرات لفاليسة والمنهم العميق لجريات النظم الإقتصادية والمالية بالأمسافية لانسلاس عذد للؤسسات الاسرية مما يترتب عليه اثأر اقتصاببة خطيرة لذا تظالة ىتطىيق اسلوب <del>خىمىىخىرى</del> ال<del>ف مىخىمى</del>ة بمعنى ان يتبولى ويمسلهم في ادارة الأؤسسس الْأَفْتَصَالِيَةً مُجَمِّوعَاتٌ كَبِيرةً مَنْ للواطنين عن طريق شسراء أسسهم لتنشيات الاقتصبابية والمالسة وبذأ نحقق العدالة الاقتصائية ونصد

نجاح المؤسسات الإقتص واثنائيسة لا سيسمسا وان ترك الخصيف في ليدي البنوك الإسرية سيؤدي في تحليك النهائي الى تكريس الأصوال في أيدي أس فليلة لذا نرى تشجيع كأفة افراد المجتمع وعن طريق مخالف وسائل الانصال والنوعية لاستعرة للمساهمة في المؤسسات المالية عن طريق شراء اسهم هذه المؤسسات الْمُقَيِّـةَ ونَّرى في هٰذا الاطار تكوين لجان متخصصة تعمل على براسة القندرة المالينة والكوادر البنضوية للؤهلة للمستثمرين الذبن يرعبون فى شيراه مؤسسات القطاع العام وتصويلها الى سؤست خصة ولكن بكل أسف يعفر الدول النامية تبيع مؤسسانها بعر التراب لدعض السنشمرين الإجساني في غيبيات عندم قبدرة المستنق عبرين للجليين في شيراه مؤسسات القطاع العام وتفقد الدول للنامية لهده الطريقة أموالا طائلة وفي العنالم العنوني النسسرع في تطبيق نظام الخصخصة سيتيج الفرضة العمدية والعرصة الذادرة الاسرائيل لكي تسميطر على كنافية

والمتراكين كي مسيدر عن الانشطة الاقتصادية وبالتالي في

فَرى أَن تَشْكُلُ الدولُ العربيةُ لَجِانًا

اقتصانية مؤهلة لقحومل القطاع

المُحكم في السياساتُ النعا والتربوية والاجتماعية والدبنية نذا

العام الى القطاع الخاص وان تنشر سضتك وسأثل الإعلام اسماء السنتشمرين وآن تعطي الاولوية الطلقة للمستشمرين الحلبي والسنثمرين من اليول الشقيقة والصبيقة ولكن ثرك الجبل على الغارب سيؤدى الى امتلاك الدوائر المسهيونية وألماهبات الاقتصانعة لاقتنصنانيات بلابنا وبالضالى ه فرض سيبطونهم علينا في كأ اغجالات ونقول مرحبا بالخمنفصا

الشىءبير امتورها المستنشميون والمؤاطمون المحليون والتي تحة الإرتمار الاقتصادي وتراعي ناروف الشرائح الاجتماعية والفقيرة والتي لها الكوادر الاقتىصادية الأهلة التظليد سهم 11 هو ايجابي من تجارب الشعوب ويعتبر من الام التربوية الجوهرية، ولكن التقلب الاعمى لبعض تجبارب الشعود يترتب عليه نتآئج كارثية مؤسفة وَمَّي هَذَا الإطار فَـــانَ ٱلدولَ النّي طبقت نظام الخمنخصة لها نجارب عبيبة وخبرات متراكمة في ميانين المصنحصة لذآ بجب علينا ة المالم العربي أن نثريث في تطعيق الخصية معانية أن معمل في نفس الوقت على تشب عع القطاع الخاص العربي لكى يقلحم ميادين الخصيفصية وغلبنا ابضا الرنسرع وبالسرعبة اللطلومة في تحباسه لسوق العربية الشنركة وفى تفعيا وتنشيط الفلاقات الافت وللثانية مِنْ كَافَّة لليول العربية.

### طرق الخصخصة

الصفحة	التاريخ	العدد	الصدر	كاتب المقال	عنوان المقال	é
1+	1997		(کتاب) دلیل	أحد ماهر	طرق اخصخصة	1
			اللير ق			
			المنصة			

## مكنبة

الم المادر الكاب المادر في الخصخصة تاريخ المساور: ١٩٩٦

### طرق الخصخصة أو بدائل التحول من الملكمة العامة إلى الملكمة الخاصة

ليس مناك طريقة واحدة ، أو طريقتان التحول من الملكية العامة المراة الي الملكية العامة المراة الي الملكية الخاصة ، بل مناك العديد من هذه الطرق . وتتفنن الدول في ابتداع طرق جديدة ، أو المزج بين عدة طرق ، وبتحدد إتباع دولة وإختيارها المطرعة أو اكثر من طرق الخصفصة ، وبلك بحسب اعتبارات كثيرة أممها نية المواة في التحول إلي القطاع الخاص ، ومدي وضوح هذه النية ، ومدي السرعة المرغوبة في التحول ، والرغبة في التحول بفعة واحدة أم بالتدريج . كما أن هناك عوامل لخري تتدخل مثل المرحلة الاقتصادية الدولة ، وتأثير قوي الفسفط السياسية ، وتأثير رجال الأعمال ، وبحر المنظمات العالمية التحويل والتنمية ، والمثاكل الاقتصادية والاجتماعية ، ولمثال الدولة ، وكل هذه الاعتبارات تتدخل لكي تحدد طرق التحول إلي القناع الخاص .

وإذا كان التساؤل الأساسي في هذا الفصل هو: ما هي طرق القصيصة ؟. فان الاجابة تشير إلي وجود ثلاث استراتيجيات أساسية يمكن إتباعها التحويل الملكية العامة إلى ملكية خاصة . وهذه الاستراتيجيات هي كالآس:

- انهاء ملكية الدولة ..
- تفويض (أو توكيل) الدولة للقطاع الفاعى للقيام بالانشطة.
- احلال القطاع المقاص محل القطاع العام في أداء
   النشاط.

# مكنية

ضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال :

الفرعي : طرق الحصخصة وقم العسسدد :

أحد ماهر

#### استراتيجيات التحول إلى القطاع الخاص

مناك ثلاثة استرلتيجيات التحول من لللكية المامة للولة إلي لللكية الخاصة .
وهذه الاست التيجيات هى : إنهاء ملكية المولة ، وقيام المولة بتركيل ( قر تغييض )
القطاع المفاص لأداء النشاط ، وقيام المولة بالمحال القطاع الخاص في أداءه
لنشاط كان في يد القطاع المام والمحكومي ، وهذه الاستراتيجيات ، في لمحة سريعة
كالتي : (١)

#### أولا: انهاء ملكية الدولة

لى هذه الاستراتيجية ترغب المولة في انهاء ملكيتها التشريعات أو المتلكات الهامة . وهي تعني إنهاء حياة هذه المشريعات ، أو تحويل الشكل القانوني لها ، أو ويها إلي أصحابها الاصليين إذا كانت قد أممت من قبل . ويتضح من هذه الاستراتيجية أن نية المولة القصمضصة هي نية واضحة ، ومباشرة ، وليجابية ، وصريعة ( يضعة واحدة تقويياً ) . وتعتير هذه الاستراتيجية هي اعلان قوي عن رغبة المهاة في المام .

#### ثانيا: التوكيل (أو التفويض)

غي هذه الاستراتيجية تقوم الدرب بدوجيل ( أو تقويش ) القطاع القاص في القيام بالنشاط نيابة عنها . ويعني هذا بالطبع عدم خروج القطاع العام أو الدياة من المصورة ، هما زال دورها مستدرا ، ويظهر في شكل قيامها بالاشراف علي القطاع المفاص في الاخسلاع بمهمة أداء التشاط الاقتصادي للدولة . وأن كانت مذه الاستراتيجية تتشابه مع استراتيجية انهاء ملكية الدولة في أن التحول مباشر ، وواضح ، وايجابي ، إلا أن هناك نقطة اختلاف أساسية وهي أن التوكيل ( أو المتعلق المناه ، وايس دفعة واحدة كما في انهاء ملكة الدولة .

## مكنبته العلمي للبحث العلمي

ضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحد ماهر

#### ثالثا : الإجلال

في هذه الاستراتيجية تقوم الدولة باحائل القشاع الخاص محلها في اداء التشاط . ويعني هذا أن تقوم الدولة باعطاء فرصة للقطاع الضامى أن يظهر ويتمر طبيعيا في أنشطة الدولة والمكومة . وسمي المحكومة في الشمستصة وفقا لهذه الاستراتيجية هو سعي غير مباشر ، وغير صريع ، ويشكل سنبي ( أي فيه تردد تباه نشاطها ) . ويتم التحول في هذه النثروف ، وبالطبع ، بشكل تدريجي ويبطه .

ويعرض شكل رقم ٨-١ الفرعق الأساسية بين هذه الاستراتيبيات الثارثة .

# كنبته العلمي للبحث العلمي

المنسى : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

و الفرعي : طرق الحصخصة وقم العسسدد :

			الستراتيجية
الامسائل	التوكيل أن التقريض	إنهاءملكيةالدولة	النسائدن
	<del></del>		
	التمولمياشر		مباشر/
مباشر	نية العواة وسياستها	نية النواة وسياستها	غيرمباشر
نية الدولة غير	واغمجمة ومطنة	واضحة ومطنة	'
واضمحة وغير معلنة	ومتجهسة ناحيسة	ومتجهة ناحية	
	التحرل	التحول	
تمول سلبي	تعرل ايجابي	تعول ايجابي	إيجابي/
والنواسة متسرندة ،	والدولة تريد أن	والدولة تريد أن	سلبی
فالضغوط تجيرها	تبتنع عن نشاطها	تعتضع عن تشاطها	
نحر الفصفصة ،	السام بمسورة	الصام بصبورة	
ولكن رغبتها في	إيجابية .	إيجابية .	
السيطرة تمنعها من			
ډاك .			
التحول يتسم	التصول يتسم	التمول بقعة	ىقمة راحدة/
بصورةتدريجية	بصورةتدريجية	واحسسة	تدريجي
وحسب التسروف	وحسب الظروف	تجاه الغصخصة	
الإتنمساديسة	الإقتمنابيسة	ويسرعة	
والسيساسيسة	والسيساسيسة		
والإجتماعية للدولة	والإجتماعيسة للدولة		
والشركات.	والشركات.		]

شكل ٨-١ الاستراتيجيات الثلاثة للتحول إلى القطاع الخاص

# كنبته المنافقة العلمي

ضوع الرئيسى : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحد ماهر ضوع القرعى : طرق الحصخصة رقم العسدد : سسدر : (كتاب) دليل المدير في الخصخصة تاريخ الصدور : ١٩٩٦ .

#### الطرق المتلفة للمصممة

تتبع الثلاثة استراتيجيات السابقة عدة طرق فرعية ، وسيرد شرهها في الانسام التالية . وفيما يلي هذه الطرق الفرعية : (٢)

Divestment (١) انهاء ملكية الدولة Sale ۱– للبيع Donation ٧-السة Liquidation ٧-التصفية Delegation (٢) التوكيل أو التقويض Contract ١ -- المقود Franchise ٢-الامتيان Grants ٧- المعم Vouchers ٤- الكويونات Mandate ه~الالزام Displacement JYLYI(T) Default ١-- إهمال الخدمة Accompdation ٧- التسوية الثنائية Deregulation ٣- تخفيف القرانين

## كنبته العلمي

وضوع الرئيسى : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر وضوع الفرعى : طرق الحصخصة وقم العسسدد : الماد : (كتاب) دليل المدير في الحصخصة تاريخ العسسدور : ١٩٩٦

### أولاً : انهاء ملكية الدولة

يقصد بإنهاء ملكية المولة إنهاء حياة مشروع أن اكثر من المشروعات المملوكة المعولة . وقد يقم ذلك علي أحد الاصعول أن الموارد المملوكة للمولة والتي لا تكرن في صعورة منشروع ، مثل الشروات الطبيعية للمولة من معادن وأراضي .

وتتطلب هذه الإستراتيجية إشفاذ تصرفات محددة ، ومياشرة ، حيث تقوم المحكمة بإنهاء الملكية مرة واحدة دون أي ترمد وان كان هذا لا يعني وجود استثناءات ستتطرق إليها لاحقاً في هذا المهزء .

ويلامنة أن المشروعات أو الأصول التي سيتم انهاه ملكتها هي إما مشروعات أو أممول بمكن المدوعات مستوعة في العمل والانتاج ، أن ربعا تكون مشروعات أن أممول بمكن تصفيتها بسبب مشاكل في العمل والانتاجية . ويسهل علي للرء أن يجد الكثير من المشروعات العامة المتشمعة المتشلط ، ويعض هذه الانشطة غير التتصادي ويجب تصفيته وأنهاده . كما يسمهل وجود العديد من الشركات التي لديها أراضي ومباني وأممول أخري لا تستقدمها ، ويبعها يمكن أن يساعد الشركة علي تركيز استثاراتها في أنشطة مباشرة لها .

ومناك طريقة تشوى لإنهاء ملكية المولة لمشروعاتها وهي رد تلك المشروعات التي كانت في حوزة القطاع الخاص وتم تفييها وذلك إلي أصحابها الأسليين ، باعتبارهم القدر علي إدارتها ، أو باعتبار ذلك رد الحق لأصحابه ، أو الرجوع في التفير Denationalization .

ويتبع هذه الاستراتيجية الطرق الثلاثة الاتية :

١- البيع . ٢- الهبة . ٢- التصفية .

### المناس العلمي

اوضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحد ماهر

وضوع الفرعى : طرق الحصخصة رقم المـــــدد :

#### (١) البيع :

تقرم النولة منا بتقليص الاستثمار العام ، وذلك من خلال بيمه إلي القطاع الغامي ، وهناك خمس أساليب البيم :

١- البيم لشتري فردي من خلال التفاوض .

البيع الجمهور باصدار ربيع أسهم ،

٣- البيع لمبري المشروع .

6 – البيع العاملين .

ه- للبيع للعملاء .

ولقد استخدم الأسلوب الثاني في بريطانيا ليبع " شركة الاتصالات البريطانية"، و" شركة بريتش جاز"، و" شركة كابل أند وليرس"، ومشروعات أخري معلوكة للدولة . ولقد استخدمت هذه الطريقة أيضاً في الولايات للتحدة ليبع " شركة كونوريل للسكك الحديدية الامريكية"، ويلفت حصيلة البيع نحو دا ١٠ بليون دولار . ولقد بذلك في البداية جهود لبيع "كونوريل" من خلال " عطية حزايدة" إلا أن هذه الجهود أخفقت بسبب للمارضة من قبل شركات النقل بالسكك العديدية للنافسة ، ومن قبل النواب المعارضين

وييتما أن البيع بصفة عامة ، والبيع من طريق اصدار الأوراق المالية بصفة خاصة يمثل أكثر طرق القصفصة شيوعاً ، حتي أن القصفصة ارتبطت في لتمان الكثيرين ببيع مشروعات أر أصول القطاع العام ، فليس من المستغرب أن سسعوذ طريقة البيع علي لكير جزء في هذا القصل ، حيث سنفرد جزء مستقل لصلية البيع وخاصة عن طريق إصدار الأوراق المالية .

## مكنبة

وضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب القال : احمد ماهر

ـــادر: (كتاب) دليل المدير في الجصخصة تاريخ الصــدور: ١٩٩٦

واقد طبق مدخل الليم العاملين في الملكة المتحدة عند بيع مؤسسة الشمن الأهلية ، حيث استثمر حوالي ١٠ آلاف موظف حالي وسابق ما يقرب من ٧٠٠ جنيه استرايني لكل فرد لشراء أسهم المؤسسة .

واستخدمت طريقة البيع العملاء ، وذلك ببيع الأراضي الملوكة الدولة المزارعين، ومريين للأشية ، وقاطعي الأخشاب في الملكة المتحدة والولايات المتحدة . كما باعت الأرجنتين مقمسة النقل بالسكك الحديدية إلى اتحاد ١٩٠٠ يضم أكبر المماذ المستاعمن .

#### (٢) الهبة :

ركزت الطريقة السابقة علي لنهاء ملكية الدولة من خلال البيع ، وهناك طريقة أخري لإنهاء ملكية الدولة وذلك من خلال الهبة . وهي ما يقرب من تقديم المشروع كهدية إلي أطراف أخرين يمكن أن يهتموا به بصورة أحسن من الدولة ، مثل أن يتم تقديم المشروع كهية إلي للوظفين ، أو العملاء ، أو الجمهور ، أو الديرين ، أو خليط من هذه الأطراف .

والتعليل بمثال ، فقد قامت المكرمة البريطانية بعنح مؤسسة فوفر كرافت كهبة المديرين قيها .. وهذه المؤسسة هي السنولة من النقل بالقناة الانجليزية ، وكانت مملوكة بصورة سابقة المؤسسة السكك المديدية البريطانية ، ولقد تم تسليم المؤسسة إلي ه من المديرين في مقابل استرليني واحد وفي سنوات محدودة للغاية تحوات خسارة مؤسسة هوفر كرافت التي كانت تزيد عن ٢ مليون استرليني إلي أكثر من نصف طيون استرليني أرباح .

وفي كندا قامت المولة في ولاية كواومييا البريطانية ( في أقصي الغرب ) بتحويل بعض شركات القطاع العام ( وعلي الأخص فيما يمس استغلال الفابات

## مكنبت العلم

وضوع الرئيسي : الخصخصة المقال :

وضوع الفرعي : طرق الحصخصة وقم العسمدد :

أحد ماهر

والموارد الطبيعية ) إلي القطاع النفاص ، وذلك من خلال منح هذه الشركات كهبة إلي سكان كواومييا البريطانية ، وكان الميرر الأساسي من وراه هذا الاجراء هو أن هؤلاه السكان قد مفعوا قيمة هذه الشركات ، وأنه ليس هناك مبرر لأن ينفعوا مرة أخرى قيمة الاسهم ، وأن تقديمها كهينة (أرهبة) لهم هو أمر منطقي .

ومن الظروف المصلة باستخدام الهبة كاسلوب الخصيصة هو استعداد من توهب اليهم الشركة ، ولأن يتحملوا توهب اليهم الشركة ، ولأن يتحملوا مشاكل هذه الشركة . فعلي سبيل المثال ، هناك يعض الشركات ذات المشاكل العمالية والمستاعية ، والتي تؤدي إلي بخس قيمة الشركة ، أو الحجام المشترين عن شراء أسهم هذه الشركات ، ولا يكون هناك سبيل إلي تحويل هذه الشركات إلا تقييمها كهبة العمال (أو العمال والإدارة معا) ، فهم المقادرون علي انتشال أنفسهم من الغرق .

#### (٣) التصفية :

يمكن أن يتم انهاء ملكية الدولة لبعض مشروعاتها بالتصنية . ويتم ذلك حينما تكون هذه للشروعات مقاسة وخاسرة ولا يترقع أن يتحسن الأمر مستقبلا . ومهمة التصفية هنا لا تعني إعادة التأهيل أو اعادة التنظيم للمشروع ، وإنما تعني خورج المشروع من مجال الاعمال ، وانه لا مجال للموبة لنفس العمل مرة أخري ، وأنه بتصفية أممول المشروع بمكن إعادة النظر في إمكانية استخدامها مرة أخري ولكن باسلوب آخر ( تحت ملكية جديدة ، ولإنتاج سلح جديدة ، أو تقديم خدمات جديدة ، أو بتنظيم جديد ، أو غيره من الرئيبات) .

والنطق مزيراء التصفيق هو عدم وجود مشترين يهتمون بشراء للشروع عن طريق البيع ( وطرح الاسهم ) ، ونظف بسبب استمرار الفسائر وضعف الانتاجية . مع وجود توقعات متشائمة حول إمكانية إعادة تنظيم أو هيكلة الشروع بفرش استمرار العمل فيه .

## كبته العلمي

ضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

وضوع الفرعى : طرق الحصخصة وقم العــــد :

> وعلي سبيل لثقال ، في موجة الأحسفسة التي مرت بها انجاتوا ، ادي انفقاض ايرادات بعض المستشفيات العامة إلي تصفيتها وبيع أصولها ، واقد تطور الأمر إلى إمادة فتح معظمها بصورة افضال وتحت ملكية جديدة .

#### ثانيا : التفويض

وتعني استراتيجية التقويض أن تقوم الدولة بتركيل القطاع الخاص بتقديم 
نفس الخدمة أن لنتاج نفس السلعة التي كانت تقوم الدولة بتقديمها أن انتاجها ، 
وهذه الاستراتيجية تتشابه مع استراتيجية انهاء ملكية الدولة في أنها تتطلب لجراء 
مباشر وهامم من قبل الدولة ، وهو اجراء واضح ليس فيه تردد ، كما أنه يمير عن 
نية الدولة المسادقة في التحول إلي القطاع الخاص ، إلا أنه يفتلف عن استراتيجية 
انهاء ملكية الدولة في أنها تتم بصورة عربجية . وهذا التحول التدريجي يعني أن 
الدولة تتحكم في نسبة التحول وسرعة التحول حسب الطروف السياسية والاقتصادية 
والاجتماعية الشركات والدولة نفسها .

ويمقتضي التعويض تقوم الدولة بتركيل القطاع الضامس أن يقوم بجوره أو كل النشاط المتعلق بالنتاج السلع والشعمات ، ولكن تبقي الدولة على حقها في الاشراف والرقابة والمساطة القطاع المضامي فيما تقدمه من نتائج ، ويالتالي قان دور الدولة مازال مستمراً .

هذا ربتم تنفيذ استراتيجية التقويض ( أو التوكيل ) من خلال خمس طرق هي:

- العقود - الكربوبات ( الدعم )

-الامتيان -الالزام

- اللبح

### كنبته العلمي

ضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : احد ماهر ضوع الفرعي : طرق الحصخصة وقم العسدد :

#### (١)العقود

يمكن الدولة أن القطاع الدام أن يفرض القطاع الخاص بتقديم خدمة أن التتاج سلعة من خلال تعاقد الطرف الأرل مع الطرف الثاني بهذا الضعوص ، واقد انتشر استخدام هذه الطريقة في الولايات المتحدة الأمريكية كطريقة مفضلة في التحول من القطاع العام والمكرمي إلى القطاع الخاص .

ونظرا لأهمية هذه الطريقة ، ولكونها طريقة تمزيج بين وجود القطاع العام والخاص ، ولأنها طريقة أخذة في الانتشار ، فسيتم معالجتها بشكل مستقل في نبانة هذا الفصل .

#### (٢)الامتياز

الامتياز هو هبارة عن حق تمنحه الحكومة والقطاع العام للقطاع الضاهي وذلك في أداء الخدمة ، أن استغلال موارد ، أن انتاج سلعة ، أن بيعها ، وفي المقابل يعفع القطاع الخامي مقابل لحق الامتياز .

وهناك شكلين لحق الامتياز ، والشكل الأول هو حق الامتياز الخاص 
باستخدام الموارد الطبيعية للبولة مثل حق استفلال الأواضي ، والبحار ، 
والاجواء ، فشركات الزراعة أو الاستصلاح الزراعي ، أو الفابات ، أو الاذاعة 
والتفزيون ، أو الطيران ، أو الفقل ، أو الكورياء ، أو التليفون ، أو البترول ، 
أو المعادن تعتبر من قبيل الشركات التي تستخدم الموارد الطبيعية للمولة 
وهذه الشركات تدفع مقابل لحق الاعتياز أو الاستفلال في نظير استخدامها لهذه 
الموارد .

### عشتر العلمي

وع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد

وع القرعي : طرق الحصخصة رقم العـــــد:

> والشكل الثاني الامتياز هو مبارة عن " ليجار " الشركات الناسة لمتلكات مادية وأصول ملموسة معلوكة للحكومة أو القطاع العام ، ومن أمثلة ذلك هو إيجار مباني ، أو آلات ، أو أراضي ، أو تجهيزات ، أو معدات . ويقوم القطاع الفامس بدفع قيمة الايجار لهذه الأصول في مقابل لمتياز استخدامها .

> ريتم اللجود إلى مثل عند الطريقة وذلك القضاء على مشاكل الروتين والبيروتراطية وعدم الكفاءة من قبل الأجهزة المحكومية أن القطاع العام في أداء المُعدمة أن انتاج السلمة . كما يتم اللجود إلى نفس الطريقة لإثارة روح المنافسة بهن القطاعين رغبة في رفع الانتلجية ، والتحسين تقديم المُعدمة إلى المستهلك والجمهور النهائي .

#### (٣) المنتج

المنحة عبارة من اعانة مالية تقدمها الدولة القطاع القاص الدخول في انشطة هي في الأصل نتم بواسطة الدولة أو القطاع العام . وعادة ما تحجم الدولة من الاستمرار في اداء نفس النشاط لعلمها بفشلها أو لاحتمال تدهور الاداء بواسطة أجهزتها وموظفيها ، فنقوم الدولة بتشجيع وتعفيز القطاع القاص لكي يضطلع بالتنفيذ تحت إشراف الدولة . ويلتي هذا التشجيع والتحفيز من خلال قيام الدولة باعطاء منحة مالية القطاع الغامس الذاء الاشتصاة .

ومن أمثلة تقديم متم من الدولة لقطاع الخاص ما يمس الاسكان الشعبي ، وقيام شركات خاصة أو حتي أقراد عامين بالمصول علي منح لبناء المساكن . كما يظهر ذلك واضحا في الزراعة ، حيث يتم تشجيع الأقراد علي استصالاح وتعمير الأراضي من خلال من تشجيعية . كما يمكن أن يمتد الأمر إلي قطاع التقل المام . وأي أنشطة أخرى يمكن أن يجد القطاع المام صعوبة في الاستمرار أو الذوش فيها

### كنبت العلمي

وع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب القال : أحد ماهر

وع الفرعي : طرق الحصخصة رقم العسدد :

وتلجأ بعض الدول إلي أسلوب المنع وذلك لتحقيق بعض المكاسب الاجتماعية والسياسية ، وللحصول علي قبول قطاعات جماهيرية بالنسبة لانشطة معينة (مثل المذكورة عاليه ). وأحيانا ما يرتبط ذلك بشعارات سياسية للمم سياسة الدولة ، وإن كانت في بعض الأحيان لا تؤدي هذه الطريقة إلي منفعة عامة عالمة.

#### (٤)الكوبونات

تشابه عده الطريقة ما تم ذكره في الطريقة السابقة (وهي المنح) في أن كلا منهما يمثل نوع من المنح للالية ، إلا أن المنح تعطي للمنتج بينما تعطي الكوبونات للمستهلك . ويتلقي المستهلك الكوبونات وذلك لشراء خدمات أن منسجات وسدع إما من القطاع العام أن القطاع الخاص . وبالتالي فهذا الاسلوب يمثل نوع من التفويض أن التوكيل (جزئيا) للقطاع الخاص في تقديم الخدمة أن السلمة .

والفكرة الأساسية في نظام الكريرنات هي أنها تعطي الخيار المستهلك في أن يقبل أو أن يرفض الخيمة أو السلعة ، والخيار في أثناء التسوق بين عدة أماكن و نظام الكريون يتبح الفرصة المستهلك إن كانت السلعة ذات تبعة أعلى من قيمة الكريون أن يضيف من جيبه الخاص لكي يحصل علي سلعة أغضل إن أداد .

ومن أشكال الكويون الأشري ما يعرف بالبطاقة ، أن كارت الدمم ، أن التذاكر، أن تقود الدعم . وهي كلها تستخدم كبديل شبه كامل للتقود ، ولكنها موجهه ناحية معلمة معينة أبن خدمة معينة بذاتها . ومن أمثلة هذه السلع والخدمات ما يمس النقل العام ، والرعاية المحمية ، والتموين والبلمام .

### كبته العلمي

ضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

ضوع الفرعي : طرق الحصخصة وقم العسسدد :

> وتلادي عقده الطريقة إلي تشجيع بعض الشركات الفاسة في التنافس مع المتطاع المكرمي في تقديم المفدمات والسلع - ومن أستنها في البيئة للصرية البطاقات التمويفية ، وصعرف التذاكر الصحية التأمين الصحمي من الصيوليات الفاسعة.

#### (٥)الالزام

وتعني هذه الطريقة أن تقوم الدولة بالزام أي منشه بقديم خدمات إلي العاملين أو المستهلكين (بصورة قانونية) ، وذلك بدلا من أن تقوم بها الدولة بنفسها. وبالثالي فهو يمثل نوع من قيام الدولة بتقويش أو توكيل أخرين الثيام بانشطة تعودت هي طي القيام بها . ويؤدي هذه الطريقة إلي تقليل الدور الحكومي في النشاط الاقتصادي ، وبالثالي يعتبر من قبيل الفصاغصة .

وحينما تقوم الدولة بالزام المنظمات بتقديم خدمات كانت تقوم بها الدولة ، فتلجأ هذه المنظمات إلي القيام ينقسها بها أن أن تحصل علي معونة القطاع المامن في ذلك الأمر . وعلي كل حال فهو يعني تقليص دور الدولة في اداء النشاط الاقتصادي .

ومن أمثلة الانشطة التي ينطيق عليها الانزام ما يمس التأمينات علي المامين مثل المامينات علي المامين مثل المامين مثل المامين المامين أو المامين أو المامين أو المامين أن يقوم معاحب الممل بالتأمين لمسالح المامين لديه وذلك بالنسبة لتأمين المتاهد (أو المامين).

### كنبة

ضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

ضوع الفرعي : طرق الحصخصة رقم العــــــد :

وتقدم دولة شيلي مثالا رائدا على خصفصة نظام التأدينات الاجتماعية فيها (وريما تستطيع مصر أن تأخذ منه دريساً ) . وكانت شيلي من رواد التأدينات الاجتماعية في العالم إلا أنه بعد ٥٠ سنة من التطبيق أصبح يمثل عبنا كبيرا علي كاهل الاقتصاد الشيلي . بالاضافة إلي مشاكل تحصيل أقساط التأمين من القطاع الخاص لمسالح العاملين . فلحياتا يتغق العمال مع صلحب العمل علي إظهار مرتباتهم في الكشوف القدمة الدولة بمصررة تقل عما يحصلون عليه فعلا حمتي لا يضطورا إلي دنع جزء أكبر كاقساط تأمين . بينما هناك فئة أخري شاوفت علي التقاعد يديون اظهار مرتباتهم في الكشوف بأعلى من القيمة التي يحصلون عليها فعلا ، وذلك حتى يمكن حساب معاشاتهم على مرتبات

واجهت شيلي بعد ذلك سلسلة من الأزمات الاقتصادية ، مما جمل قدرتها محدودة على مواجهة التزاماتها تجاه الشعب في تقديم خدمات المعاشات والتنبينات المختلفة ، هذا علي الأخص وأن قدرة الدولة في استثمار أموال أنساط التأمين لا يمكن مقارنته بقدرة الشركات الشامنة التي تتميز بقدرة أعلى ومرونة أعلي في

حلت شركات التلمين الخاصة في شيلي محل أجهزة الشنون الاجتماعية والتأسينات ، وتقوم شركات التأمين بالتعامل مع أمسحاب العمل ، وذلك في تقديم الحد الأدني المنصوص عليه قانونا في تأمين مرتب التقاعد ، ثم تتطلق لتقديم خدمات تأمينية أخري اصالح العاملين وشركاتهم -كما تقدم شركات التأمين بتحصيل أقساط التأمين من أمسحاب الأعمال ، واستثمارها بشكل مناسب يمكنها من الانتزام بتقديم خدمات التأمين بشكل راقي .

## كنة العلم للحث العلم

واقد أدي خصفصة التأمينات الاجتماعية والماشات في شيلي إلي تقديم خدمات تأمينية متتوهة وأكفأ الماماين وماثالتهم . كما أعطي ذلك العربة العاملين أن يفتاروا بين التلمين الذي تقوم المولة بتقديمه أن بين ذلك الذي تقوم بتقديمه شركات التأمين الشاصة .

#### ثالثا : الإحلال

يمكن تتغيذ القصيصة بواسطة الاحلال ، وذلك بجانب الاستراتيجيتين السابقتين . ويخلاف ماتين الاستراتيجيتين فان الاحلال بعد استراتيجيتين سلبية ، حيث تتميز جهود الدولة بالتردد ( وهين في الجنة رهين النار ) ، فالضغوط الاقتصادي والسياسية قد تجبرها الاتجاه الخصصة ، بينما رغبة الدولة في السيارة علي النشاط الاقتصادي تمنعها من الشوش بعمق في القصصة . ويؤكد هذا نية الدولة غير الواضحة ، وجهوها غير الباشرة في هذا المبال، كما يبرر إتجاه الدولة إلى عمم إعلان عزمها ونيتها بشكل واضح ، وأخيراً فإن الاصلال يتميز بلته يتم بصورة تدريجية وسلينة تتناسب مع غلك الفصائص السابقة .

ومثاك ثالث طرق يمكن أن يتم بها تتفيذ الامائل التدريجي في القصيفسة وهذه المرق الثالثة مى كالآتى :

- إعمال القيمة .
- التسوية الثنائية .
- تخفيف القرائين .

## كنبة العلم للحث العلم

نوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

#### (١) إهمال القدمة

تواجه الدولة والقطاع العام أعيانا حقيقة مؤداها أن الانتاجية في تقديم السلمة والخدمة سبية ، ولكنها تفسض العين حيال هذه الحقيقة . إلا أن القطاع الخاص لا يغتمض عينه علي حقيقة هامة كيده ، وسرعان ما يقتنص الغرصة السائحة أمامة ( ومصائب قوم عند قوم فوائد ). ويتحرك القطاع الخاص تدريجيا بالبخول في ذلك النشاط الاقتصادي ، ويقوم بتقديم السلمة أن الخدمة بصورة اكتا ليحل تدريجيا محل الدولة ، وذلك بسبب أهمالها للخدمة . ويتم مذا الأمر في كثير من الأحيان بتشجيع من الدولة ، ولذك بسبب أهمالها لنخدمة ، ويدرد الوقت يقل ضميب الدولة من هذه الخدمة أن النشاط ، ويندر ويزيد دور القطاع الخاص في نصيب الدولة .

ومن أبرز المجالات التي تنظير فيها أهمية هذه الطريقة ما يمس الخدمات الرياضية الدول ، وخدمات النقل العام ، والتربية والتعليم ، والصحة ، والتأمينات ، والشنون الاجتماعية ، ففي الولايات المتحدة الأمريكية وانجلترا أدي إهمال الدولة للأثنية الرياضية العامة ، والساحات الشعبية لكرة السلة والتنس والموجودة في الاحياء إلى اتجاه الناس إلى استخدام الأندية الشاصة باعتبارها تقدم نفس الضدمة بجودة وكفاءة أعلى .

وفي مصدر يمثل النقل العام مثالا وأضحا في هذا المجال . حيث أدي تعمور خدمة النقل العام داخل المدن وبينها إلي ظهور مشروعات جديدة ، يقلب طيها الطابع الفردي ، تعبف إلي استقلال فرصة إهمال الدولة لاداء هذه انخدمة . والغريب أن بعض المشروعات الجديدة ذات الصديفة الاستثمارية تجذب القطاع العام كمساهم فيها .

## كنبته العلمي

: الخصخصة اسم كاتب القال : أحد ماهر

رقم العـــــد :

ضوع القرعي: طرق الخصخصة

واتبعت بول تاياتند هذا الأسلوب بشكل فريد ، وأطلقت عليه " أسلوب بينساي " The Bonsai Approach . ويعتمد هذا الأسلوب علي تعمد قيام للبيات بعرمان المسرومات للملوكة الدولة من أي مقصصات مالية يمكن أن تقدم لها . ويعتبر هذا القوع من الاعلقة المقطمة من قبل الدولة للمشروع العام ، كما يعتبر في نقس المؤت نوع من التشجيع القطاع القامى لكي يعقل وينافس ويهتبر في نقس المؤتمة التي كان ويهاء التي المؤتمة التي كان

وتتعدد أمثلة إهمال الشده من أجهزة الدولة والتطاع العام في مصعر ، بشكل شميع معدد الشاع الفاص طي بخول مجال للنافسة مع الدولة . فيجانب خدمات النقل ، يمكن لعطاء أمثلة أخري مثل تدهور التعليم العام ونحو التعليم الفاص في كفته ، وتدهور العلاج في مستشفيات المحكمية أدبي إلي انتشار المستشفيات المناصة والاستشمارة . وتدهور خدمة العلاج وفقا الانشمة التنشية التنشية التنمينات الاجتماعية المحكومية أدبي إلي لهوه بعض الشركات إلي تكوين صناعيق خاصة تدوض هذا التعمور في أداء الخدمة . ورجما أن الأوان لإعادة النظر في وزارة الشفون الاجتماعية والتغليبات . بل أن الفرصة سائحة إلي ما يطلق عليه بالبرليس الفاص لكي يظهر إلي حيز البوجو.

#### (٢) التسوية الثنائية

في هذا النظم يظهر نوع من التسوية الثنائية ( أو التثايش ) بين كل من القطاع المام والقطاع الفاس في اداء خدمة معينة المستهلكين . وتنظير آخيانا مالات لا يود القطاع المام أو المحكمة في الاستمرار في تقديم القدمة أو أنه لا يقدر طّبها . ومع بقاء القطاع المام والمحكمي في لداء الخدمة، يتهمنا بمسورة طلاعية ما الطاء الفرصة لقطاع الخاص أن يمارس عمله في اطار من التماون والتنسيق بينهما .

## كثبته العلم للبحث العلم

طرق الخصخصة

نوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

رقم المسساد :

ومثال صلى في هذا النبال يجعل الشرح أكثر بساطة ، ففي الأحياء الشمية الفقيرة في بعض من الولايات المتحدة الأمريكية لا يستطيع البوايس العمل يكفاه ، ولا يرغب في فلك ، وتظهر جماعات داخل هذه الأحياء راغبة في حساية هذه الأحياء التي تعيش فيها ( أن قد تكون شركات خاسة ) ، ولقد رحب البوايس الامريكي بمثل هذه الجماعات ، ويدرع من المتسبق والتعارن معها أمكن تقديمه حماية أشضل لساكنى هذه الأحياء .

ومثال أخر موجود برضرح في الولايات للتحدة الأمريكية متمثل في وجود حرس جامعي خاص لا يتبع إلي بوليس للميئة ، ولكن هذا الأخير يرجب بنلك ويتماون مع الحرس الجامعي الخاص ( أن حتي مع جماعات الطلبة التي تهتم بالأمن داخل الجامعة ) ، وذلك لتوفير خدمة أمنية أفضل ، ويرجع السبب إلي عدم قدرة بوليس المدينة إلى تفطية الحرم الجامعي بصورة شاملة ، واعدم رغبته في التدخل في شنون الطلبة .

إن التسوية الثنائية لا تمثل خصخصة بشكل كامل، بل هي نوع من "الخصخصة الجزئية" Partial Privatization ، حيث يتعايش كل من القطاع المام (أن المحكومي) مع القطاع الخاص لاداء خدمة أغضل، كما أنه يمثل قيد علي إمكانية نمو القطاع الحكومي في أنشطة معينة . فهل تعتقد أن مثل هذه الطريقة عمالية أذا .

## كنبته العلمي

رضه ع الرئيسي :

الخصخصة اسم كاتب المقال:

أخد ماهر

#### (٣) التَّمْفيف من قوانين الدولة

يظهر هذا الأسلوب الأخير كبديل للخصصة يلقي قيولا من بعض الدول والأوساط العلمية ، وذلك لأنه لا يتعفل بشكل مباشر في النشاط الشعبي والصناعي والتجاري والزراعي ، وإنما يتم من خلال إعادة تنظيم العلاقة بين المكرمة والنظمات المتقدة النشاط الاقتصادي ، والذي يتم بدوره من خلال الغاء أو الحد من القوانين ، والأجهزة المكرمية ، وتقوذ مستولي المكرمة . وهناك ثلاثة أنواع رئيسية انتظيم . العلاقة بين المكرمة والمنظمات المنفذة النشاط الاقتصادي ، وهن :

- ١- للحد من أو القاء القوانين: أي أن يتم التنفيف من أو الغاء تلك القرانين ، والقرارات ، والمراسيم ، واللوائح التي يضعها المشروع لتنظيم العلاقة بين أطراف التعامل المنتلقة وهم: أجهزة الدولة من جهة ، والشركات ، والعمال، والمستقرين ، والمستقلكين ، والمواطنين من جهة أخرى .
- ٧- العد من أو القاء الأجهزة المكومية : أي أن يتم تقليص أو الفاء نفوة وسلطة دور المتطمات المكومية فيما يعس الاشراف والتنسيق والوقابة على المنظمات المفقة الانتساطة الاقتصادية المقتلة في الدولة .
- ٣- الحد من أو الفاء سلطة مسئولي المكومية : أي أن يتم تقييد حرية أو الفاء السلطات الخاصة بالمسئولين أو الشخصيات الحكومية ، وذلك فيما يعس للوافقة ، والتصريح ، والتوقيت ، والسماج ، والنفع ، والاعتراض على تصرفات الأطراف آخرين لهم علاقة بالنشاط الاقتصادي .



. نوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أخد ماه

نوع القرعى: طرق الحسيدد: وقم العسيدد:

ولتصرب بعض الأمثلة في الحد من أن الغاء التوانين: قتوانين العاملين ،
والتراخيص التجارية ، وتراخيص البناء ، والاستثمار كلها أضابها التضخم ،
والتضارب ، والتعاخل ، ووجب تصفيتها ، والغاء بعضها . وعلي سبيل المثال قامت
المجلنزا بالغاء قوانين المبائي ، وتم نقل الرقابة علي المبائي وتراخيصمها إلي يد
مفتشون مرخصون ( من نقابة المهتدين مثلا ) الرقابة علي التراخيص ، والبناء ،
والهدم ، وقاف بدلا من أجهزة الحكومة .

أما بالتسبة للحد من أن الفاء الأجهزة الحكومية ققد قام قانون شركات قطاع الأحمال اللعام اسنة ١٩٩١ بالفاء الملاقة بين هذه الشركات وبين كثير من الأجهزة المكومية مثل الجهاز المركزي التنظيم والإدارة ، والرقابة الإدارية ، ويزارة التنظيط، والبنات المركزي و مجلس اللولة ، وكلها كانت أجهزة تتدخل يصورة أن بلخري في عمل الشركات.

وبالنسبة للحد من أن الفاء سلطة مسئولي المكرمة فالقائمة طويلة وتتضمن مفتش التعوين ، ومفتش الصحة ، ومفتش العمل ، ورجل البوليس ، وتعتد القائمة مورا بكبار المسئولين إلي أن تصل إلي الوزراء أنفسهم .

نماذج

# **نماذج** من الخصخصة

الصفحة	التاريخ	العدد	الصبر	كاتب للقال	عنوان المقال	
T1	1990/8/77	T9V-0	الأهرام	عمد عبد الملاة	رومانيا في زمن الخصخصة	T
77	1997		(کتاب) دلیل نشیر ان اخصخصة	أخد ماهر	التنجربة البريطانية	
TV	1993/V/8	£++YY	الاهرام	شريف جاب الله	الحصنصة في الشرق الأوسط	
٤٠	1997/V/1-	£ • • • • •	l¥açê9	عاطف عبد الله	تقرير للاسكوا عن الحصحصة في البلاد العربية	

الخمخم

غاذج لله ضوع الفرعي

الموضوع الرئيسي :

الاهرام

الشبعب الروماني اكثر زلحة هذه الأيام. قالمخاوف الل بكثير معا كانت، علية أيام بكتاتورية الوئيس الزليل تشناوشيسيكو الذي أطبيح بنتفامه في مسمعيز عام 1949 ، قع بقى حتفه برصاصات فوقة إعدام. المعلومات والأراء . على اختلافها . موجودة بوفرة في الصحف ومحطاتُ التَّلْمِلْوَيُونُ والرائبُو. ورغَّمْ صَعُوبَاتُ الحَّاصُرِ فَإِنْ الستقبل بكاد يكون مكشوفا للجميع

وعلى غيريما رايت في بوخارست ايام الأورة على تشاوشيسكو، لأ يتلفت النائس اليوم ورآمضم في خوف، بل يتظرون وراءهم في غضب إلى الماضى للردىء

وسلب الحالة الجديدة ان البلاد انتقلت خلال اقل من ست منوات، حد إسقاط للنظام الشيوعي، من وضع سياسي إلى وضع سياسي الفضل، فالخافات السياسية للنقات من الأسار و إلى العراق بعدما ولق الناخيون لعين اعظوم أصوائهم، وفانا تقدم هم و المتجود معولة من المثلاف مضم أرجة اجزاب مثل اليسار وبعضا من للوسط والليلا من اليمن. والأهم من تلك أن الحماس للواسم النطاق الذي اعقبُ الثورة نهبُ مع الآيام وحلت محله الواقعية.

رسالة رومانيا: محمد عبداللاه

ربن الناعية الالتصابية عطرت سأسلة قوانَّيَّ في النَّجَاء إزالة النظام الشُيوعي كان لمرها طانون المصنفصة الكبرىء وقبل نهاية مارس القامم عارن ٢١٠٠ شركة قد تصولت إلى طكية القطاع الصامن الدي انتقلت إلى ملكيته معظم الأراصي الزراعية وثم الشَّاء نظام النَّم أربيات وفي العلم ألمأضي كسان أدى وومسأنيسا فسأتض في المامسيل الرّ اعبة، وهي تأمّل في محصول انصل هذا العام وسعر العملة الرومانية مستقر في مواجهة العولار الأمريكي، وليس هذاك فرق يذكر بين المسعور في البدواء ، والسعر في مملات للمسرافة

ومز ناجية السياسة الفارجية ليست هناك جمال مشمومة حول رومانيا مظرب سها السير طيها هناك مشكلة الاقلبة للمبرية ولكفها ثعت السبطرة وهنأك مشكلة حمهورية مواداقيا السنظة حنبثا م الاتماد السوقيتي، وكانْ ستالين قد اقتطعها من روماتها في بداية الأرمعينات، ولا يتعجل الروماسين عربتها إلى الوس الام لمة الإحراج

ولكر ليس كل شيءُ علَيّ منا يرام في رومانيا فالكثير من الأحراب السياسية فمه الأول تُحقيق الشِّمعية ملى ثمن، وأو كأن نلك على هسات الوفاق الاهتماعي والكثيرين س النواب بعطون مسمور القواني للهمة الدرد إثمات الوجود أو لتصقيق مصالح قطاعات معينة من الناخبين ويصل الحال معض السياسيين إلى التطرف في الواقف والأراء وخوص لعبة الإحراج السيلسي إلى منتهاها في مواجهة الحكومة ورثيس البالاد بون السبك

والبطالة مرتمعة حدا وتعمل سمينها إلى ١٠/ من إحسالي عبد السكان (٤ سالايي عامل) بل من الترقع أن تزيد مع التوغل في لِحِرابَانَ بَثِلُ اللَّكِيَّ إِلَى ٱلْفَطَأَعِ الْصَاصِ وهده الشكلة في هد ذاتها تعرق كشيرا إجراءك الإمسلاح وليس هناك توازن بين الأجرر والأسعار رغم هرمن المكومة على زيادة الأجمور بتبعيبة تمثل إلى ٨٠٠ من زيادات الأصعار. وهناك مشكلة فسماء

منتشر في القطاع الاقتصادي لكن بأخشمنار هناك سألة من التوازن تضر مقمة ضرورية لحالة الاستقرار التي تمهد للتفدم وإذا فبست الاومساع في رومانيا اليوم ساكات عليه أيام التورة عدما لم يكن هذاك روماني واحد خارج الصرب للنسبوعي أنبه مسؤهلات العمل

بالسيأسة يكون الفرق كبيرأ حدا ومن العلامات الصبيئة بالسببة لرومانيا انها نصحت معد الثررة في إيجاد تقصيم واضح للسلطة بان محلسي البرلان (الدواب والشبوح) ورئيس الدولة، وأمها لجرت كل الانقحامات في نراهة وحباد

وحول فمسابأ رومأبيا المملحة كارلي لقاءمع وتبس معلس الشيوخ السروبيد اوليفيه جيرمان وهو عالم في الشيعة وقد

ة ما من الصحيبات التي تواجهونها مر العمية التشريصة



اسم كاتب المقال:

رقم العبسماد :

تاريخ الصندور:

محمد عبد اللاة

1990/A/YY

49V.0

وليفيو جيرمان رئيس مجلس الشيوخ الروماني خلال لِقَائِه مُع مُحَمِّد عَبْدَالُلاهِ نَائِبُ مَنِيرٌ تُحْرِيرُ الْأَهْرِامِ

## ومجلس الشيوخ الروماني لدالاهرامة

هه في رابي أن العقبات التي بواجهها دان بعسين احسدهما ذاتى والأهسر موضوعي من الباحية الومنوعية أقرل أن علينا أن معيد صباعة كل القواس في البلاد للاستقال المهاثي من المكشائورية إلى السيمقراطية ومحن غير قادرين إلى الأن على تنظيم عملنا مي أصصال معورة بال إن عملبة التشريع كلها لا تجرى وفق نظام رشيد. فمصالح الجماعات المعظمة تعوقناً

عن أصدار اهم القواني الحرد الحنيث

ه عل تسوقون مثالا على بلك؟ وه معم أو أن جماعة سياسية تريد أن تنال الشمسة فإبها تتقيم مشروع فأبون برمادة للرئيسات وهذا الشيء في ظروف للمرائمة الحالبة وفي طروف التحول الاقتصادي الكبير للماري حالبا بعكر صعو العملية السيأسية كالهآ

ومن الناصية الدائنية، وحاصنة في محلس النواب لنينا الكثيرين من يحبون كثيراً حدا ان يتحدثوا لمجرد المعيث لكي ينالوا للريد من الشهرة والريد من ثقة التأحيي

وهذاك مسعومات أخسرى فكل الممعوعات السياسية تحلل مشروعات القواس وفق مصالحها السباسية، وليس رفق الصلحة الدامة وأكنى أعتقد أن أهماً . في التليل أو الكثير ، ثَرَ الَّعِيبُ الصَّغِيرِ فِي الْعَيْمَقُرِلُطِيَّةً وكنُّ قَالَ تَشْرَسُلَ (الرَّعْيَمِ البَّرِيطَاءُ الرفعل) النطام الديمقراطي هو أسوا نظام بأستثناءكل الأسطمة الأهرى ه كيب تؤثر الشكلة الاقتصادية في

عطية التُسريع؟ وه السالة معقدة جدا لأن العادلة الثي ترود حثها تؤثر فهما غالبا عوامل من

السؤال الحتمى معليمكن ليضاح ما تقول؟ مه لك تعلم أنه خلال السنوات الأجيرة من عكا المكتاتورية اصبحت رومانيا أقل أسمارة من البول للمبطة بها وكانت

مناق اشياء كثيرة تمناع إلى رأس للال

وعد الورة طَبِّنُ للشِّكَاةُ عَلَى مَا هِي عَلِيهِ

تقريبا ومسرنا موقيعه السنزال الحتمى الدى

بغول مادا معل او لم سنتماع توادير راس

سن الحد الأعلى الذي نريده والحد الأمنى

النّاح إكستال، تعرف أنّ من المكن منطبط

الإصلاج على الوبق، وأكنَّ الأمر يَضَعُفُ

متساوليه الواقع الفطي ظو أن عنك

مصنعا خامسرا فأن من السهل أن تفقه

على الوق ولكن عند التنفيذ لا مد أن تالمذ

نيّ الاستبار رد الفعل الشعبي والوجه

ولنُنْ في العبام اللاشي، وهذا الصام، صال حدور طيب بوجود الأساس. هناك ما

يلىرى من ﴿ أَ أَرْيَافَةَ فَي النَّاتِحِ الْعَلَى

وفى لتسهور الشمسة الأولى من العام

لمالى بلغت نسبة الزيادة ٩ ٩ ٪. هذا

عنى أن التشويع مقوافق مع عملية

ولسوء المظهمينا ان تعفق راس الاال

من الخارج بطيء هذا، والأكثر من ذلك لننا

نا ١١ مليار مولار إلى الآن ب المظر للفروش على يهجوبسلافيا السابقة

بماول دائما أن نشق طريقا وسطا

للال مزخارج البلاد؟

الأجتمعي للعملية

ألمسلاح الاقتصادي

والمرلق

الموضوع الرئيسي : اسم كاتب المقال:

74V.0 غاذج الموضوع الفرعي رقم العـــــد : 1990/4/77 تاريخ الصندور: الاهرام

## كيف أعادوا الثروة القوم

وكـــان طينة أن نصلح الرضع وأذلك قررنا أن نصدر كوبونات أيا قيمة أسمية وقيمة كل منها مليون طيء أي حوالي ٥٠٠ دولار، وبلك لنسم تركيز الاقتصاد في أيد ظيلة المند ولكن بحصان مسلعب الكريون يلى تمويض مالاتم عن نصيبه من الثروة القومية في معالة بيع الكورين والدبيعت مص الكوبونات بأسعار زادت بنسبة ٢٠٠

وقد أستشرقت عده العطيه سبه س القانون الثاني يتطق بالبيوت التي أسمها بأم سؤال يقرق مادا نفعل بهده الدارل؟ معاب الأكر المر الشرموا إعادة

النازل لأمسحابهاء وأن يصمعر قانون لشأظهها بالايذرجوا سها قبل عشر مستوات ولكن لا العبد في اللجلسين والتي على طرد السكان ومع فك كسان <sup>6</sup> ؟ على طرد السكان ومع فك كسان <sup>6</sup> ؟ عليون مواطن من شياطي عدد النازل في موقف صعب جدا لامهم لم يكوبوا مثلكه ين من وغسمهم ولكن إذا كانت هناك عدية في بيع هذه النازل كأى ملكية خاصة. وأنّا لمكنّ أن يشتري الناس النازل خلال عشر معتوان فكيف يعكن الخاذ قرار؟ في هذا المال كان المسم منعا جدا

مباشرة إلى ملاكها الدين بعبشون فيهاء وأن ندفع للسلاك الدين لا يميث ون في للنازل التي كانت معلوكة لهم مبالغ من سعري من حدث معروب ويومينهم من الثال تمال متوسط الأجر في عشرين سنة أيا كان المد الاقدمي قبلنا هذا المل لأن وصد أية ممالع ثاشة من المال سيكون مشكلة بالسمنة للمالاك الاسليب الدين يتضريين باختلاف فيمة كل عقار ولذك تقرر متوسط الأجر في عشرين سنة فى لمثلة سعيدة وفى المام القام سيتم تنفيذ المعلية الدولة ستدفع النال من للبرأسية وأيضًا من أثال الدى يتَّجمع من والسكأن النبى بشترون هذه الشهق ومجهود الدولة عائل ذن المستسلم رين يقعون الثمن للحبد مقسطا الكن الدولة ستعفع فورا لقدكان هذا موضوعاً مثيراً

على قيمتها الاسمية

التناقشات بسبب انفسام الرأى النظام النسيوعي ني الضم سببات السنبات وكان قد ثم تأميم حميم البيوت في للمن و ٢٠٠ الف منزل في القرى وهذه للنازل أعطيت للمواطئ ليعبشوا فيها بالإيمار وأنا قام النظام العبدقراطي كنا

ه ما هي لهم للولمسيع الساخلة التي

مالمها البرقان خلال العامين للاصبيع؟ وه التملك عن الماووين رئيسيين الأول يو ثانون الإسراع بالخصخصة. فقي عام ١٩٩١ مستر فأنون الشمسضمية وتقر كان الحل المهائي ان نميد النازل إعطاء ٢٠/ من منجمل الشروة القومياً للشعب في هسورة كويونات، وأن يتم بص بالي الذروة القرمية من خلال سسيس بدى عدريه سوميه من مالك النبع وسبب تقارم الصالح تقور الا تكون للكوبونات قيمة اسمية وأن يكون تداولها ممكنا فقط من خلال يورصة الأوراق للالمة متى لا تعيث عمليات بيع وشراء فيها بمباورة لا تمالط على قيمتها أو تؤدى إلى تركيز الثروة القومية في عبد معدود من الأبدى وقب كسانت هذه الكويونات من تصيد كل مواطن تصل صعه إلى ۱۸ سنة و تريد ورغم ثلك تمرضت هذه الكوبونات المطيان بيم وأسعة النطاق، بل إن طكيتها انتقاد احيانا بلا مظابل

استقيل دورا ه اخبرا عل ات متفاتل بأن رومانيا

محمد عبد اللاة

متنظب على مشاكلها؟ لو اني مثقائل سأستقيل فورا أنا أعمل ني ظروف صحمة، ولكني مقفائل حدا بالإسكانات الكبيرة للقاهة اسالهما وارام بكاراتنا مخص فإن لعينا واستمال مستعم يتمثل في نسبة عالية جدا من التعليم وار تُلْفَدُ الْمُثْمِرِينَ عَامَا لِلْأَصْبِةِ فَي السَّأَطَات العولية، رياسية وطعية وانتية، فستجد بالبنا في القيمة " لا نمثل الله من الرشة الثالثة لعينا إمكانات الدير عادية، وقد تجحنا في وقف التحمور، ونميع بالأمنا طي الطريق المسجيع تفاؤلي ليس دون استباب أساسية، وقو لذلك تعاول مسى على الواقع، على الأقل لأن الروساسين في كل الأسرآب السياسية باستشاء بعض

للتطرفين لعبهم إمكانات حقيقية للشكلة بالبسبة المستقبل مي إعادة تنظيم العباة السياسية وبعققد أبه في سهم معياه صدياسية ويفعده به كي الانتخابات القائمة (في الخروف بعد القائم) سيعيد الشعب الرومان تنظيم للمزان السياسي على أسس جليلة تتسم اكثر بالطابع العالى

### حكبت العلمي

وضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

#### التجربة البريطانية

#### أول يُجربة رائدة في النصخصة

إن إلقاء الضوء علي أول تجربة ، وأكثرها شعبية في الغصخصة ، يمكنه أن يوضع لقارئ ومتخذ القرار أيعاد هامة في هذا الوضوع .

تجمعت أسباب النجاح التجرية القصدهمة البريطانية وذلك بسبب أن المكومة أغذت دور إيجابي في إتجاه التحرير الإقتصادي وتشجيع المنافسة . كما أن التجرية ركزت علي الأعلام الموجه إلي الشعب وإلي العاملين في الشروعات المحلة . ثم شبعت التجرية سوق للأوراق المالية قادر علي تحويل المدخرات إلي إستثمارات في الشركات الجديدة .

#### خصائص التحربة البريطانية :

- ١ عدم إقتصارها علي القطاح الصناعي ، بل إمتدت إلي قطاعات الشدمات كالبريد ، والتليفون ، والغاز ، والكورياء ، والمياه ، والإسكان ، وغيرها.
- ٢ الأسلوب التدريجي للفصخصة . واقد تم ذلك بالتركيز علي مؤسسات يتم
   تحويلها بشكل نموتجي ، ثم تزهذ كمثال ونموذج يحتذي به في بالتي
   المؤسسات للشابوة .
- ٣ إستخدام حمالت إعلامية مكتفة موجهة إلي الشعب وإلي المستثمرين
   والعامل.
- آ ثهيئة مناخ سليم ومساعد الخصيصة يعتد علي مجدوعة من الإصلاحات في سرق الأوراق المالية ، والهيكل الضريفي
  - ه تهيئة مناخ تشريعي وسياسي وإقتصادي في أن واحد .

\_\_ار: (كتاب) دليل المدير في الخصخصة تاريخ الصدور:

#### الفئات المستفيدة من المُصحَصة :

أستهدفت المُمسخصة في بريطانيا ترسيع قاعدة اللكية بالأسارب التاني :

 ا - شجعت ألنولة قيام المؤسسين بشراء نصيب النولة من الأسهم ، أو علي الأقل جزء منها .

1997

- ٢ شجعت النولة أهادمياً المعال علي شراء أسهم الشركات والهيئات التي يعملون بها . ولقد تم هذا التشجيع من خلال إعطائاتهم الأوارية الشراء ، أو منح للتقولين أسهم مجانية ، أو نصيب المعال من الأرباح أو الموافق لشهراء أسهم مخفضة القيمة .
  - ٣ شجعت النولة ممغار المنخرين على المشاركة في شراء الأسهم.
- غ شجعت الدولة باقي المستثمرين من رجال المال والأعمال المساهمة في شراء الأسهم.
- ولقد قامت الحكومة البريطانية بتشجيع عملية البيع لهذه الفئات من خلال الأساليب التالية:
  - ١ توفير مطومات كاملة عن قرص الربح للشركات المباعة .
    - ٢ أعلام كامل يشجع على للساهمة في شراء الأسهم .
  - ٣ تخفيش في قيمة الأسهم على الأخص للممال وصفار المستثمرين .
    - ٤ تقسيط قيمة الأسهم على الأخص للممال وصفار المستثثرين.
      - و إعطاء أواوية لطلبات المساهمة المستبرة.
- كما وشمعت المكرمة البريطانية بعض التيهد والشروبة علي المستشرين الأجانب في عملية التجويل ، وذلك في محارثة منها السيطرة علي عملية التحول بشكل مأمون ، وذلك مثل:

### سنبر العلم

وضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

ضوع الفرعى : غاذج وقم العــــدد :

١ - مطالبة المستثمرين الأجانب بالقيد في سجل الساهمين الأجانب لدي
 الحكيمة .

 ٢ - التمن علي ألا تزيد حصة للسامعة عن ١٥٪ من إجمالي أسهم المشروع.

٣ - عدم مشاركة الأجانب في مجلس إدارة الشركة .

#### السهم الذهبي :

وهو عيارة من سهم خامر تحتفظ به الحكومة في المشروح المحول ، أو هو 
مسمال جما " . وتتحكن المكومة من خلال هذا السهم النهبي حضور الحمعيات 
المعومية ، ويحق لها التصريت ، ويحق لها تمين معثل في مجلس الإدارة (ليس من 
الموفية المعومين بل من رجال الأعمال) ، وقد يحق لها أهياناً الإعتراض في 
الأعوال المطارتة والقصيرة علي بعض التراوات ، وبالتالي فهذا السهم مو عين العولة 
دلخل هذه الشركات

#### النتائج الإقتصادية للخصخصة في بريطانيا:

أشارت التجربة البريطانية إلي إرتفاع المؤشرات الإقتصامية التألية بعد القصائصة:

١ - إرتفاع معدلات الريحية .

٢ - إستقلالية القرارات الإدارية .

٧ - تحسين أداء الممال والموظفين .

#### النتائج المالية للخميخمية في بريطانيا :

أدي التحول إلي القطاع الخاص في بريطانيا إلى بعض النتائج المالية ، من أمما:

١ - زيادة الإصدارات الجديد للأسهم ، وزيادة المركة في سوق الأل ،

وضوع الوئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : أحمد ماهر

٢ - إرتقاع في أسمار الأسهم .

٣ – تخفيف العبء المالي على ميزانية النولة .

### النتائج الإجتماعية للخميخصة في بريطانيا:

أدي التحول إلى القطاع الخاص إلى النتائج الإجتماعية التالية :

- ١ توسيع قاعدة اللكية بين عد ضخم جداً من البريطانيين ، حتي الفقراء
   مفهم ، حتي أن شركة الفاز البريطانية قد وصل عدد المساهمين
   الصفار فيها إلى ٣ مليون مساهم بريطاني .
  - ٢ تغيير في إتجاهات الشعب ناحية اللكية الخاصة .
    - ٣ تنويب الفوارق بين الطبقات .
- أدي بيع مساكن النواة إلي السكان ، من خلال التقسيط ، إلي تعزيز
   الإنجاء نحو الخصخصة .
- ه تحولت التقابات المدالية من معارض شديد إلي مناصر لعملية القصفصة، لأن معظم العمال حصاوا على مزايا واضحة منها .

#### دور الديرين في المصحصة :

أحجم كثير من المديرين علي مستوى مؤسسات الدولة عن تأييد عملية المستحمة ، وقال اسبب واضح وهو أن التحول يققدهم مراكزهم وسلماتهم، واقد واجهت الدولة هذه المعارضة إما بترغيب بعض هؤلاء المديرة، وذلك بنقلهم إلي وظائف بديلة في القطاعات المحولة إلي القطاع الخاص ، أو بحل العديد من هذه المؤسسات ، وبالتالي التهديد بنقدهم لوظائفهم .

الخصخصة

اسم كاتب القال: ضوع الرئيسي : غاذج ضوع الفوعي رقم العسسدد :

1444/7/£ تاريخ الصسدور : الاهرام

## في الشرق الأوسط

.إنجاز برنامج الخصخصة المصرى يتطلب١٥ سنة قادمة.. وتحقيق التوازن بين نشاط القطاعين العام والخاص في تونس يتط

ات والأموار التسجيارية والرشياب ة رمات التي تعطكها الدولة وترس

حتى الأن لإتوجد رؤيا واضحة لدىالاقطارالتي تنفذ برامع الصخصة حول كيفية التصرف للشروعات العامة.. مثال على ذلك مصر!!

شريف جاب اللة

£ . . TY

## للحث العلم

الخصخصة شريف جاب اللة اسم كاتب المقال: الموضوع الفرعي £ . . YY رقم العـــــد : غاذج 1997/7/8 تاريخ الصندور: الاهرام

> حجم <del>القطاع الخاص</del> أحد ال**تعولات** من بين العوقات الو روجه نجماح بر ال الأمسال النين يمثلكين راس الال ساسي اللازم لشسراء لليمسودات ليب الله لمب هذا المامل وبمق مورا

الخطورة في ثمجيم المهجود مصو معتمدة ويتطلب تعليل هذه الشكلة نيطا جديدا من الرؤيا من جانب الحكومات عدرية غير الطبية مصحوباً بعند من المرية غير الطبية مصحوباً بعند من النمازات فيقد شامر هذه المكومات إلي مسيارات معد بيمور هم هموردات إلى الأنكير التكال سناميل خاصة الزبان الأعدم الدروض السهاة اساعدة أرباب الممل في الشاع الشامي عالال عطبة وجردات المكارمية بم تصويريات مصويب مكن أن يبرسم تعلق الأسوال من هذه يابيق إلى **الفقا**ع الضاص من خــالل بارف ألتجارية أو مصيارف النصياء

الإرسط شقدان ث

ر أن تفصص حصرا اساعية الشترين شملي الموجودات الحكومية المروضة المتعلي للموجودات المكارمية المروضة اليم كما له من الفضل أن لا بشترط في مثل عفد القروض مفع الفوائد أو الشروط التي يصمعها الواجاء بهاء إنما الهم عور أن تربط بمعلها تهيئة الهالغ اللارمة التمويل شراء الهرجودات المكارمية من قبل الفطاع شراء الهرجودات المكارمية من قبل الفطاع

سمص شكلات المهالة كمموق للقصدةحما: إلى جانب الاتطار إلى النحول في أخاب الاثمار المربية اللازمة للإنفاق في مهاية غدمة الماطين رتفاية للطوعات الأخرى لهم ضأن مناك مشكلات ميكليــة ترتبط بالاستفناء عن العاملين الفائضين بسر الفصيفسية والتي تجعل من الفصيف ست بالبسيرة فمعظم الاقطار ير النفاية تماني من سط خاص ة مهمة محلوفة بالتفاطر، إن لم تمهلة في غياب جهاز متحصص ي تولير الأمان العمالة اللك فإن أَلَّ الْأَوْلُ الذي أَنِهُ طُرِحَتِّ، والذِي عُسْبِةُ العمالةِ مَو كَالاتِي عَلَّ انْنَا بمالع مشكلة غباب جهاز يترأى مشكلة بعاج مشطة كوب جبهار يعون مصبب تردير الأمان المامان في معظم الألطار العربياء أو أن هذه الشكلة ناشقة أساسا ص عملية الخصيصية دانها وبالذالي سرورة أيماد فرص جعبدة للمعل لهؤلاء

الدبن يستنفني عن وظائفتهم بمسد

عملاه شي مطري الشكاة فائسة سعديها الأول والثاني، فهي سألاح نو عدين ففي الوقت الدي لابد س إيصاد جهار يوفر الأمان الماطي، فإنه س المسروري كحلك خلق البيثة الايجابية السائدة لغلق فسرس الم سنان الوظائف المعجانة العاملي الفأنضى نتهجة لمطبة القصيقصة إذ بدون توافر شرص الممل السفيلة اصام هؤلاء شإن معظم الحكومات تبقى غير راغمة أو مترددة في تبقير الغصمصة بسنرى

هبيتة بفقولاء تواصل مسطم الاقطا المربية جهريما لتصريل السنة للمرقة أو السلسة إلى مبتة أيصابيا، وفي مهمة ليست بالهبنة فالبنة المرأسة من ثلاث التي لا جع طي تطور القطاع حاص، وتعساني من .33 18 الاغشالالات الصابة التي ـــــــول دون ترويح غثمار ان المسعة أو

عبش العبادرات من مِين ارجته الاختسالال مثأ بمار غير الفعاية او للسنمة وانتعاد لسمار المسرف الرسمية كثيرا عن أسمار السوق وتشريهات

في مبكل استعار القائدة وغير نك من العوقات بعيث أنه عثى ما يتمقق من استثمارات بالفعل فإبها تغلق ألمخسلات للاقتصباد الوطسي ككال أقده عاول المهيد من المكومات المريبة تغيير البيئة من مقولة آلي ايمايية أو مشجعة وثم تعلقبق بتائج مشعارته تراوعت بعن تمشيق شائع مشخاولة تراوحت به: التحصيصات الكييرة والمعرودة أن لتواسعة فالجهود الكرسة لتصلير المصفحات في إطار البيئة الموقة توب في أغلب الأحيان إلى بنائع عقيمة. لأن ما يمصل هو أن الاشطة أو المعاليات التي تصاني أعسالا من عدم الكفات تمرر إلى القطاع الشاهر، على العكس من ذك: ذين خلق البيئة الإيمانية يعني إيجاد هيكل أو إطار عام يضمن المقاء فقط المشروعات الكلوط سواء اكانت عامة أم خامسة كما انه من بي مايجب تستريه هذه البثة نظام سليم للأمسمار، يؤمن كفات الاستثمارات في السنشار وأزالة مسيع عناسر عدم الكفاء: كل ذاك لسالم الاقتصاد الوطني

الأعماح عن عمليات خروج الدولة من مُلَّعِية لِنُشروعات العامة

أغلل الكابر من برامج الفصمصة في الشرق الأوسط بسبب سهم لضر الا ومو التسرق الاوسط وسبب مهم ادار الا وفق غنم بغض العمهور عن التجليف التن تدن بها الخصيف التي كانت تسم مفتح والاقصاح اللازم امام المهمور خالاهماح عنصس دادتكمي انجاح اي برنامج الخصيفسة ومن النسريري جدا أن بإزاف يسا من مكونات برامع المُستَمنة ولغرض ضمان الانساح الطان، عن كيفية تنفيذ عند البرامج، فإنه يطلب إلى الحكومات العربية القبام بعا

يتي 1) الإلتـزام بمجـمـرعـة من الشواعـه ولِمِراطَد الرابِدة كلما كان ذلك ممكنا ب) ضمارًا فتع الرابدات طنا، بما في ذلك التمالد مع الرسميات الاستشارية للتخصصة للأصطلاع بمهمات التغييم السليم، وطن البسن سهية أو موصوعيةً. ولكل المطابات السنامية، واستنادا إلى عموعة من معايير الطاغسلة، مثل ١) مبلغ العطاء (القيمة الثالية)

٢) مدى التوام الرآبد ماستمرار تشغيل ١٢ هيري عطة عمل الرابد للاستجابة

بى خصوصيات افشروع العام أ) مدي العصابة التى يوفرها المطاء أوطائف العاملي ومنا يتناسب مع اقصى توى النشغيل الاقتصادي مأيشمنك مب

المثبروع منها اسف فناك، أنه لابد من تطمي الحمهور واعادة التلكيداله عن الألترام بالانسساح الكامل لكل عملهات البيع، أد أنه معكس تك مسكون محسير برامج الفصيفصة النشل ألنريع

سعناه الراسم



ر موع الرئيسي : الحصنصة اسم كاتب المقال : شريف جاب الله و موع الفرعي : تماذج وقم العسدد : ٢٠٠٧ موع الفرع : الأهرام تاريخ العسدو : ١٩٩٦/٧/٤

> استخدام الحصيلة النابية الناشاة عن الخصخصة:

الاوسد برقا أو تسمير ولفت الدي . الروسد برقا أو يوم برامج الدين الدي برام برامج المستقدة الدين برام برامج المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة المستقدة القديلة القديل أو المستقدة القديلة القديل أو المستقدة القديلة القديلة المستقدة المستق

بيني من التأكيد شرورة الفكير العاد يكيفية استخدام المحميلة الفكيرة من قبل المحكومات في شعره الدور الاستراكيمي الدي تقدمه والأبوال في الما غلق رادامة التحويل اللازم الماطني الذي يقدم المراحد المتحويل اللازم الماطني سابة توبعة الريد من المشروعات العادمة

ع) إيماد مشوق خاص سفه تسهيل إستسالاك القطاع الماص المجهودات

العدد الثان أن المستحملة التر اخذ الخاصية التر اخذ التعلق من الحاسبة في من الحاسبة في التراسخة التعلق من المستحملة المستحمة المستحمة المستحملة ال

#### -14-

الخصخصة الموضوع الرئيسي : عاطف عبد اللة اسم كاتب المقال:

غاذج الموضوع الفرعي E. . YA الأهر ام 1997/7/1 .

#### تقرير للاسكواعن الخصخصة في البلاد العربية

## بن أمهم الشركات المطروحية للبيع للعاملين وصفار الا

خلص تقرير للجبة الاقتصادية والاجتماعية لفريي أسبا التابعة للأمم المتحبة -إسكرا- أن الخصيفصة عبلية ليست سهلة التنفيذ وأن لها حدودها وفيودها ولا تمثل علاجا سحريا لشاكل الاقتصاد في اللمان العربية وأكد النظرير الدي شمل كلا من مصر والأردن وسوريا ولبدأن . انه لي يكون للخصخصة تأثير كبير على عودة روس الأموال العربية للهاجرة لأن هذه الممالة رهن بعامل الاستقرار الالتصادي والسياسي فضلا عن عامل

الربح على رحوس الأموال الموظفة ونلك بمسب ما ورد

ونفى القلويو أنه بمجرد قيلم البادان العربية ذات الالتصناد المتنوع الانشراط في مسبورة الشمسخسة

الطالة خصوصا إذا اعتمد مبدأ السرعة في عطية تحويل اللكية، وذلك في الدي القصير وستعمل المصخصة على زيادة الاستقطاب الاجتماعي وتعميق التفاوت للوجود على

عيد توريع الثروة والمخل

معنية توزيع التراق والمطال المسافية والمطال المسافية المسافية المسافية المسافية المسافية المسافية المسافية الم المسافكا الاقتصادية التي تماثي منها الدول النادية في غير مسافة لال المسافية المسافية المسافية المسافية المسافية ومن شروط ا لا تتوافر إلا في البلدان الراسطاية المتأورة ومن شروط

وأصناف التقرير وتوافر هذه الشروط من ناسية ثانية معاه ان هذه الله ان قطعت اشواطاً متقمعة في مصيرة النصية والشرج من هذه الدائرة لا يكون إلا مالكف عن القاء مسئولية شمل النمية في البلدان

للمنية على علاق الشاع العام بعقريه وبالمسبة لتأثير الخصخصة على توريع الثروة والنخل أشبار التقرير إلي أن الخصصة على توريع الثروة والنخل أشبار التقرير إلي أن الخصصة عملة ثمارس

تأثيرها من ناميتين رئيسيتين من الناحية الأولى يعتبر توسيع قاعدة الملكية الخاصة من الاعداف الرئيسية للخصخصة في العديد من البلدان التي قامد بهاي ومن جملتها مصر، وعلى هذا الأسماس تعطي المضلبة التحويل ملكية ومدات الإنتاج في الطفاع العام إلى الجمهوير المراحضة من طرق بم سلمهما وبدائل هذا الترجة على الاشعادية المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين المسلمين في يهم الأسمم للعاملين والبوطنين في ومدات الإنتاج الخارد نقل ملكيتها. ونذلك تتورع التروة الوطنية على شرائع واسمّة من المُجتمع، لكن من العروف ايضا ان هذا الهدف تمترضه صعوبات جمة ابرزها ضعف المل إلى الانشار عند اطبية الواطنين في البلدان النامية وتخلف السوق المالية للأسهم من حيث عجمها الصنفير وإدارتها غير الكفء

رَهَارَ التَّقْرِيرِ مِنَ أَنْ صِنَاكَ ثَالِثَةً مَعْامِلُو مِنْ شَاتِهَا أَنْ تُزِيدِ هَذَا الوسمِ

أولها الزكمزز الراسمائية الحميمية فيستولى عدد س ذوى المذ عد السياسيين ومراكز القرار على وعدات الإنتاح في القطاع العام بالمان

تُلبها : أن يضبع وأس المال الأجنبي بده على السم كبير من الشائع العام المقرر تحويل ملكيته ومسمر الخطورة منا فيسلا عن تحويلات الدخل إلى الخارج هو إمكامية أن يترك وأس المال البلد عند أي محنة يتعرض لها

فالثَّها إن بعض وهدات الإنتاج للمثع بوضع لمنكاري بعد نلال طكنتها إلى القبأآع المناص ومصدر المنطورة الإشائل فنا هو إمكانية رفع الأسعار بمبورة تمسقية او تظيمن العيمات في التأطق غير الرَّبعة وعن المشاكل التي تعترس تنفيذ البرنامج أيضم التقرير أن مصبر لم

القسيط الأخير منا كان يتوجب على مصنر تسييده من ديونها الجارجية التي كان من التفق في اعقاب حرب الطبح الثانية أن عاطف عبد الله

والمياه والنقل وألإداعة والتابغريون الاصلاح الهيكلى تسير بوتيرة طبيعية معقولة وفقاً لأوضاع السوق الصبرية وقوى العرض والطب فيها وأن سياسة

د. حازم الببلاوي

المكومة في محال الخصخصة تقوم على التدرج في يبع الشاريع العامة ومراعاة السئولية الأهتماعية وأدراك عدم الجدوى الاقتصادية من طرح الأصول للبيع دفعة واحدة، ثا اذا كانت عملية الخصيمصية تسير يتزدة فذلك مرده اسبافة إلى الانسجام مع عاجات السوق الإقادة من تجارب الأخرين في هذا اللجال وتقادى اخطائهم

تاريخ الصسدور:

ظنزم يتنفيد برنامج قاعدة لللكبة بالسرعة التي تم الاتفاق عليها مم الهيئات البولية وخُصُومُنا مع النك وصيدق النقد الدوليين مما جُطها من الله الأخيرة في موقه الاتهام بالتساطر في تبفيد البرنامج والعص بصبورة متكررة من قبل الهبتني الدوليتين على تسريم المسخصة حتى أن الصفط

طي مصر في هذا المُصنوس من جانب الصندوق دهب إلى عد وقف العاء

تَخَفُّمَنَ إِلَى المَصَفَّ ظُرِيناً مِعَ الْعَلَمِ إِنْ النَّبِكَ الْدُولِيُّ العبع بِطَالَت سُوبِيعِ بِرَنَامِج الْمُصِيَّحَمَّةُ النَّفِقُ عَلَيْهِ لِيُسْمِلُ قطاعات الجمات العامة التي لم يشملها قبلاً

كالكهرماء والانصبالات السلكية واللاسلكية واليضا

أما وجهة النظر الصوية الرسمية فتقحص في أن عطية

ته فعات بزيادة معدلات البطالة واستبعاد عودة

وبالسنة لاوضاع الممنحصة في الأردن في الوقتُ الحاضر فقد اشَّار التقرير إلى أنه لا بعدر أنَّ الخصيخصية قطعت شيوطا بعيدا بالسببة الماكات طبه في أولمر عام ١٩٨٨ فإلى الآن لا يمكن القول إن هناك برنامدا متكاملا القصصصية محدوا وراضيحا أسحيث لغمافه ووسائله ومداه الزسيء وهذا ما لتصم من خيلال الشاملات التي لصربت مع الأموال العربية المهاجرة السنولير مي الورارات والإدارات المختصة

ومي لبيان هناك ثلاثة اسمات رئيسية نعيق في الوقت الماشير عبلية الخصيصية مناك وتضير إلى هد بمبيد تردد المستولين في هذا الممال واول هده الاسماب الاوساع

القردية لعدد كبير من مؤسسات القطاع المام الاقتصادي في لمان كالكهرباء والمياه والانتصالات السلكية واللاسلكية، والتي لا يمكن أن تحد إتبالاً من مستثمري القطاع المامن قبل إعادة عبكانها وتأميلها من حميم أنواحي لاسبما من الناحيتير التقية والإدارية

وبالإضافة إلى الترفد والحدر التي لأيبير موقف الستثمرين في الخارج من لبنانيين وعرب واجانب من الاستثمار مثالك الناح الاقتصادي والاجتماعي والسياسي السائد حاليا في لنثان والدي يجعل قسما كبيرا من الراي المام اللساس يبطر معمر الخصحصة فقسم منه يتجوف من ارتفاع أسعار الشمات الدي قد يرافق عطية التحويل مي وقت لا ترال فيها شرائع واسعة من المعتمع تعانى من ارمة معبشية خَانَفَة، وقسم أعر يشخوف من أن تؤدى الخصيخصة إلى انخال الريد من الاختيلال في للتواريات السياسية الاعتماعية التي تمكم الحياة العامة الليابية

وإلى الأن لوغاعد الجمهورية المربية السورية بالمستمنية بمماما الضيق أي تحويل ملكية أو إدارة للؤسسات الاقتصادية العامة إلى القطاع الشاص، فالقطاع العام لا يوال بمثل بالسمة المستولين في هذا البلد سانا القنصاديا واستماعيا لشاور المتمم من علال مرمن العمل وانتاج السلم الاساسمة لسد صابحة الاستهلاك وتدريب كوادر وهدرات ضبة ض القطأع المستاعي ومنا هو هنار في الوثت المنامسر هو ألزيد من تُصرير الاقتصاد السوري ورفع القيود والموقات مز أمام الفطاع الضاص وتشجيمه على أداء يور متزلِّد الأهمة في النشاط الاقتصادي البطي

-1.-

الخصخصة في مصر

# عام

الخصخصة ف مصر عام

الصفحة	التاريخ	العبدد	المصدر	كاتب القال	عبوال القال	1
٤١	1997/8/77	7990.	الاهرام	عبد الرحمن عقل	اخمخصة (١)	1
10	1997/8/48	79905	الاهرام	عبد الرحن عقل	الخصخصة ( ٢ )	۳
0+	1997/8/8-	7990V	الاهرام	عبد الرحمن عقل	اخساسة (۳)	۳
	1997/0/19	799V1	الاهرام	عد الرحن عقل	المسمة (٢)	T.
٦.	1997/0/7+	PARVY	الاهرام	عبد الحمن عقل	اخصحمة (۷)	0
7.0	1997/0/71	AVPPT	الأهرام	عبد الوحق عقل	ا-لعامهة (۸)	7
٧١	1997/7/7-	44	ملحق اليورصة تلصرية	مصطفی صقر	عاطف عبيد : ٤٤ شركة جاهزة للبيع	٧
٧٣	1997		(کتاب) الاصلاح الاقتصادی ف مصر	منی قاسم	الخصخصة على الطريقة المعرية	٨
Ae	1994/7/13	1077	(عُلَة) الأهرام الاقتصادي	حسن القمحاوى	اخصحصة المعرية نجحت وهذة الادلة	1
^^	1998/2/9	2-191	الأهرام	ا-قريدة	<ul> <li>علیات تواجهٔ تنفیذ برنامج</li> <li>الحصاحصة للصوی</li> </ul>	1.
Α9	/1+/YP 199A	£+A7#	الاهرام	ساعي عنولي	الحصنصة والضوابط الطلوبة	11

اسم كاتب المقال: الخصخصة ضوع الرئيسي :

رقم العـــــد : في مصر : عام

1492/6/47 تاريخ المسلور: الاهرام

عبد الرحمن عقل



(1)

# نحتاج لعمل مصالحة بين رأس المال الخاص والمجتمع

المملية الخصخصة لم تبدأ حتى الآن لانها ليست فقط عملية بيع شركات

> عبدالرحمن عقل سارك في الجوار

مجدى صبحي الخبير بالركز

رافيت أميان ممدوح الولى عماد غنيم عبدالناصر عارف

التعتور ليراشيم كامل أبو العيذين لم وسطع في عالم ثقال والأعمال ما وعالما .. فهو يمثلك مشروعات

ير ويمثلك مقات فللأبين من لدولارات عبر النجار والقارات فإن ال محلفظا ومحافظا على شخصيا

للمسرى الأصبيل الذي مهما معنت ما

وطالت به الغربة فإنه لام

غار في الهموم والحلول - لا يطرحها

هموم الوطئ وقضايات فكان دائما

الخصوصية ، فدائما يتحدث عن اعلام عامة وكبيرة لكل الوطن، لهذا

عله فالدكتور أبراهيم كامل نمودج للراسمالية الوطنية الذى لم يقع

لا اللخاص، بل قال دائما ع ريسه ميخصوره من من ماماه على ارتباط وتيق وواع بالعام .. التزام طبي واجتماعي وقيمي وراسمالي يضا . وهو ايضا مفاوض سياسي بارع محل أغوار السياسة وخير

. فلیس سرا ، و إن کان برید

بُخَفِهِ . أَنَّهُ لَمْبُ دُوْراً كَبِيراً فَى لَنْدُ يَوْنِ مَصِر فَهُو نَائِبُ رَغْضٍ معية الصدالة المصربة الروسية

ص المسرى. ولكمه رغم كل هذ

للهآم والمهمآت والملأفات يصف

سمه بييناهه بعده مونس مضري تشغه هموم الوطن والمتماماته والرشاع بهذا العمق وهذا الانسام والرشاع تهدان يكون لها رايها ورؤاما في هموم الوطن بكل أشماياه. السلسية والانتصابية، طرحنا عليه المدارسة والانتصابية، طرحنا عليه

باد وهاورناه

وولجهناه

نذا ممللا لراس

الإعمال او

ماب الإعمال نظفا الية مخاوف العمال مر

مطنيات ممارسات راس الثال الخاص

المال الخاه لطبلة رجاز

بة واكثرها سحونة وجدلًا مصرالان وتشغل الجميع

و ايضا رئيس الجلسُ الرِّدُّا

عبد الرحمن عقل اسم كاتب المقال: الخصخصة الوضوع الرئيسي : 7110. رقم المستند : ق مصر : عام ل ضوع الفرعي 1997/2/74 تاريخ الصندور: الاهرام

> نقبارن مابين اوروبا الفربية وأسريكا والدول الاشت راكبة التي كان علم وأبسها الاتحاد السوفيتي يعول أبيويا الشرقية ويعض النول. ولكن بالنسبة لنا في محسر لاتستطيع القول إننا انتهجنا نظاما للمتراكيا كاملا أنما نحن أغستنا جسرنا من هذه النظرية وطبقناها وثبت فيشل هذه النظرية الاشتراكية وعانت الدول قلتى اتبعتها لتنقلب طيها ولكننا في مصر معاول ان يمك الشعب عناصر الانتاج ويقل الاغسرار العائبية لعمليات التحول الاقتصادي ، فبمصاولة التصول الاقتصادي التي مدات في الفترة الأخيرة انتهجما فيها أسلوما يختلف

تبريمها وبأقل قدر ممكن من الاضوار الجانبية على للولطنين هتى لا نتموض لاخطار عمليات التحول الحاد والسريم كما مدد في بعض النول الاشتراكياً ورغم ان مانتبعه يستفرق وثتا أطول إنما المعد لله نستطيع أن نقول إننا قطعنا شبوطا كبيرا جدأ من سماولة اعاية والمقيقة وللاقتصاد للصري مُقد وصلنا فرحلة لم نكن نمرف فيها السعر المقيقي لأية سلمة وكنا نتعامل باسمار غير حقيقية السلع ووالتالي أسبتت الأجور فى الجشع أجررا غير مقبقية فالى وقت قريب كنا نجد أن زمامة الكوكا كولا مثلا بـ (٣) أدوان أقل من سعر التكلفة دلف لزايء. علم عملية لا يمكن أن تكون البيمية وفي

ان نعشى عليه في الفترة طقامة

تماماً عن الأسلوب الذي تم في الاتصاد سوفيتي او تم في اوروباً الشرقية . فنحن تصاول ان معمل هدا التبصول نفس الرائث كنا نعيين الشريجين بـ ٢٠ و٣٠ جديمها كيف يصدن هذا؟! ولكن الآن هذاك محماولة جمادة من جمانب المكومة أو المكومات التي جات في الفترة الأغيرة للومسول أآس عيلافات

. هيتنا عن الإيجابيات ذائنا وتحر تحاوره انه يمثل طبقته الراسمال لكنه ابى الا أن يكون مواطنا مصرد تشقله هموم الوطن ويحاول ان يقتم رايه فيما مجرى من أحداث ولذا اتفق معنا كثيرا ولختلفنا معه قليلا ليس حول آلِسُس والماديء وأكن علي التقويم والتقدير لتجربة الخصخصة في مصر . وطيعة المنيث مع يـ عملية بمثل فنم الواصفات حول قضية منسمة ومتشابكة التضت أن

شارك فيها فريق أو مجموعة عمل من القحورين الاقتصافيين بالإقوام ، فهو مدرون المحمد عديث بل حوار الن لم يكن مجرد عديث بل حوار موضوع الساعة. وكان أب أن نسال في البداية

وعبلية للخصيقمية فى مد الآن. هل هي سياسية حكوم س حلية أم أتجاه دولة ومجتمع نمو عبلية تحول اقتصادى كبير، الفي ـ إذن ـ الشسائدة الذي ستمود على الدولة والفوائد التى سيجنيها الجثمع من بيع القطاع

أتاعث لى الفرصية لاتصارر معكم في لنضية من الضار القضماياً الطروحة على الساحة وإنه ليشرفني أن أتحاور معكّم في هذه القضية.

ولكن موضوح الخمسخمسة لايمكن أن تناقشت بممزل عن عملية التحول الاقتصبادي التي تعرجها مصبو ككال وكما تمرفون فقد جربنا لسنين طريلة عملية ملكية الدولة لعنامس الإنتاج. واقبول هنا ملكية الدولة وأيس ملكية الشعب لانه في النظرية الأشكراكية. ومع لمشرامي لنظريها ، بقال دائما أنها ملكية الشعب ولكن الرأل إن اللكية الاشتراكية هي ملكية العولة لأن ملكية الشعب لا تكرن إلا عنما يملك الشم انما الذي يملك في النظرية الاشتراكية هو الدولة، وثبت بالقطع أن ملكية الدول لمنامسر الإنتساج لم تؤد بالدول التم لقستسارين هذا الاسطوب في التنصي الاقشصبادية الى الرضاعية والنموء فالشموب الثي انتهمتها لم تنحول الى التسبراء أو المني بال العكس مفه

الظميقية أو تلك النظرية أين بالشعوب التى انتهجتها لأن الصبحت اقل حظا راقل غبراً من الدول التي أمسرت على ملكيـــة الإنتاج. ومنا

 ولكن النظرية الإشتراكية أو تنفأم القطاع أأصام الذى طسقناه كان يحقق آلى حد ما توعا من التبرآم الدولة بتبحشيق ألعدالة 🐽 حسنا اذا كنا قد استنا مده عيقة العدالة الاجتماعية ، ومن الدي

الاحتماعية ا النظرية أو الظسيفية بهدف تصفيق المدالة الاجتماعية فمز ذا الذي يقول ان النظام الجديد أو النظام البحيل يقول إن الاقدام في هده الفشرة على عطبة الخمسقصة وعلى عملية التحول الاقتصادي بلغى سلطة الدولة؟ بالعكس لا انمسور أن سلطة الدولة أذا أشيمنا على التحول وملكنا الشعب عماص الانتياج ، لا التمسور على الاطلاق ، أنّ هذا يقلل من سلطة الدولة مِل على المكس فبإنه يريد من سلطة الدولة لامة سبئيم للدولة الفرصمة لأن تركز على سأيجب أن تقبوم به الدولة من وظائف

> ويعطيها مسأحة اكبر من الوقت ومساحة اكبر من الاعتمام بأشياء اكبير وأعظم من ان تكرن العوابة مالكة للإسكان أو تبير جهارا للفرل والطعنية ال

الخصخصة لايمكن أن تنجح دون قبول حقيقية لعناصر العملية الاقتصادية اى للمتمع صحبح لا استطيع أن أقولُ أنَّا شىعىي ... ۋالدور وصلنا ١٠٠/ ولكن يمكن أن اقوا مننا تنامنا ٨٠/ من الشيوار فيالإجراءات اللاية النفعية التي تعت تضيعنا على الاجتماعي لرأس طريق اقرب مايكون للطريق الذي يجب المال أكبر من الدور الإقتصادي

عبد الرحن عقل اسم كاتب المقال: الوضوع الرئيسي : الخصخصة 744a. رقو المستد : ق مصر : عام الموضوع المفرعي 1997/6/74 تاريخ الصدور: الأهرام

> أعطينا صاحب العمل حق فصل نمنح العمال حق الإضراب

اذا

بماوف من قبل العامل فلابدأن

تكارات الخاصة ولذا فالبعض ضل أهتكار البولية على لمتكار أنطاع الخاص..؟

المنبقة أنه في خلال فترات للتعول تحتاج الشعوب الى نفية من التقفير الدين يقودون عملية تشكيل الراى العام لاقناعه بقبول الماخ الجنيد والتغيرات الجنيبة ولكن استحوالي أر أقول بكال أسف أنه على ماييمو حتى لأن المان المبال الشقافي المسرى أو لتقني المسريين لايزالون مقتنعين بال أبعيدت من عملية تصول قد يشكل حارأ على المشمع ومارالت الصورة ارأس المال الخاص مسورة مهزورة جدأ ومشوهة في مجسر ولهذا فإنني أرى معتاجون الى مجهود اكبر لشرح بعد المقيقي من التنمية الالتصادية خنظام السوق المرة أو تحث نظام سانيات السوق الحرة . فلو مظرنا مرائد والجلات مثلا أو للمسدح الليمريون سمجد صمورة رأس الثال أص معورة كنيبة وهي معورة كلها للمة مسوداً. تظهر وحل الاعصال شغل الذي عبده الضاية تسرو

وسيلة وعذا مأمشاهده الأن في معض

لام الوجنودة مي السنوق ولطكم

يرامعي أن عدد فعلا هي الصورة

مبة الوجودة لرجل الاعمال والتي

مها محقمع رأس المال الحاص مم ككل!

ولكن عل هذه العسورة مطيقية ١٠/.١٠٠ بالتلكيد.. لا.. لأن رأس للَّالُ الخلس تاريخيا في مصر كانت له بصمات في جالات أأنتمية الإقتصانية واراش المال الشامي اليهم مشروعات اكثر من ستازة في الدن الجديدة وغيرها تؤكد أنه يمكن أن يشارك في تنمية مقبقية ي الجندم ولكن مم الأسف ومي مده اللحظة فالصورة التي يقدم بها الراى المام لاتصحم الجدم على تقيل ويتم ولس الألَّ المَّاصُّ . وقد بتسائل البعض عل تعسرهان راس أذال المساس في الششرة من بداية الستينياء رحتى هذه اللحظة تصرفات يمكن الدشاع عنها ١٢/١٠٠ والاجابة قطمنا لآ ولكن لابد حبينمنا بؤكس التبعد رضات الضاطئة لراس الثال الخاص التي كانت صوجوبة أن نطن الأسباب التي ادت الي هذه التصرفات والبدش يضرب مثالا لتصرفات رأس المال الضاص في مداية فشرة الانفتاح ودات القول واكرير اشرحوا لنا الذا يُتهربُّ البعض من نفع الضريبة؟! لابد أن ننكر ان هذا هدت في مستمع كانت ضريبة الإيراد المام فيه ٩٠٠ بعبد الـ ١٠ الاف جنيــه الأولى وهذا الرميم كان قائماً حتى ١٩٧٨ مإذا تكلمنا عن الانفتام الاقتصبادي سنة

٧٤ ستى سنة ١٩٧٨ كانت ضريبة الإيراد المام (٩٥٪) بعد الـ (١٠) الاف جنبه الأرثى ثلثهم كل حاجة .. اذا كان هذا هو الوصيم فكيف أقول أن ماحدث في عده الفترة كان انفتاحا اقتصاديا ركيف سنقول إننا عملنا الفشاها اقتصابيا أين هو رئس للال الشامس

المستحد إذن فترة الانفتاح الانتصادي كانت عملية صعبة جداً وبالتالي راس الال الدي علش في خلال السنينيات حبنما كنات سياسة الدولة بوضوح غمد رأس الثال السلس كان لابد أن يتكيف ريجد له وسيلة للتعامل مع هذا الرضيع الدى لا يشتجعه بل ويهدف للقيماء عليه وبالقالى كان كل واجد حساحب راسمال يتصرف بطريقته الخاصة للهروب من القواني والاجراءات التي تشجمه وأفلك فإنها في ثلك الرحلة لآ

الذي جاء ليستثمر في مجال الإطناح الاقتصادي الذي عطباه ، وكيف يأتي

راس المال بينما الدولة اشمذت شرارا

بمصنابرة رأس للال الضاص مناهو

٩٥/ غيراتب معتاها مصادرة، وكيف

بعكنه أن يضرد مسيرة فتنميلة

أبرى من ألوم ولا أبرى أن أحكم على أي الأطراف كنان بتنصيرف خطأ . المكومة أم رأس المال الشاص . ولهذا فإنني أقول إننا من الرحلة الحالية لابد أن نعمل على إجراء مصالحة بين رأس المال والمشم وقد حائث الفرصة الحقيقية في الرحاة الحالية لنقوم ميها كانا على تسميع قيام مصالحة بين ولى الال الخاص وللجنمع لأنه إذا كسانت الدولة والراطنون بمن فسيسهم التغلى عن السغولية الاجتماعية لرأس للال أأن رأتن الثال في الجنة متعمات التحضرة كلهاء أرض للجتمعات التى أخذت بملكية النسمب لمنامسر الانشاح في هذه ألجشم حات . عليه مستوآبة أجتماعية لاتظل بل تزيد في بعض الاهبان على مستحوليت الاقتصادية تُجاّد الْجَتَمع ولولا هَلَا لَا كانت هناك انظمة راسمالية في المالم يعنى لولا هذا لما عسساش البظام ألرأسمالي ولما اثبت النظام الراسمالي ابه نظام نجح فی رفع مستوی بینل

الفرد وفي رقع مستوى العيشة في البول التي تطقه

علينا أن توضع هذا الكلاء،، علينا أن توجبه ليس فقط الجدّمم بل علينا ان بوجه رسالة لراس للال الخاص بة بل له فيها ماهو مطرب منه حتى يتقله الجتمع وهتى يحبه وهتى يمتضنه المشمع ومش يدافع عنه لاته دون وجود هذه البيئة السالمة وهذه البيئة للشجعة فإن رأس المال الضاصء عقطة . لا أمل في نجاحه.

ىخطئ من يظن أن العدالة الإحتماعية لاتتحقق الا بملكية الدولة لوسائل الانتاج

> حرام أن تستمر الصورة السيئة لرجال الأعمال فی أجهزة الإعلام ولابدمن تغييرها

14 46

### للبحث العلمي

عبد الرحمن عقل اسم كاتب المقال: الخصخصة الموضوع الرئيسي : 7110. رقم العــــدد : في مصر: عام الموضوع الفرعى 1997/8/44 تاريخ الصلور: الاهرام

ننطلق من فيرض خطري دائميا فايس مسح يسميا أن النظم

الاشتراكية وهنما اغتارت أن

تلجا لللطاع ألمام لإنه في ألدول

كأسمالية أأتقيمة اقام بعضها

قطَّاعا عامًا مثل فرنسا .. أيضًا

مقولة إن الخصيفصية في ممير

يساوى ملكمة الشعب هذا قرض

غير مسميح لان هناك حظرا على

ملكمة عدد صُّعينَ من الأسهم وهو ما ذم حتى الآن في الخصيخصية

وهذا ما يجعل الشعب مشهوفا من الشمنقصة لأن كل ما ينحنث

هو بيع لشركات قطاع عام قائمة

مون أنَّ بِثُسَّارِكِ القَطَّأَعِ الضَّاصِ

ستثمارات جبيدة والممال اكلأ

الله الساتُ حَمُوفُهَا مِنْ عَمَلُمِــةً الصَّمَاتُ هَمَاةً . ولايد أن يالتَّنَع

مصلحة أنبها

كدرى في القترة القايمة ؛

مخاوف عمالمة ي ولى القابل قان السلوك العام ● بالنسمة للَّا تَكرته مَن تعبير المسالحة الاجتماعية وهو ما ي ولى المعارب عن معمود العام رجل الأعمال لابد أن يراعي فيه يلجلم ككل وهذه مسلولية طي رجال الأعمال ١٠٠ نسميه الشروعية الإجتماعية لأى

برنامج للاعملاح الاقتصادي .. 🐠 وَلِكُن هَنَاكُ مَستُولِيةَ أَخْرِي عَلَى فَى رابَّنَا إننا غُسنالبسا لانطرح القضايا بشكل صحديح لاننا الثلغين في للجشم تجاه رجل الأعمال نيجب الأوانم رجل الاعمال بصورة \_51

> = محسمت الآن سيث يتم تمسويرهم على أنهم مجرد ناس شنبايلين شنك وقاعدين بيسرقوا في كل المسالات وفسسى كسسل الاتجاهات وانهم يشمستون الناس في الجستسمع ويفسنون المتمع ككل، هذه المدررة مقالي قيها جدا واقبول عبرام أن

العمسورة أنرجل الأعمال أأي مصر والملاقة بين رجل الأعمال وللواشين يسجب أن تكون المسنة وقسمها

تبسادل مناهم .. شماذا نريد من رجل الأغسسال

الذي هو رجل صناعــة او تجـــارة أو صاحب غدمة.. تريد منه فرمن عمل. وبريد منه أن بشارك مشاركة عقيقية مى التنمية والتصدير .. نريد منه صلعا هيدة بأسمار ممقولًا.. ولكن الذي اثر على هذه العلاقة وشوه الصدورة شيئانُ حدثًا في وقت واحد ! عملية التحول الاقتنصادي ومنصاولة الوصدول الى اسعار حقيقية للسلع معا لدى ارفع الأسمآر للسلع والغيمآت وهذا تزامن مع مضول واس الحال الحساس لمجال الأنثاج فتصبور النمص انهم وراء رفع الأسعار . ولكن السبب في هذا هو عطبة النسول ولكن عضما تستقر الأصور وتصدث اللنافسسة يمكن ان تتفضى الاسمار وفي هذه الحالا فإن أى رجل أعمال بأتي بمناوك مرفوض

فإرر الجتمع سيرفضه ولا يقبله .

. إنما مم كل القديري ليهمهات النظ للُفظلة نَاإِنَ المُمسقِمية في مُمسَ اللَّا كا تقول أنها بدأت ببيم شركتين أو ثلاث فهي لم تبدأ حتى الآن فالهدف من الشميشمنة لوس عملية ذال علكية فقط لاتنا نهدف من القصيفيية وال التريف في الامكانات الاقساسسانية ، التلمة على أرض مصر ذاذا أستطعنا أن ترؤف مَذًّا ٱلنزِّيف وإذًا استطعنا لن تيهل هند الإمكانات تقييم عسائما التصاديا حقيقها للمجتمع فهذا هو الهجف للذي تبحث عنه إنما ادا كان الهُدف فقط هو عملية نقل اللكية مع بقاء المال طي ماهو طيه فيما يتعلق بالامكانات الادارية أو بعمهم الانتاج أو بالانتاجية .. ففي هذه السألة لا دآهن الشمسة منه الملاشرق - انن على الاطلاق بن أمستكار العراة وملكية لقطاع الخاص، أما موشوع العفالة والعمال شؤنني أقول إنه لكي تنجع الشمسقصنة فيسبب ألا يكارن هناك مساس بمقرق العمال وأتا باعتباري العمال بأن مايحدث هو الطريق الصحصيح للمستشبل ولكن من الذين بدافعون عن عطية التحول الالتمسادي اللول إن موضوح العمال النماذج الثّلالة التي تخصخصت من لفطر الأمسور الطرومية على لم تقتم صورة مغربة للعمال السلمة الآن والشطارة إن من يشتري لأقناعهم بالخصيصمية وأن لهم شركة ويجد فيها عمالة رائدة هي كيف يستفيد منها ويزود طاقة الضركة اذن فعطية المبالحة الإجتماعية لاستيماب العمالة الدرية للهجودة في والتنافسة اسران مهصان ويدون تحقيقهما ستكون هناك مشكلة

الوقع فعلا ● ولكن في قلل البسات المسوق الحسرة يمكن لصساحب الجسمل الجديد أن يستغنى عنهم وهذا ماميث في بعض الشركات إللى لم بيعها ١٠٠

 هذه تجربة ضميقة ، ولا تزاجد جربة مطلة لصاحب العمل أن صاحب 🗪 ارلا: اللق مُعَكم ثنامًا في ان ما حدث منى الآن قد لا يشجعني على أن رابي لثال الشامي لأنثا ما بأور حلى تقول او يشجع الدائمين من رجال الاصال طي أن يدانموا أرضاع سمينة لها بمد لمتماعى مهم

وموضوع الممالة بالذات الصبرر أنه من لشطر للوضوعات الوجوية التي يجب ان تراجهها بحكمة واعتقد أن ألقيادة السباسية كان لها مواف واسم في هذا الوضوع واذا كناخريد للخصيخصة ان تستمر والبرنامج يستمر وينجع فالابد أن تقتنع جم كبولة ومهتمع زراس مال خاص ان العمالة للوجوبة نص مستواون عنها ومستواون عن مستقبلها ولا يعكن أن نتقلضي عن هذا للوضوع ، فأو كانت هناك عمالة زائدة صوبسودة في أي موقع مشروض أن الذي يشتري هذا الوقع سيزيد من راس المال بميث اله بتبيح ضرص عنمل جنيدة وبالتنالى الممألة الزائدة المجردة في هذا الوقع تجد عميلا موجودا في هذا الوقع ليضيا.. لابد اذا عملنا مطاعطاتهمايين مُشتر (۱) ومشتر (ب) وهذا يعرض سمرا وذاك يعرش مسعرا فانثأ نقضل من يعسرض المسمسر الأقل اذا كسان سيقوم باستثمار جنيد بميث يستونب العمالة الزائدة ويزيد الانتاج والانتاجية في هذا الوقع والقسيرية ي أن عدَّه الأمور تلفذ فسن عنامسر الطاضلة بِينَ الشِيترِينَ لِلْمِتْمَانِيُ لأَى مِوانِعِ مِن ●لكن لم يكن قيانون يمنع أي

رجل اعمال او مجموعة تشتری شرکة من فصل العمال او إعادة من فصلوا لإعمالهم؟

 اذا سمحنا في أي يوم من إلايام
 بان تمدث عمليات فصل للعمال بعيدا عن تصغل الدولة وقوانينها السلابد أن تعطى لعقابات العصال في نضن اليوم عق الاضراب يعنى لو اقدمنا على عده النَّطوة فَالأَبدُ أَنْ نَعَلَى الضَّمَانَاتِ للطرف الأخسر ولااتمسبورُ أَنْ هذا مناسب في هذه الرحلة التي نمر بها ولكن تعملها لذا اعطيت مساهب ألعمل حق الفسصل دون الرجسوع للدولة واللَّمنة الثلاثية لابد في منه المالة أن تعطى للممال حق الاضراب لأن هذا أ، ب عمامات القدول

لوضوع الرئيسي: الخصخصة

رقم العـــــد : الوضوع الفرعي 74401 في مصر : عام

1444/4/46 الاهرام تاريخ الصندور:

اسم كاتب المقال:

C





### الدكنور إبراهيم كامل ئى ھوار للأھرام

مشاوف «القصيفسة» وحداثنا فو عن العمورة الناهضة السليمة لرجال (العصال في المجتمع العصرية) ومالاب تشاوير في واطابة المشاويرة واطابناها يطاقعون المساحة عن المشاويرة عقد مساحة بدن رابط بالقبول المساحة بدن رابط المساحة بدن رابط المساحة بدن رابط المشاويرة عقد مساحة بدن رابط المشاويرة عقد مساحة بدن رابط مناطقا على المشاويرة المساحة وواضحا وحريصا مثلثاً على المساويرة المسال وعدم المساس بها في شلال على مشاويرة المسال وعدم المساس بها في شلال عملية شورية إلى المساويرة المساويرة والمشاويرة والمشاويرة والمشاقعات واصطفا

ايضًا طرح المناوقية ووليهماه بيغة تقيد برنامج القصيفصة ويور ديال الاصال في هذا «النبطي» ومصطنعه في ذاك. وتعرفنا الى القديديات القديريات وتعرفنا الى القديديات القديريات بطوية الطوية والجهدة التصييرات الاستقدامات الاجتبيات ويين هذا ويات عرضا من العيديات الاستقدارات الاجتبيات ويين هذا وذاك عرضا من قاشريا العدالة الإجتماعية وقدرة رأس لقال الخاص على تحقيقها اذا حل محل الدولة في قطاع الانتاج . وما جين النقاقشة والنقد والاستفعار والمواققة والإعتراض

عبدالرحفن عقل

### سنارك فى الحوار

رافيت امين عماد غنيم ممدوح الولى عبدالناصر عارف

### محدى صبحي الخبير بالمركز

عبد الرحمن عقل

-10-

راسمالي يجب الانقىمفها، يالعكس

مع التحرل أنا أرى أنه مضروض أن

تقوى كل السلطات للوجودة في داخل

الدولة، وهذا يجمعاني أثبني مصوة أن

يبخل السلك المكومي أفحضل أبناء

أمآ فيما يتطل بمزنية المدالة

الاجتماعية وهذا مرتبط بالصالمة بين

رأسُ ثالُ وللُجِتَمِعِ. وَهَذَا هُوَ الْطُوبِ في الرحلة الصالية .. كَتْلُكُ فَإِنْ السارك

التنظر من رئس ألال ليصنيح سلوكا متكاملا ومقبولا، هذا السلوك أم يحدث

عنى الآن ولكن والحقيقة فإننا وجينا هذا الدور الاجتناعي أرأس أثال

الضاص اثناء كارثة للسيول هيث تقمت مجموعة من رجال الأعمال

للمساهمة في مواجهة الشكلة وكات

خطوة على الطريق الصحيح كذلك اثناء الزلازل وما تم بعدها وللدارس كان فيه

الشمركات مازالت محدودة وليسد

بالقدر الكافى الذي يشمر الجتمع بال رأس لقال الخاص يتعمل مستوليته

الاجتماعية ولكن في الشابل عَنَاك

ملضات الضمرائب الضنوحة ولايمكن

لَمِتُمَعَ يَقُومُ بِمَمْلِيةَ يُنْمَيِّةً فَى الْوَقْتِ الذي يُتَمَاثِنَي فِيهِ اغْلَبَ لَلْمُولِينَ دَفَعٍ

الضرائب ولايمكنُ أن تتم تنميةٌ في هذاً المبتمع وإذا نظرنا للملقات الفتوصة

منذ ۲۰ سنة و۲۰ سنة لايمكن أن تكون

ارقام الضرائب فيها ارقاما حقيقية،

وأنا أنسال لاذا لاتتم نسبوية هذه

(اللفسات تسميوبات مسابلة ١٢ وفي هذه الحالة اكسب دافع ضريبة جديدا

وملطة الدولية

تكون أتسوى

وأكبر نسي تلسل

التمرر الاقتصادي

ض تصركات من رجال الأعمال إيما

ق مصر : عام

الاهرام

الموضوع الفرعي

إمرام: رغم مسا قلة......» عن سادة سلطة العولية في ظل لخمخصة وتحقيق مجتم للحرر الإقتصادي للعدالة الإمتماعية فإن التشوف بقال ن تجمعات رجال الأعمال في الدول الراسيمساليسة تشكل ردوبي، او قسوى ضيفط على بومية كتلك فيإن احتكار باونه الاقتصادية فإن له جَانُبه الأَجِتماعي القَبولُ مَن قطاع عريض من الجـتــمع، وانت تدعو لعمل مصألحة بثن رأس المال الخناص والمجتمع ظى راس المال بالقبيول والرضا الاعتماعي، كيف ترى عقد هذا الصلح والوفاق بين

● ● استحصوا لي ان اعلق على عراة سيظرة راس المال الخاص على غاليد الأمور في المِتَمع، ويعوني سرب مثالا من امريكا والفروش بأعلى فمة المتمع الراسمالي او أثاره للمُسكر الراسمالي فهدت أنّ مالة معلمره كانوا بملكون الوكاندات،

كثيرة وأشيأء اخرى بعمة وإحمالي الضدرائب التي كانوأ يدفعونها كالسنة للمكرمة لأتقل عن ٨٠ مليسون دولار وبشبلال فشرة زمنية معينة كانوا يبنون شيفًا وبالرة أجبروا بعض الاصلاحات في بيتهم الخاص صرورا عليها ونسوا أن يشبيفوها إلى وعسساتهم المُسريين، وعلى حد علمي كسأن الرجل وروجته تجاوزا ال ٧٠ من المصر ولكن مكم عليهما بالسجن بعنب تهرب عسريبى عن منطق ٨ مناليج، بولار رعم أبهم على مدی ۲ سنوات بعدوا

ربع مليسبار دولار مخلوا و المسبحن ادا عو المشمع الراسمالي. يم والى ٢٥٠ مليون دولار خسرائب والكن سا تهربوا من ٨ ملايم دولارود حلوا جرهدا هو المشمع الراسمال والتهاون عيه فيما يتطق مسلطة أه حكاية محاولة الشائيس على اد المام أو الشائير على الدولة أو برعلى مقاليد الأمور في الدولة

فنحن \_ مبدئيا \_ لا تقصور أن نام عق الواطن في محاولة التاثير إنما إذاً للواطن تصاور حيويت فيان الأجهازة للرجورة في الدولة توقفه عند حيويت كثيرة على المولة لاله مفروش أن هناك سلطة تختريمية وسلطة تبقيئية قوية.. وسلطة المسائية، عند السلطات عيننا تتعول إلى مجتمع

حق صاحب العمل فصلهم دون الرجوع لأحد قإن سعنى هذا اسه لآبت آن شكسون هسنساك تشريعات وقوانين جديدة تنظم علاقات العملية الإقتصادية في مرحلة الخصنقصة وما بجها ومعنى هذا اننا محشاصون للاح تشمسريعي وربقا تسورى بواكب الإصنادح الاقبيّـ صَمَّادَى . ومع هَمَلَـ فِيْنَ بعض القــوامين التي اعــدت غواكبة هذه التغبيرات لاتزال حبيسة وتسير بنطأت

 فيما بثمان بالقرائين الجديدة فيملى حد علمى فارن مشروع قانون الاحتكار ثم الانتهاء منة وسلمام الى مجلس الشعب في دورته الحالية وانا تراته رهر مشروع جيد، وأكل بصراحة قان معلية لمداد قوادي وتشريمات جديدة عملية ليست سنهلة لأن الغروض ان بأتي القانون الجدود بدون تقرأت أو بقباط فسحف لاته بالنسمية لشانون الاستكار لوجاء مصيبا فإنه في هذه المالة يمكن أن يعسر عطبة التحول الاقتصادى لأته قانون أسامس وطي راس القوانين المطوية في خلال عملية ضهدة. أما فيما بتعلق بالتشريمات العمالية غاتا قرى أنها غير مطلوبة حبالها اذاخال فبأثرن العبمل ساريا على الشركات والمؤسسات النو الممل المالية كفيلة بعماية عفرق بنتيهم حرية التعمرف في مصدير العمال فلابد من اسدار تشريع مقابل

يضمن للعمال حقرقهم عليناعفريت اسمهسيطرة

مطوب حدائن نفتح مسفحة جعيدة مع للمسولين وإلى أن يتم هذا خسيان مشكلة اللف للأروح تفسيع أصوالا

اسم كاتب المقال:

رقم العـــــد :

تاريخ الصندور:

🗖 الاهسرام : إدا كسنست تسرى أن من حقُّ العُمال أن يحصَّلوا على حق الإضراب إذا كان من

بيتم خصـ خصـ تها ، لأن قوادين للممال فهى لاتجيز قصل اي عامل الا معد المرض على اللمنة الثلاثية، ولكن إذا طالب الشمرون المعد للشركات

رأس المال الأجنبي!

الأسات للدفاع شركات قطاع الأعمال الفاشلة ولهذا وتعنا نی کار ثنة ! والتفيير الاقتصادي التادم اذا لم يصمح أخطاء الماضي نلا داعى له والطول

الاحتباس المنتقربين

رأس المال الخاص

لم يتعلق هنى الأن.

عبد الرحمن عقل

1997/6/76

**44401** 

الخصخصة

ق مصر: عام الاهرام

> ح الإمرام : ولكن هسلى قسوانين العمال الحالية لإتجبر صاحب العمل الخاص على إعادة عامل إلى عبدته معبد فيصله وكل سنه هو حصوله عل

تعويض مناسب اذا كأن فصله 🐽 وهذّا بعنى أن القائرن يحميه يشيين له الثمويش للناسب فهو اذن يَمِنَ سِطَّةُ حَمَايَةً قَاتُونِهِةً مِنْ تُعَسِفُ ساعب العبل

🖰 الأغرام : أنت تحـــ

مدورة وربية وترى انها هر الحل السحري لكل مشاكلنا وفي المُقَالِلُ تَرِي أَنْ تَجِسَرِيةُ القَطَاع المَام فَاشَلَة تَمَاماً رَغُم ار، هناك صلصنصات والدارا عانينة للقصفصية حثى لبل ثورة بوليسو ١٩٥٢ وفي دول اخرى عريقة في الراسمالية، ويمكن لهذه الأثار السلبية أن تظهر بصورة كبيرة عندنا في الفترة القائمة شاصمة إذا الفضرة المباسب سيطر القطاع الضاص على كل شئ في قال تأكل الطف التوسطة من الجلمع وفي ظ عدم وجدود تنظيمات تقابية لومة وكل هذه القاروف يمكن أن تَوَّدَى لَكَى صـــراّع طَبِــقَمُ ولَجِـتماعَى ومقاومة لعملبِ النحول كلها آاتى تعلق عليها امالا كبيرة وبالذات إذا أرتبطت هذه الظروف بمعارسات خاطلة لرجال الأعمال."

الاستثمارات الاجتبية مرةاخرى

🗀 الأمرام : اللقسروض ان يشتسارك راس أثال الخساص في انشيساء ستثمارات جبيعة ليوجد اودس عمل جبيعة خاصة أننا نحدجج الى 11 مليار جنب لتوليذ . نصف مليون فرصة عمل وانداً اذا توجــة رأس للال الخــامر؛ لشراء الشركات القائمة بالفحل فان يتبقى آبيه مايستثمره فى يشروعات جيبية.. صحح يير مطاوب أى الشركات القائمة ويجب تحويلها للقطاع الخاص ولكن في الأجل القصير 

استثمآرات جبيبة فمآ رايك في

🗪 انا اری آن توفیر 11 ملیار جنیه استثمارات جميدة لتوفير فرص ع جنينة أن يتاثر بعماية الغصخصة لا من قريب ولا بعيد ولكن رسا تقصدون إنه في هذه السالة سنصتاح الى رأس مال لمنبي والمقيقة إن ممسر حالياً عت إعمدي البول الرشيعية للاستثنارات الاستبية لأسباب موضوعية كثيرة ولكننا مازلنا متخوفين من حكاية الاستثمارات الأهبية ولاترآل لبيا باسية في هذا الوضوع ولكن دعونا سسأخل عل اذا المستسرى راس الاال الاجنبي أي شيء يمكن أن ينقله من أرضنا؟ وربما يقول البعض أنه ممكن أن بطروهذا أتهام لناكلنا للدولة والولطني وهذا معناه أننا مازلنا قصد ولا سُنطَهُمُ مواجهته.. والمقيقة انْ مَحْسَدُولَ رَأْسَ الثالُ الاحتَّمِي لَأَيَّةُ دُولَةً لابلغي سَلَحَة الدولة أو يقال منهمًا على الأطلاق صادات علمة الدولة قسات. أ واشرأفها ورقابتها موجودة فيمكن مواجعة أي انحراف لرأس اقال الاعنيي والمرب لكم امثلة من الراقع الدرنيسيا تطلها المام اللغمي والمليار بولار استثمارات لبسية وماليزيا نخلها ٢٦ مليار دولار او اكثر فهل انتقس ذاك مر السيامة الاندونيسية وهل منارت ماليزيا الى الأسوا سسب الاموال الاجتبية بعد أركانت مطقة على نفسها الباء فدخول الاستثمارات الأجسية لأية دولة مو إمساقة لطاقتها وإمكاناتها يجطها تمقق دعتل

تنعبة اعلى واسرع ولايؤثر على سبادتها

محاولة رخيصة 🗅 الأهرام: إنن بما تق تمنزف بعض رجال الأعمال ـُربِينَ النَّبِنَ اطْنُوا انْهُمُ سون شركة فيما بينهم لشراء قطاع جكومي مهم وهو قطاع الفجارة الدلخلية جـتى تركوه لسبطرة الأجأنب ٢٠

اسم كاتب المقال:

رقم المبيساد :

تاريخ الصندور :

🛊 💣 آذا كان مُدتُ هذا مُرُ. أَلْبِعش قطيما هم يعرفون على وإثر الشوف س سيطرة الأجانب وإنهم مصدريون وهم أولى فهذه نظرة محدولة.. ومع إحتراس لهسؤلاء الرمسلاء - إلا إنني أزى أنهم يشطون ذلك حتى يكون عُرضهم أكثرُ قبولا لدى المتمع ولدى البائع وستى يكسبوا تملطك الرأي العالم والحكومة ويجسلوا طي صفتة رغيمته وطبعا نظرتهم غير سليمة اذأ اعتمدوا على شف ويف التاس من راس البال الأم وهذا غير صميع لأنه إذا جاء رأس الثال الأجميل إلى بلعنا فهو سيالي وليعمل تحت مظلة الضواني والتخمر وسات الوجدودة في هذا العاد وإذا جداً، رام اللآل البلد أيضفا سيأتى وهريطم تعاما ومسبقا أن علبه أن يعشرم القوانين والتشريعات بل وبحترم رغبة للجتمع ككل وشكل الجثمع ككل ولا ياتي راس الاآل آلا بعد إعداد الدراسيات الكافي التي تقسول أه إنه ذاهب الى مذا البلد ولديه فبول إختيأرى بذلك قبآب السنقباه أيضا لديه قبول به إنما حكاية مضول رأس للال الأهنبي من لجل المسيطرة فإنى استغرب مذآ التعبير خاصة علينا ني مصدر فكيف يسيطر علينا راس مال أحنبى ولألذا ترويج هذه للقولات إلي هذه الفترة بالنات غامسة ان لعينا مآييون كيلو متر مريم وعطيات التنمية فيها معنوبة هذا ومعنوبة في مساهة صفيرة وإذا استطعنا ان نجنب إي مجم من الاستثمار الأجميي فإن معدلات التنمية عنينا سترتفع ومجيلات ارتفاع غوى مغل الفرد توصيانا لأن نقفر فعزة كبيرة في الفترة القيلة . ولهذا كله لابد أن نشسجع رأس الثال الأجنبي ولابد أن بعطيه الضمانات الكافية وفي مقابل هدا لابد أن نكون عندتا ضبهإنات ته للمشمع وتممى الأقراد وتجمى الدولة وهدا موجود فعالا لديثا ، وإلا قحم مَذَا إِننَا عَاجَرِونَ عَنَ لِلْوَلْجِهَةُ، أَسَفَ أَنْ اقبل اثنا خفنا على نفسينا جدا من للواجهة مع أنبي مقتنبه إننا لم نفشل

أبدا في أية مواجبهات مع الأشرين

وماهدت في مقاوضات طأنا هو أكدر مليل كتا حاثفين كمجتمع اننا سنواجه شوما مشحضرين ومنظمين ملفاتهم أحسن منا وسيفطون كدا وكذا وإنمأ في الولمِهة المقبقية قد استطعناً ان نتُمِتُ حَشُولُنَا وَهُصَلَنَا عَلَى مَاأَرَيْنَا نَصَارِلُمَةَ دَائِمًا كَسَبِنَا الْوَلْمِهَاتُ مَع الأخر عذا يؤكده التاريخ والعبور دليل على نَلِك أيضًا .. كُنَا شَأَنْفُينَ وَالْبِعِضْ قال إن هذا مستحيل عسكرياً ولكن عيمأ وضعنا الهنف ويرسناه عبرنا

عبد الرحمن عقل

1994/6/46

¥4401

قناة السيويس ومكفيات نافرة اذن لماذا نخشى من عطية العبور الاقتصادي ؟" انا التي ان غلبة المبرر الاقتصادي على تتم في وقت مسروع لابد من الاعتماد في معلية العبور الاقتصادي على إثامة الفرصة لأي ضجم من الإستثمار لباتي لمسر من الخارج أهلا به ومرهباً في أي سجال والول لكم بمنتهى الأسانة في أي منجال أهلا . ومرحبًا بالاستثمار الأجنبي بضرط ان يكون لدينا فثقة في انفسنا ويضرط أن نَكُ تَحَتَ النَّارِ افْنَاء فَهِلْ مَعْنَى أَنْ نَسَ لاحد بمشرل بيناك انك تسلمه مقاليم

الأمور في بيتك ؟ أ هذا لم يحدث في أي بك في العالم وأكبر بأد أمريكا تفسفا تستقعل استثمارات اجنبية عل عذا انتقص من سلطة الأمسريكان على بلدهم ولا على مقدرات التمسامعي أبدآ لم يحدث

وفرنسا أيضا يمكك أن تشتري قبها ملايين الافيئة من الأراضي الزراعية وأن يعترضك أحد وأو حدث وأعترضك أحد. شباعث الزراعة في فرنسا

#### حدود

🗖 الأصرام : ولكن يجب أن تكون سندات وحب للاستثمارات الأجنبية فمثلا قطاء ا قطاع الشيمات من الصبعب ان \_رك راس الثال الأجذبي تثمر قية والحكومة المصرة للزمة بعبم خصخصة فأأع الخيمات حتى الآن-؟

● ﴿ عَبِهَا كُلُّ بُولَةً تُفْسِعٍ مَعْدَاتُ وحدود للاستثمارات الأجنبية قيها.. فمثلا عناك مشروعات تتعلق بالأمن القسومي لابد أن تكون ممنوعسة على الأجانب هذا يحمث في كل الدول ، ولكن ابًا رأيي مع احتراض أرأي المكومة أن ضنع قطاع الضيات الاستشارات الأجنبية رأين أن جميع للمالات، فيما عدا مايت علق مالأس القيمس . تكون مغتوحة للاستثمارات الاحنبية وبجب إلا نقيد وف من تخبراته اي منجيال من

عبد الرحمن عقل اسم كاتب المقال: الخصخصة 79901 رقم العــــد : ق مصر: عام 1997/2/72 تاريخ الصيدور: الاهرام

🕶 القضية يسبُّ الانلفتما على

أنها لتهام ودفاع ولكن دعونا نوضح

كانت البولة من المالكة فيأن مقوسط ممثل الفرد حالبا الإيزيد عن ١٠٠ دولار

سندما أو أكثر طلبل ولايمكن يأي حال

من الأحسوال أن نقسيل هذا : فنصن امكاناتنا وطاقاتنا كبيرة اكبر منهذا

ىكتىر وعلى مدى ٤٠ عنامياً لم يرد

شوسط بيقل القبرد عن ١٠٠ بولار

سنويا كيف نقبل هذا وترضي له أن

بستمرا؛ هذا سرضوس ثماماً، وأو

تظرنا الى دول المرى بدأت معنا مثل

كوريا مم الآن بتحدثون عن أرقام

نصفمة رمدن لازلما تقصدت عن ال

. . ٦ مولار أبن لابد أرجمناك شبيساً

خباة عنينا مغيه حاجة عاط عنيناه ومع

احتراص لكل الأراء . فالؤكد الذي

لايتكره منصف ان شبيشاً منا خطأ

أرسلنا الي ما نص فيه ماهو هذا

الشرع الخطاك المقبقة أننا استمررنا

في النفاع عن القطاع المام وعن ملكمة

غطة أبها مادانت تعلك القطاح اله أم

فسلابد آن تدافع عنه بالمق وبأقبساطل وكبان الثالك لابد أن يعاشع عنصنا يعالك

الأسمار الاهتماعية ومراعاة طروف

الناس . اغتلقنا سلابين الأسبار

للعفاع عن وسبائل الانتباج الضائطة ولهذا وقعنا في كارثة وصلبا الر أن

بكون متوسط دهل الفرد ١٠٠٠ فولارا

فيهل هذا يمثل وتحن على مشبارف

القرن الحادي والمشرين؟ ثم يأتي من

يطالب باستحسرار هذا الوضع او

يمارض التغيير أو يظل يدافع ويدامع

عن وضع ثبت غطره وفشله أيجب أن

ننظر الى القضية بصراحة وصدق للوضوع ليس صرأعا بين قعيم وجعيد

وبين عنام وحناص اللوضيرع هو

فسرورة تغيير وضع خطا الى وضع

انضل فاذا كان المنيد أو التغيير سيائي مالأخطأء والعسورة تقسها فأنا

ارفضه وأنا مثى عاورة . ولكن التعيير

الْجِمِيدِ اذَا كُرِّنُ سَيِّعَلَى الْمُولَةَ مُرْصَعَةً

اكب للاشراف على الأداء الجب

التنفيسيس الدي تريده هو الدي يزيد

سعدلات الإنشاح وننقل التكتواوجينا القباورة ويزيد فرهى كعمل ويرفع كفاءة

عنامين الانتباح ليوجبونة ويريدون

معدلات مستوى العبشة هذا هو مأنريده

من عطبة المصخصة واذا لم بنحة

هذا فلاداعي لها ولكن لابد أن أيحث عن

وسبلة لتغيير هذا ألوصع الجأطئ

لرسائل الانتباج فبهذا وضع معتباز

المقائق مجردة وسوضوعية .. عيف

### عفريت الاستثمار الأجنبي

العرب المحرب الثال الأجنبي غير التي تجعلنا خالفان منه ومن مشاكله وبصراحة أكثر وان عصصت وبمبرات ان راس البعض لا يتصور أبدا أن راس الل الأجنبي لا تضرف دوائم الماسية وانت شفضتها كان ال بور في دسيالة تسوية ميوننا القسسكرية مع الأف ريكان واروس، وحالباً ترتبط دعوة رأس أغال الاجتبى معتمليات أبيع الطروحة يعثى راس الال الْجَنْبِي الْآنَ يِرِيْدِ أَنَّ يُشَــَّتَـرِيَ مشروعات جاهزة وماحدث في اندونيسيا وماليزيا عكس ماهو مطروح عندنا اهتاك مسطم رؤوس الأموال الأهسمة تتجه الأشاء استثمارات جمعة إنما هنا عندنا في مصر رغم دعوثنا

للاستثمارات الأجنبية فإن للباشر منها لايزيد عن ٢٠٠٠ أو ده مليسون موايز. فيهنل الت ملتنع شخصيا ان راس المال الجنبي ليسمت له اطمساح

🗣 🗣 أي وأس مثل كُناهم من الشارج لاد أن تكون له أسجامه ودواهمه للقدوم ومسراحة فبإن أسببابه هذه لاتهمنى كثيرا ولا أستطيع أن أتمكم فيها، دعو معد عن مثل عدد الاشبياء التي لا خطع التمكم فيها واكن نستطيع ان منه له شمالات ممينة للاستشمار ضعه السرانينا وتشريصاتنا. والاستثمار الأجلبي يضتلف عن الدبون لاجنبية كثيرا ريجب الانشكل هذه

الأمور علية ليبنا لكل ماهو لجنبي.. نص خالفون من عفريت أسميه الستثمار الأمنيي .. فذا خطأ وخوف لا مبرر له أبدا لأن «عقريت» الاستثثمار المنبي الذي تضلف منه لن يظهر لنا أما. سيظهر أنا في حالة ولحدة أو أثنا تارانا عن حلوفنا في الرقابة والإشراف الترجيه وإذا لم نتنازل عن عقوقنا نبِّدا لن يظهر هذا المقريت !!

وجدلية ابهما يقود الأخر

ولكن ستطيع آلان تحسد وهم بعض الاولوبات والبسادىء التي اللفنا فيها حول قضية الساعة والخصخصاء وأثثى برافا اساسية وضرورية لانجاح عُملَية التغيير الإقاد صنادى وتحاقيق اعداقها

للنشودة وهي الأسراع بيرنامج الشمنشصة والتفلص فورا من طعة الشوف من

🖿 ضُرورة توفير وسائل معينة لطّبجيع ٱلَّبَحْرُ الصَّفَيرِ علَى اقتنَاء الاسهم وتوفير الضيمانات الكافية

🕿 لَابِد أَن يَقُـوم رجَّـال الإعـمـال بدورهم الاجتماعي ولأبد أن بلتزموا بقضية الحفاظ على حقوق العمال وزبادة استثماراتهم فى السركات لَقُلْنَتُواةَ لِيوفِرُوا فَرَصَ عَمَلَ جَنَيِدَةً. هذه للسادىء ذراها منهاج عمل

■ ويسلمر الحوار.. ويقال لافار. مقلوها والقضية ساختة.. وعلي مدى ٧ ساعات اثالثننا وتحاورنا ورصينا وسجلنا ومع هذا لايزال في فكل الدكاور أبراهيم كامل الكلير الذي سننشره في فترة قائمة ويدور حـول البـورصـة وإشكاليـة القـداد بعض رجال الاعمال للنينين للبنوك على شرقه الشركات للطروحة للبيع والضايا لخرى حول مجلس الرائسة للمسرى . الأصريكي، وصنى قسرة القطام الخاص المعدرى على لت بور رئيسي في عطية الخصخصة والملاقة بين السياسة والاقتصاد

الدولة كل هذه الفشرة رغم أذنا كنا دري الأحطا وللسمسيئا وتعس بالالتا السلبية . حتى الديلة أيسنا اعتقد ، سواء أكان حسنا أم سيئا!! واستبر هذا النفاع .. نختاق المجج الراهية ونقاب المقائق.. مثل عكاية

لحمايته حتى بتحقق هدف ملكية الشعب لوسائل الإنتاج.

هِبِ أَنْ بِلِتَزَّمِ بِهِ الْجِمِيعِ. وَهَذَا مَا أميناه من هذا الموار

#### ضمانات الاصلاح

🗆 الأهرام : وليكن 🗕 الضمانات التى تجعل عمل <u>لاخص خصاة تُح</u>قق هذُه الأهداف وتصابح الخطبا الموجـــود ولاتاني ماخطاء حبدة

 الضمانات في نحن الصويين نكون أقوياء وقت الشدائد وقت الشدائد وتتحمل ونأتى على الصنا لعلاج مشاكلنا يجب ان شهض مقوة ولايفيب عن عيرننا الأداء الحيد في كل شيّ الأبد أن يكون صوتنا عاليا نشجم الصحيح ونرفض ونمشوش عي الغطا ويجب أن نهد الدنية اذا راينا ممارسات خطأ الابد ان تكشف أي امصراف ونواصف

والصحافة لها دور كبير في هذا . 🗖 الإضراب هذه الأحـــــ العربة هذه المستجرة التي تتحميضة والكبيرة التي تتحميلون عنهما وتاملون تحقيقها من خلال عملية الخصخصة الشاملة تواجهها ممارسات محبطة من بعض رجنال القطاع الضاص الذين رجسر يستعمون الآن لتملك ورزيائل الانتاج وسياومون على أألمال الانتاج ويساومون على وتسلومون على

فنحن التقينا معبم منهم ولخبرنا انه لی بشتری الا بشسروطه أذأ الزمنت الدولة سعستم تسريح العمال سيعرض ثمنا اقل إنمنا لو تـــری الشروع بدون عصالة فيمكن ان يدفع أكثر .. هذا مسابسريد ای مجلت الأعمال، وهذا بالكبرة

👽 ک بندر دک بر ساء مؤلاء

حديداتينة لإنمالية بتحيال الاس الأذكباء، فإدا كان شرطه الاساس هر التظمر من العمالة انر فهو - لابه في الرّسسات الانتاجية الطروحة حاليا مِكْن لن تكون هناك عمالة راندة نوعيا ولكن رحل الاعسال الفكي يمكن أن يستفيد مي هذه الطاقات - يعيد تدريبها وتوريعها المحول العمالة الادارية الر عالة فقة مشعة الشركاء ٢٠٠ فيها تصحم من العبيالة ولكر شديدها ليس هو الحل وسيدا يتعلق مداشده ه المسالة أباء عق عكم درا التشريعات الحالبة لآتسج الشأرو العديد حق تسريح العمال

الموضوع الرئيسى : الحصفصة اسم كاتب المقال : عد الوحن عقل الموضوع القرعى : فى مصر : عام وقم العسسدد : ٣٩٩٥١ المسسسار : الاهرام تاريخ العسدو : ١٩٩٣/٤/٢٤

> 🗪 تـــبل ان نتناول بطه برنامج الخصيفمية لود أن شرَّم البرنامج ككل لأن مسالة البكر جيسره من ر تنصيب برنامج الخمسفمية ككل ومصراحة فبأن كـــــرة الكلام في الونسيوع دون حدوث تنفيذ بثير البلبلة، وعند أن تباكن النمون على بيع القطاع السام وغسط ووتسر الاسدة راتيجية والامتناعية يحدث هذا منذ ٣ سموات وهـ بـشي الأن ٣ شركات فقط مي التي ثم بيعها" وأقا نظرنا اسنالة البطافيم راحة سببها اننآ لانجيد عروص البيع وليضنأ هذاك مشاكل بيروقراطية صغيرة تعال عمليات البيع فمثالا حدث أن عرض فندق البسيع وثقسم المشستسري ودفع الفاوس ولكر أتميج بعد الاتفاق على السيع أن أوهر الفندق مطوكة لإهدى للـ أفطات ومدد هذا دخل الشندري في . ف المُسَدِّ إِنَّ إِنَّ اللَّهُ الْقَالَةُ الْقَالَةُ اللَّهُ اللَّا اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّا لَمِلْمُلْمُ اللَّهُ اللَّهُ على السمع والشدرا " مكل، أسف انعى الْرِرِّ أَنْ طَرِيقَةَ عَرِضَ الْشُرُوعَاتَ لَلْبِيعَ لَمْ تُكُنُّ الْسَضَالُ طَارِقَ الْعَارِضُ وَلَيْضَا المُشترى لم يكن مستحدا وهذا هو سبب البط والتأخير الشعيد في عملية الشميشمية وأيسنا فإن هده المملية مرتبعة برجود سوق مال نشيطة أما فبما نگرتم س تكوين ٨ شيركات خاصة لتنشبط سوق الال ومناديق

ولكن حكاية المسعىر الاقل هذه يمكن ان تكون طبيعية لاتي هينما اشترى شركة بها عمالة زائعة فإنى لعناج الى استثمارات كميرة للتعريب والتقيل ولهذا اعرض سعرا قال هذا منطق وبيت محروس سمور حق الله منطق الانتهادي ولكن ليس سمني ذلك ان الطاقات البشرية عب يعب التطمن منا بل بالعكس يمكن استثمارة والاستفادة ينة ويعشاج الامر الى فَشَرَةً لِأَصْفَاكُ توازن في للنشاة وهذه الفترة ريما هي التي يحدث تقاوض عليها أثناء عماية للبيع والشراء.. وأنا أتمنى أنه عند طرح لسهم الشركات ألبيع لن يكون سعرها معقولًا حتى يقبل طبها الناس وتحصل الشركة على تمويل جديد توسع به استثماراتها وبالثالي يرتفع سهمها في السوق ويكسب عملة الاسهم وتكس الشبركة ويهذا اشبجع الناسعلي للشاركة في المصخصة وهذا يجب ان تقسوسع فسيسه لاته هو هنف الغمر غمية ولهذا قبان هذه القضية معروضة الأن للمناقشة لانه ممكن أو اربناً أن يبسلن وضع الشسركسات المالية على مامو عليه فليس فناك بإعياً لهذه العملية ريمكن أن نفتح الزاب الاستثمار في مجالات جعيدة وينشل السيشش مرون وينشستون الشروعات و شهر و ما د و ه و و وتنشيأ النافسية وهذا كان يمكن أن يكون لهد ابساليب التحسر الاقت مسادي ولكن أن تسلى قدوة الالتصباد للمسرى متكلة في شركات لاتمعل بكفاءة ولا تستفل الاستفلال الامثل فهذه هي الفسارة الكبري. ] الإعرام: هناك مسشولية على للقباام للشاص ورجال الاعمار تصاد عملية الخصيخم فيعتيمنا طرحت الحكومية ٢٠ مشروعا في فبرابر وهي اول طعة - الأسف لم يظلم لحد من القطاع مــ - سي بل اننا سمعنا ان هذاك لاف الساق بينهم الا يتقدموا إلا لشراء مشروع وأحد حالى بنزل صعره كذلك فقد

سبع عنا أن هناك ٨ شسوكنات جمعيدة كوفها رجال الإعمال ولكفهنا لم تبنا لم يعب ثلك

Zuni min

الوضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب القال : عبد الرحمن عقل الوضوع الفرعي : في مصر : عام رقم العسدد : ٣٩٩٥٧ المصدد : الاهرام تاريخ الصدور : ١٩٩٦/٤/٣٠



المناخغير،مريح، للاستثمارات الأجنبية فوزير قطاع الأعمال متهم بالتفريط

وقيادات الشركات متهمة بجريمة البيع!

معاملية المكومة هي المؤلة عن انخفاض أمعار الأسهم المعارالاسلام الأسهم المعارفة عن المؤلة عن الخفاض أمعار الأسهم المعارفة عن المؤلمة المعارفة المعا

الوصول إلى اتفاق مع صندوق النقد الدولى شهادة نجاح للحكومة لأنه يؤكد للعالم أن الاقتصاد المصرى يسير في الطريق الصحيح

س مركز الدارسات الاستراتيجية مجدى صبحى الخبير بالمركز

سارك عمر الحقوار واقبت امين

رمصة المسيق عمداد غنيسم ممدوح الولى عبدالناصر عارف

### مر دال مدن ع ق

عبدالرحمن عقل

· · · ·

على مدك حفتين سابقين حاور نأ الدكتور ابر اهير كامل حول موضوع الساعة. الأصخصة بوالب معدعدة قضايا الركزت معظمها حول مخاوف الأصخصة. وأخوف قطاع عريض من العبتم من عودة سيطرة رأس المال على مقدرات الناس، ومذكى استعداد قطاع وجال الأحمال لا احالدور الاجتماعي الطاوب مند في الرحاة القادمة، وتضعيت عدلة المشابة لحركتها ضرورية من خلال النافلة خاصة حول مشروعية ومستولية رأس المال الأجنب في الماسات كافي معدلة الأصفصة مثل فور القطاع واستكما لا تفادة القشابانة من الإورامية المؤوز والناسة المناسبة والمؤارات الرفضايات المتاشية بالمصخصة مثل فور القطاع المناسبي وقدراته على الاصطفلاع بدوراليسي في عملية التصدير، والبورضة ودروناني عملية توسيع المتاب والرفسارية متاساتها المناسبة على المناسبة كماساتا الدكتور الاقتصادي بالمغربة من المناسبة كماساتا الدكتور الاقتصادي بالمغربة من دور الماليات المناسبة المتاسبة والمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المراس عن دور المنا المناسبة عاداً المناسبة المن

> ♥ الإغرام: الطفاع الشامس للعمري، الذي نطق عليه أمالا جميرة في العادرة الطعمة، جماني بشيما عليه أمالا جميرة في العادرة الطعمة، جماني بشيما عن موركة الإدارة والمساحة المتعدرة وليشاء من موركة المتعددة المحاصرة المتعددة والمتعددة إلى المعدد مدعلة في هذا الشامة المتحددة المتحددة والمتحددة على المدام المعاددة على المتعددة المتحددة المت

[4] ال الأستغير أن القول ليه بمكان لو مدور بالدين والدين الدين والدين المواجعة المستوانية والمنافقة المستوانية ومن إطاقة المستوانية ومن إطاقة الما كانت القصدة المستوانية والمنافقة المنافقة على النافقة المنافقة المنا

By (Bigling 180, ماليستان على الموروسة حدائية (ما الا الإسعاد على الموروسة حدائية (ما الا الإسعاد على الموروسة إلى الم

 ♦ أولا بالنسبة للشركات التي طرعت اسهمها بأسمار مالية وانشقصت اسمارها السولية عباليا شُول مَن نَكْ هو المكومة لأنها هي التي طري تعاصدول عن بعد مر معتوب دبية هي سي موحد الاسهم بأسحار أطي س إبنتها المطبقاً، ولفته مسرق الي صوفكم لسائد المكومة أن ترامي عدالا سعر اسهم الشركات التي نظرح في البورسية النسيع الباس علي المتناتها والاحتفاظ بها ، اما بالنسمة الشركات لطاقة للقطاح الشاص دان الطروف الصالبة لا تضمعها ط لفظاع الخاص من نظورة الحالية لا تبسيمها هر الشمول الاكتثاب المام ولكن تمن بارثنا في البدايا واعظاء ان علم الشركات بهب أن تستمد ولمهز نشم قبل أن تشمول الاكتثاب المام وشوح اسبهما للبمهور لابد لها أن تصير ميكلاً ابارثها ونظامها العمامية ومصاريفها لاركل هده الأمور لابد أن يحرفها الناس فبأ طرح الأسسيم، ولابد أن تكون عده الأمسور نعث ب ات المعومية للشركات عيدما تطرح الأسهم في . . هذه الشركات تعناح الى عطبات تجهير و قبل طُرح الأسهم لأنها معالتها هذه يمكن ان تزيد أعد س، ولكن الرَّك لكم أن مناقه مشرات من عدد الشركات سة لم أستحد الآن وتجهر نفسها لطرح لسهسها ودر والفروض أن تبدأ الشركات التي تحلق ارماها رح اسهممها لتشسع الناس علي افتتالها ولما باً في معض شركاتنا سبتعد لهذا .. ولكن لابد أن نهم بجيه مغروص بحد سنة او سنڌي پييمه ب بسه وهذا يتطلب أن تريد هده الشب وكسات مر شماراتها وترود من كفاط الانتاع هنى تريد قيمة مها ومناك نشيم الناس على شراء الأسهو، وهذا ماقطه الاقتصادي الكبير طاعت عرب حيدما كان ينشى. الشوكات وبعد نصاحها واستشرارها يطرصها على بهور لترسيع للاكية

· • الأدلف الفالقيز كيات

المدمور لترسم للكيان ﴿ الأوقرام: حضل الكيان متشكل امة شمركة الطام خاص المحاد عاطين التنبع للمحال أميها شراء جزم زامهم الشركات من أن شركتات لطاء الأعسال تعلق المؤاجئة من منا للمحادث العمال حوالي المحادث المحادث المحال حوالية المحال حوالية الخاص المؤاخذ والمحادث المحال حوالية

### بطنبه

الموضوع الرئيسى : الحصافصة اسم كاتب المقال : عبد الرحن عقل الوضوع الفرعى : في مصر : عام وقم العسدد : ۳۹۹۵۷ المساور : ۱۹۹۳/۶/۳۰ تاريخ المساور : ۱۹۹۳/۶/۳۰

49 هذه القدمية برشق طلسله بلط تقال الالهجائيين بالقدمة من القابل الموسولة الموسولة الموسولة الموسولة الموسولة الموسولة الموسولة المساولة المساو

P. في المرقبة سياح الاستثمار ألكان ومنها نظرات لدول الاستيان المستثمرات المالية ومسائلة المستثمرات المالية ومسائلة المستثمرات المالية ومسائلة ومن الآلية المستثمرات المستثمر

9 الأفرام: هذا مسمناه الك لست شهد القطاع المسيني وهل لتوافق على است. للطاع المنام جنبياً الى جنب مع

لقطام العدم وسبب سي القطاع المقدم والمنطق المقدم القطاع في أداء أنه أداء أنه أداء المكومة للمؤتم والمرابع المكومة المكومة المنافعة المكومة المنافعة المكومة المنافعة المكومة المنافعة المكاملة المنافعة المنافعة والمكومة المنافعة المنافعة

رهذا يطفعنا الصداقية من العالم الشارجي وحسل الاستشدارات الاجليبة ترمد قبل أن تني معنا قدر يصحق أن دولة تنته للمسمسة ومن أولت بنت فريد استشداراتها المركزية من الشروحات العامة في معنى هذا أن المكرمة غير حادة في علية أن المكرمة غير حادة في علية أن المكرمة غير حادة في

الوات نفست ترود استشماراتها أ المكومية من المكومة قيد ملاة ا منها قيد عن مالة في مراكزة في و الأفراع : القدارة التأريخية والقصيد جزء مهم في معالمة القديمية الأقدامية والتراجية الإعمال في نصر مقاسمون على المساورة الميشن يويد أنك الأطاقة والقائد الإساسة الأخراطية بيرد أنك الأصدارية والمعارفة والمواقعة غلى مصراحية الكسيرانية والمعارفة التراوية غلى مصراحية الكسيرانية والمعارفة التراوية

② أساس جما أن أقبل . فعلاً رجال الاممال بهذا الذكل بتكلون بلغتين في ضل فوقت. لكنى أري أن تعد الذكل بتكلون بلغتين في ضل فوقت القبل والصماية مي الخرافة من المشار والصماية القبل إن المثالية لينس على مطالعها مستبطاع أن يتعدل على المراجعة بتغيل الفترية الأرتباط الانتظامات المدرية مدارته للهاء بتعدل المشار المراجعة على المسالحة المنافقة من والمنافقة المسالحة المنافقة من والمنافقة المنافقة من والمنافقة المنافقة من والمنافقة المنافقة من المنافقة منافقة من المنافقة منافقة من المنافقة منافقة م

جَمِيم الستويات ١١ ﴿ التاكيد الملاقة قرية جدا بيوما وهي علاقة متمية في فترات فرية كانت السياسة عن التي توجه الانتساء الله من بيومية الانتساء التي بيوميتها المالم الأ المنتساء المالم الأراد من المساحة المالم الأراد مستقبل بر خول أن السياسة تعاول رضائه مع للمسالح الالتسائية و وهذا قد التعولات التي مجلت في وهذا أحد التعولات الالتسائية .

سنية في الكشفة غريد أن الأفراد عمراحة على مثال عبائلة بين لحجام معض روس الإموال الجندية عن الإستلمار في مصر وجين فوجهات السناسة المعربية والماح السياسي في مصر ا

المبلس الرئاسي المسري الأصريكي ليس من مسطسامه جذب الاستثمارات الأصريكييية وإنها يشجع على تونيس المناغ الملائم لحسا

الشسيحسة بعيضه بيري أن مايشها مدارة لا يري أن يزيانا لا يراشا سري مناشع بالمسابق من الأسل سري مناشع بالمسابق من الأسل المسابق من المسابق من المسابق المنافع المرافع منا السياطي المرافع المرافع المنافع الماسط المسابق المنافع المنافع

 الأفرام ، مما تضمير أنت مقد التفاهرة وغذا الجيو .
 وكف يعكن تغييرهما ؟

● فضير الظاهرة بمثاع أي وقت طويل ويراسة منتبة بذكل بعض قبادات رحال الأعمال رصا ما تعشف الحالية أن يضيفها أما القيني بصفاع ألى أن شجها حصيما التشل مطبة التحيير ولايد أن ظنتم أنه في محالما جميعا وأن الحل الأعشل المتأكما عش لا يشعر إن يؤمر من الحريدة لويريون إلى يحديد ويريون إلى يعتدروا عها، يعب أن مطبهم الدعم المحرى ويجب إن

الحصخصة

فی مصر: عام الاهرام

الإمراء: رجال الأحسال والقطاع الشاهر،
 شاركون أيضنا في عملية «التشويش» على
 أرتصخصة في عملية الثقات معتما المشهويش،
 أرتصخصة في على
 أرتصخصة في على
 أربط موحدة في على المحقوم مرابعة التجاول الشارعة والمحقوم مرابعة

صلحبرار الحصاباء بل إنهم غسا بالكالبون على أسراه سروعات اللجارة الدلةلية ولم باوموا بعشروعات لتللجية كما انهم لم بالسومسوا بدورهم في عملية للتمييس ، غدالات لنات عملية للتصنيير رغم الإجراءات لتى لتقللها الحكومة للشجيع

€ ﴿ المُقلاف عول المعاية وفتم الأبواب للاستيراد بي رجال ألأعمال سبب لشقالات مصالح كل ضريق ولفتالات مفاهيميم اما موضوع التصمير وقضية التصمير مأنا تبنيت للطالبة بإنشباء المأس الأملي المسادرات الذي اعلى الواضلة علية شَمَير عَامَ ١٩٩٥ وَمِثَى عَدُّه اللحظة لم بشكل تشكيلاً مهاتبا وبالثالي لم يكتمل رغم أن قصبة المسادرات تمتيز أعم المبية أن مصر ومعوقات الأسادرات الوجودة في مصر كثيرة ولكن إذا تمت إرالة عبد الموضات متسمدت بمضية في

, مسلسلا عسادرات الغسمسروات

والفاكهة والزمور ونسمية وحرور في إسرائيل تبدد ان معول الطيران مشغول كله لنفعة تصدير المغير وافقاكهة والزهور الى اوريا أما في مصر تمية أن حجم العوقات في فذا اللمال واستعار الشمن تمام السيتورد لعمم الشواء من صعيد ويصد تان قدرة-سعر المسرى على التصمير رغم أن الأمكانات في هذا الرضوع في تافير مستمر وبرغم أن لعبنا منتهاد تتمتع بحسودة تسسمج لهسا بالوجسود المست في اسواق اوروبا الغربية

ويعض المسدون عاواوا الاتفاق مع شركات اجنبية اظل صادراتهم الى أوروبا لكن هذه للساولة وأسهت العد كثيرة الت للشلها

وإدا كنا تريد أن ندرس النشب التصمير يجدان مرسها متكاطة يتقول أن هذا التزام سنا جميما از مسامرات للعسامرات تواجسه سعوقات كثيرة ، مثلاً تكلفة النقل متي الأن تكافأ مالية جدا ونصناح رمناقشة جادة ولأعادة النظر عيها والرمسول الى عل يشجع الصيرين

وهذه السايات لا تنافش بجدية ولا تتالش بصوت عال.

وفي بعص الأعينان تقصمور أثك سوجسود من مظام معلوكي وأن كل ساوك بستشيع أن يصبع من الشورط راللواصفات ما براه وأكن لكى سأم التصدير حقيقة

يوب أن يعمل المدرد القيادة السياسية الطبا مش ستطبع أن تتخد ميه القرار بهدف أن تحسم العمليات العولة أتى تمنث أليوم وكما نعن منافشة المصخصة ومعوقات الخصيصمة سيتم ساقشة التصدير ومعوقات التصدير وسوف نعلد الاجتماعات واللجان ولكن القرارات اتن سوف تؤهد رسا بنلمر شفيدها كثيراء ويصراحة الأساسيات التي يُعكن أن تمعث طعرة في التصدير

برجودة جاليا ق الإمران هاليا • الإمران ولكن ثانا لا بقسوم القطاع الش ينشاء شركات نقل البضائم للشارج؟

ها أنقل شاع استكاري وعد استعدام طائرات هاسة بالبسائع تكون التكافة مرتضعة للعاية ألى برجة الإستيمالة لأنك تستطيم أن

ثرسلها معطة بالبضائع من مصير وأكتها ستعود فارطة من الغارج أي أن علية ظل الشائم في مصر في غياب أن تكون عبّنا سوق مثل من بميث أن عجليات تداول حاويات الطّائرات ثنم على نطاق كبير جدا تصبح عملية صعية القطاع الخاص وأنا حاولت من جهتي وأحصرت طائرات نال بضائم واكن المعلية النصاديا لم تكن مجدية

ولكن عبثي يقبرم القطاع الشباص بدروه في عبطية التصدير ونكون ضغورين به هماك كثير من الموقات لأبد من ازالتها وهي معوقات أساسية الأعرام مصفتك رئيس الجانب العسرى في جلس الرئاسة العسرى الإضريكي، فأل نقوقع من هيس برنسته تقصري الامريكي، فل تقولُم وله هذا الجلس أن يستهم بدور كستيسر في هسفت الاستقمارات الامريكية لمصر والقيام نشور كبير في عملية الخصيصية،

عبد الرحمن عقل 7440V

1997/5/7.

اسم كاتب المقال:

رقم العسيسات: :

تاريخ الصلور:

معلون المحكمة المستخدم المستخدم القبل بان أحد مهامه أنه يجلد استثمارات معينة أمما يتسمع على علق الناع اللائم منى نائي الاستثمارات الامريكية ، وهي نترة ويحيس استخدما أن مافد عجارات جمالت الاعتبساج وبيورة الأمريكي بالاستثمار في مصر كبيرا جداء واستطبع ال اقول أن عده الاعتمامات سنترجم بالصعم الناسب في رن بن ..... والتشرق المالية، وهي الترة عساسة هذا الفترة القائمة والفترة المالية، وهي الترة عساسة هذا بالنا ونذه ...... التبارة الطلقة وحصره حصيب، وهي صرة الاننا نتفق مع المبعدق عبه الايام على أخر شريصة من الدين عرالي ٢٠/ من الديور، وأيس الهم عملية اسقاط الديون في مد ذاتها، وأكَّر الهم أنَّ الوصول إلى اتفاق مع المسدوق بعل طي أن عطبة التفيير في الاقتصاد مستوي بين هي ان مقيد مستوير من المستويد والمستويد السابقة كان عملا جيدا

 الإضرام: حسيمسا الرت الضية السلولية الإجتماعية الی تومند الاعمال آم نتحدث عن دور البنوك القيامية في خيمة دور البنوك القيامية في خيمة الجشمع، هيث ان عض رجال الأعمال من رجال المنواد . وأنت تشبخل معصب رئیس منجلس ادارة بهنگ . والبلاهنط ان ضف البنواد فى سباستها لم تقوجه التي دعم الدولية ليي تنطبور المشمولابيات. وكذلك انهيا تقبلح فسروعها لهّما عَى المُعَاطِقُ التسروعات العسد برة وتكوم بنوك القطاع العنام مهدا الدور، خماذا لا تقوم حنم البيواز بص تعويل ميسر وطوائد سنيطة غواطنى الصعيد مثلا اساعتهم في عطية القنمية الإحتماعية

والإقتىمانية. وأو بقروض في تدود ٢٠٠ جنبه طلاا 🐠 أما اعتشم أن السَّوادِ اسست سرملة القمام مهما الدور ، لأن السوك لو قامت متسليف أي شخص أجرد أنه سوره من سوره مو صحت مستهد من سيسين عمود الم مستاح لاموال لا نفاقها ، فإنها من هذه السالة تمرهن ودائم المشم ككل للصباح وأيصا - ادا قسا بنسايف أي

فعن لاداء لحنجاهاته مهدا يطلعا من دور شوول الشروعات الى بنويل الاستباسات، وهذا موسوع الفر ليس من سهام النثرك الذي يصقف للسقشرض هذاً موصوع اعر ولكن يمكل اسعأد مؤسسات وصبطة القيام بهدا أأدرر بالتصارن مع البنرك كمنا بغبغل السنعوق الاجتماعي، وأما الشحم الرّسسات الوسيطة ولايد من التفكير فيها ورجد لن تكون هناك مشاركة هادة في خلق عده الزمسيات الوسيياة، أما عبما بنطق بالمشوائيات فأه كان لرسال الأعمال دور مهم في ولك، ووسلنا هملا الي

### للبحث العلمي

عبد الرحن عقل اسم كاتب المقال: الخمخمة الوضوع الرئيسي : TITOV رقم العــــد : ق مصر : عام لل ضوع الفرعي

1997/1/4. تاريخ الصندور: الاهرام

> بعض الغرق في اسيوط ﴿ الأصراء: العيفا مسؤال الشهير: مسعظم وجبال الإصمال المصروبين الغيض بقصصون لمعلمة بسراء الإصمال المصروبين الغيض الماصول المعلمين المسيون المسيون الطاع الإعصال صعيفون الغيضالا الماصول المسيون الوساء الإعصال صنينون للنبواء داصوال كسيسرة سهم وصفت بيوضة الن •ه طميسونا أو • · ال سهد . . فمن أبن ميلئون مالأموال اللازمة لية النشراء !! هل مسيستسينون من البدوات ويقد ميلة سيستشرون أو ها الملكة الما كاندان يترين على الدولة ماموال الملسمة على مفرد هي شرون على الدولة ماموال الملسمة على المفرد هي شرون على الدولة ماموال الملسمة المؤلفة ! وكستة ! الى

 أولا يمم أن نتاق أن عملية الشراء التي سيتم
 بها توسيع قاعدة اللكية لايقوم بها صهموعة مي رجال الأعمال وقيما المطبة اكبر من ذلك الأنه للعروض أن يقوم الجنمع كله بينه الحطية إنما القهوم الضبق أن مجموعة لتجمع على مهدونية والطبية بالتجمع المستوي ال مهدونة ومخيرة من رجال الاعمال تقوم وشراء القطاع العام مار هذا أن يصبت والاستطبع فيه المصدومة أيس يسبب التمويل فقط ولكن لأن عماية شراء شركات القطاع العام التمويل فقط ولكن لأن عماية شراء شركات القطاع العام لابد أنّ ترتبط بمسهوم التطوير الاداري وابعسا نقل التكنوارجيا التطورة وفتع اسواق حديدة ولادد أن تكور

روانا اتصور ان عبدا كبيرا من شركات القطاع الغامر الهجودة عاليا عدما هده القدرات الداخلية الصلية فعلا صعبة ولكن إذا انسطنا لنلك القول بأن تتقدم مسمحة والمرتب المنا الشاهد القليل المن تشديم معمل والمرتب المستحد مسمحة والمرتب المال الاجتماع المن سيسا المن مسمحة المؤتى مع المرتب المال الاجتماع المناسبان مع طبق منام جويد فيضل المرتب المدين المحدود المرتب ال

والإمانة لا . لأن تلقروض أن البنوك من أكثر العهات في مصر التي تسلف بقواعد معينة ونمن كرجال سوك ذكرن سعداء هذا عضما نجد فرصة التمويل القشروعات

الإمرام: نحن لا تعترض على هذا ولكننا نرى خطرا ان يقترض رجبال اعمال من البنوك مع أن عليهم بمونا كلمبرة البنوك الشراء شركات الطاح (الاصال)

الرفوع الرفيسي : الحصافصة اسم كاتب القال : عبد الرحن عقل الرفوع الفرعي : في مصر : عام وقع العسسيد : ٣٩٩٧٦ للمسسيد : الاهرام تاريخ العسيور : ١٩٩٦/٥١٩

# د عاطف عبيد في حوار احول هندسة ، الخصخصة : المرافع المرافع المنتق والمناس المناس المناس مدون المعدمة



المعروض للبيع فيمته ٨٨ مليار جنيه نقط من اجمالي ١٠٠ مليار هي قيمة الاستثمارات العامة السنول عن الخصخصة لجنة برئاسة رئيس الوزراء . وأنا المنف ذلقرارات اللجنة



### مكنبته للبحت العلمي

الوضوع الوئيسى : الحصخصة اسم كاتب المقال : عد الوحن عقل الوضوع القرعى : في مصور : عام وقع العسسدد : ٣٩٩٧٦ المسسور : ١٩٩٦/٥/١٩ المسسور : ١٩٩٦/٥/١٩

باعباره موضوع الساعة ، في مصر الآن ." وكسان ذلك في إطار اقسستناع تنام بأن لْمُمسخصة باثت قضية قومية مهمة . بل بكن القول بأنها اصبحت قضية رأى عام باعتبارها تشكل العمود الفقرى في تنفيذ الرحلة التسانيسة من برنامج الامسالاح القنصادي في مصر، وفي لعداث التحولّ التتساد للنشود رنى إطار هذه الاهمية الشبعيدة لقبضية لغمضممة ازداد الجدل صواها وبشكل رمي على جميع الستويات، وفي جميع المالات، وبالطبع على راسها وسائل الاعلام المنافة .. والهر والمنصا التناشيفيات الملافات في الأراء مابين مؤيد لسياسة لعكومة مشكل عام في اسلوب تتفيذ برنامج فصفصاء ويين معارش أو متحفظ على أربقة تتفيد البرنامج .. البعض اكد ان لمكومة في طريقها الى بيع مصدر، وأن الباب سم مفتوحاً أسيطرة رأس لثال الأجنبي . البعض كان على التقيض بل اتهم المكومة

نتح الامرامء ملف للخصيخصية للسوار

أشة في تقليد البرنامج، وفي لحداث التحول التصادي. وإذا كنا له قدتنا مال التصرفحية في ٢٧ أبريل لللشي يحسول مع رجل الإمسال المكتور أبراهيم كامل، ثم كان المجار الثانيا مع السيد راشد رفيس اتحاد نقابات ممال

فأننا اليوم نستكمل الحوار ونفتح لللف الرة الثلاثة في حوار شديد الامدية مع مرجل أسامة الاكتور عاطف عبيد رزير قطاع الامداد الملم والمستول عن تنفيذ سياسة المحالة للفحم في الفحسة إلى المستول عن طية المنسة الافسيقية،

وفي هذا العصوار تصدت الدكستور وأضي هذا العصوار تصدت الدكام الدكام إعظاء مضالته وإقراعات على الذكام الروض وصدة التحالي مكل شدوء الرائحات المخالفة أو يخفله الأرائحا الرجال ليس عندما يخالفه أو يخفله الم الرجال الاسمال في القلالم .. وجارته مما والميام من مصماعت يومياد كثيرة سبب الخصصة الذكام القلالة ما المقاتم المالة

ادار الحوار عبدالرحمن عقل شارك على الحوار

رافت امین عماد غنیم ممدوح الولی عبدالناصر عارف

وس مركز الدارسات الاستراتيجية مجدى صمحي

يان هذا هوطلوره من يقصدي للعمل الوطني العسابية و وأنه يمتلك على المستوى الله عن اللهام ومن التخديدة ما يمكنه من السيطرة على العقد وسط الالهواج والأوجاء سام الرفقية وما دام الرفقي النفسية هذا الوقع، وما دام الاضرفية الاللماحية العاملة دون اية المراض إن المواجة دون اية المراض إن المواجة دون اية

إلله الجبر المكاون ملطان مديد أي حدوان المكاون المكاو

تهم البعض ... والتنفها الله الكاول عدد النه المحلول المدد الها المحلول المدد أله المحلول المدد أله المحلول المدد أله المحلول المدد ألها المحلول المدد ألها المحلول المدد ألها المدد المدد ألها المدد المدد

مد طبيح حضيته الملك أي تصد و 17 كيلة الما المداهد مد طبيح المستطرة الكلية المواجعة الكلية الملك المستطرة الكلية الكلية المستطرة المستطرقة المستطرة المستطرة

منابلد العيم هل هو زيز ام آوراترات متابلا الميم هل هو زيز ام آوراترات متابلا الميم منابلد من ارا مسابله بين منابلد من ارا مسابله بين منابله بينابله بين منابله بين منابله بين منابله بينابله بين منابله بين مناب

سلما مس كل المتا التهتيم 
مسلما مس كل المتا التهتيم بعد الأن هذه 
مثا شيء مسهدي إنجا المسلم بعد الأن هذه 
المعلية البست مجرد تشجير محمهد إنجا الانتا من معلية 
المعلية البست مجرد تشجير محمهد إنجا الانتا من 
المعلية المجالة السيمة السيمة المعلية المعلية المجالة المحملة ا

مينا بعد هدد لم يستوميها قطاته ولم يكونوا على وعى بها "الامرة نيويين الاقتصاد ولكنوم بتذارين به والعرزة عندهم بعا هو صرحيوي على السوق. قالساطية نظف النيزة عن (1971 قا يؤير من (1/4/4) تقتي أولا ثم أنها بعصوف النقر عما الذا كان للتصميم متناهما إلى يستألمها للعمل تكون مصهدية مسواء خلفت أولا وبالقلي السلم على المايا / الكون منها بينم ترويه عن طرق محمدين محمدين محمدينا بنها بينم تبريده عن طرق محمدين

### للحث العلمي

عبد الرحن عقل اسم كاتب المقال: الخصخصة الوضوع الرئيسي : 711V1 رقم العــــد : ل مصر: عام 1997/0/19 تاريخ الصندور: الأهرام

> وتنبكار أن السلع لم تكن سيهوية بشكل كباف المديم وكنا نقف طرابير ونقدم طلبات للعصبول على فليقزيون أو الثلاجة والغسبالة وأيضبا كبأن نتا لمصحن سهجودا لدى المنتاح في أوراق السنقية

رقبريات والمسلمير الخ ورغم أن الناس كانت تشكو من يام المصمس وكالإنظ تطم تماما أن هذا النظام يزدى سوق سعداء كون البعض منها تروات كبيرة في يلل فلرة من ١٩٦٠ . ١٩٨٥

ول عمره من المستدع كان متقبلا لهذا التظام ورغم هذا كله ، فإن المستدع كان متقبلا لهذا التظام ، إسلوب الأمشلاك والأدارة كان يؤدي إلى استمار تمرك تحت سيطرة العولة وهبمنتها والدولة كانت تقر الى مصالة تصديد الاسمار على أنها اسمار ليضاعية وليس بالضرورة أن تكرن استعارة انقصادية ركانت الأسمار لا تتصرك الا مقادير محدورة تكون شراة اجتماعيا حتى لو كانت اقل من التكلف للهم ان تكون الاسمار مقبولة من قبل المدمع وحتى لو كان

يناك جزء من الجلمع من القادرين ومينما توايت المسئولية كوزير عام ١٩٨٤ راجمت باط اجتماعات مجلس الوزراء خلال المترة للسابقة للامنات أن مجلس الوزراء اجتمع مرة لعة 4 ساعات تالشة بمث تمريك سمر المسل ٢٠/ ورنس هذا لنراد النه وأي انه من للمكن أن يؤثر على الشمارع رِهَكُنَّا كَانَ الْأَمْرِ بِالنَسِيةِ اشْأَتْ مَنْ السَّلْمِ الفَسرِورِيَّةُ قَدِ لا تَتَمَرِكُ اسْمَارِهَا افْتَرَاتُ طُوبِاةً وَلَكَنْ كَانْتُ لَهِذَا تطاعبات اقتصافية غطيرة وهي التي تشمر بها الأن مشاكل تتحلق ببعض شركات قطاع الأعمال لاتها كات ثباع باقل من سمر التكلفة وكانت الموقة تتممل النق بشكل مباشر او غير مباشر ، بشكل مباشر ض صورة دهم وجزء من هذا الدعم الدى كان باتي متبعة تفاد قوار بسمو اقل من التكلفة لايزال يسئل مديونية على المكوّمة تم تمويلها من خلال الأسترائة من البَّروك وفاة أهمد الأسمباب التي ادت الى زيادة الديون على شركات لطاح الأعمال وزيادة الأعباء السنوية مشاة في لفوائد التي شممل على الإيرادات وبالتالي تؤثر على لارباح وهكذا وجيل استمتع وجبل بدغم الثمر وطيه ر بواجه عد ه الشكلات لعلك فإن من القناعات التي عاشها المعتمع أن العولة مستولة عن توفير مرس أسل وعده السنولية في مستولية مباشرة بعني أن

تطبه فرصة العبل مهما كانت الطروف أساً الآن فيأننا سر بمرجلة تصولا عكس هذه الناعات ولهذا يصعب أن يوافق للجنمع على هذه لتعولات ويرضى عمها المعيم ضمن بتحول للاقتصباد ألمرء ووسبلة التحول للاقتصاد الحر من خلال شبينين أن نترى الانتاج 

ية الانتاج وهرية التداول ثم معد داك ننقل ريادة خزوه «منتج وهويه سمون من مستسمين التكفلة الى الشبخيات ابتصا استشابح ان ترجح ما تشا، ظالا ان ظروف المرض والطلب مناسبة أنا أزاد الطلب عن العرض واعطى لك الفرصية مانمت لمنت ممتكرا تأليبا الاتشتقيل المباريا إنما فدسر العمل تكون

 أعثيا مات العمل وبالثالي فإن هذاك ٢ أشياء ومعمى مين مساسرة ومعمى مين مساسرة أن الناس مرحلة أن الناس مرحلة المراس ومعمى مين مساسرة الناس مرحلة المراس ومي المساسرة والإسحاد والتسفيل والمناسبة المناسبة المناسب لم تنفق مع محوا أم والطلب الثاني أن يجد ضرصة مَنْ عِنِهِ الْمُتَدَاعَاتِ مِنَ الصَّحِبِ تَعْبِيرِهَا صَّحَةً وَلِيلًا مُن لَيْفِعُ مِن صَبَاداتِ المُستَعِبِ السَّمِاسِيةِ والفكرية الاعتماعية توصيح السلبيات التي عادت على الحثمع

الأسرى من جراء عده الالتزامات للى عرصمية نفتيه وإدارة الدولة لوسائل الاثناج ولاده أن يعرف المقتمة أن مثل عدة المسائسات كانت ما منافع وثبتة والضوار طولة الإطراق لإسكان لأي بلد أن يستمر فيهما وبطف الكذافة ولكن لم يحدث هذا التنويق ولهذا لا تشرقه إن تمطى عملية التمول التي نئم الأن برضا للمنمم كله لاز البنمع لم تتولد لديه الانتناع بمنمية التعول ومنا بمناع المترة طرباة وفي للقائل فإن سجم التأييد الذي تُمثليُّ به عملية التمول ليست بالقدر الذي يمطه ( يترازن مع هجم القارمة لهذا التحول.. للقارمة مبية على مصالع ومصالح يرمية والدائم التحول مبنى على رؤية لاعتبارات تتطق بسنتقبل الاقتصاد المعرى، ومن النول النامية الناس تقول السبيس البهاردة ومونني بكرةه هيسا تحيثه عن السنقيل وهناك فرق بين من يتسميدن عن المسافسير ومن يشتم بين عن

فالسَّنفيل دائما مجهول والعاضر هو المثوم والفهوم وانا شخصيا كلت أرى هذه الصورة بوصوح منذ تتملت السنولية الوزارية وكنت مدركا لهذا ولكن لم اكن انصور عجم هذا التحدي. كلما شعرك اكتشف لشياء آخرى.. هناك اعتبار أخر . الدول التي تموات وهي جميع دول العالم نيما عدا كوبا. التحول ترعان وهوهر العملية هو ادأرة التحول وهده العطبة مالسية العول التقيمة لم تولجه معوليات أما دول المالم الثالث والثاني والثي سمجت للدولة أنها تحتك وشير وسائل الانتاج أخذت أحد خطين

ألنقط الآول: فرمى التمول بالقوة المبرية والثل الصارح والوأضع لهذا الغطاهر اشيأىء فهناك تحول نقل ملكية ووسائل الانتاج ولكن من يقاوم أو بعثرهي بعامل بالقرة وهذا الاسلوب له مسانيره وله اخطاؤه أما الخط الثامي. فهو إجراء عملية التحول وترك

الأمور تمرر ما يمكن أن تفرزه من أثار أجتماعية وهدا ما عصل في الإنصاد السوفيني وأورويا الشرقية والبولة مسرعة رمعت يدها من أدارة عملية الانتتاج والغييصات وقورت نظل ملكية عده الوهدأت وحطت عطوات ثم توقعت ثم سأت تتراجع ولكن مبدا الثراهم مدا يؤثر على القدرة على استئناف السيرة مستقبلا وهدان الفطان كأنا واصحين لنا .. ولم تأخذ بهما التمرية المسرية

● الأفراب أن كيف ومن ابن جات التجربة الصرية في عملية التحولاا

🐠 الوزير التُجربة الصرية بسجل لها ابها استوعمت ما حمث في العالم وأم تقبل أيا من هبين الترصهين لانها مرست وترصلت أأى أقنتناع بأن المتمع لا يستطيع ان يتعمل الأثار الترتبة طي أعد مدين الدرجهين وتبررت ان يكون التحول مدروسا وهامئا ومنطما ويسمل الدروس وطي ضرفها بهنمي مهادنا ومشعل العروض واللي صحرته بيندي ثم حد ذلك يتحدل - والألسف الأي شلاً يهاد الحصر عيما في مسأك التصرية المصرية وعصر المهرون يمكنكل العام النظري اللحول القاوة أن هذا علا وجوره في تعرب عصر - أما الكين راوا بعصر الآثار المديوة لمعاية التحول ذكان لهم راي مخالف واتهام معاكن. ولهدأ بتللى الاتهامات التناقضة . النظه والسرعة في التنفيذ ويتلهر هذا الاغتلاف مي الرؤية في الحريدة الواسدة علي مسقعة تعدمن يتهمك بالبط ركى

صفحة أخرى تحد من يتهما، باسبرعة والعضوائية... وهذا يعكس ما هو موروية في العضو كالل والتا تؤكد أن ها الا يوميني أن وشخصين... الأي مستويحة، كالك فإن الله أوله أن أن أن أعابش في مصر تجرية مطولات السلاح اللها و قام فقد كرنت الأفرار ويار الماران مؤسسة لرسات خاطات المركات الأطاع ويار الماران مؤسسة لرسات خاطات المركات الأطاع ويدر المدرب موسعه موسعه المصاب معرفات الطفاع المناب ووسم الملول لهنا وشناركت في ادارتهنا مع المكتور السميد ابو النما وكنا مبحث مشاكل قطاع الأعمال وسعث كيف نطور الإدارة فيها .. ولهذا فإن مشاكلها كانت امامى وواصعة تعاما بإيجابياتها وسلبياتها.. يعنى الصورة موجوبة أمامي وكذلك كانت مسورة العالم أيصنا موجوبة أسامي لأني رأيت أنه لابد من الاستفادة من تجارب المالم الذي أدار مملية نقل

المُلْكِبَة ولِيس والتمول، لأنّه لصلاً كان منطقاً ولديه البات الانتصاد المر مثل بعض الدول الأسبوية والأوروبية . وكان لابد لنا في المهاية أن نسترجِبْ تجارب الأخرير غاسبة أن ما تشر من أول ما بهات عملية التصول الواسم.. (الشمول الواسم بدا في ١٩٨١ بمبايرة من المقكة الشعدة) ومن حالل العول الصناعية الكبرى والراسمالية قليل جدا وكل ما هو منشور عي الكتبة التي تسمى مكتبة المصمصة عبارة عن كتابات لجنهدين لأ يمكن أن نقول أن فيها تقييما موضوعيا للتمارب لأن التمارب لا تعطى بتانجها إلا بعد فترة زمنية وبالتألى فالؤلف لا يعيش حتى يعرف النتيجة إساً في العالم يوهد أكثر من ٢٥ مؤلفاً عن الاشتراكية وادارة القطاح المام

● الأهرام: كبيف استطعنا دراسة تجسارب

الأشورين • الوزير. كان طينا حسني مصرف وتشطم من تجارب الأشورين أن شعو الدين شاركرا أني إدارة هذا تجارب الأشورين أن شع 1 - المنا فقد استجمعنا في التُعرِلُ أو إدارة نقل اللكية ولهذا فقد استعمينا في سنة ١٩٩٢/١٩٩٢، ١٩ منهموعة من ١٩ دولة من التي شناركت في ادارة التنسول وكل من هذه الجنسومات تقابلت مع القيادات هذا التي من الممكن لن تضارك في عملية التعول وتتولى إدارة الشركات القامضة والتابعة وتمبثرا عن تجاريهم وناقشناهم كثيرا وسجلنا كل هدا على شرائط وأنا شنفصيا أعيد تشغيل بعض الشرائط لاسمع كيف تصرفوا في مشكلة معينة مثل إدارة عملية بض أقديون وكنت الرس ما اسمع وخرجنا بعروس

الستهناك تجربة مكتملة في العبال لعملية نقبل الملكية ونتعلمهن تجارب الأخرين 🔳 الدول التي بدأت بخصخصة المرافق والخدمات تواجه مشاكل كثيرة

## £ للبحث العلمي

عبد الرحن عقل اسم كاتب المقال: الخمخمة الموضوع الرئيسي : **41171** ق مصر: عام الموضوع الفرعى 1997/0/19 تاريخ الصساور : الاهرام

> 🛎 الأهرام: ولكنّ مسا هي أهم هذه البروس يف نستفيد منها في التجوية المصوياة • الوزير : لعل اهم هذه الدروس هي اننا اذا

اربيا أن سبير بالسهيمة تسلام وأمأن لأند أن تسب بالسرعة التي يمكن أن يستوعمها الجتمع والسرء التي يستوعمها الجثمع يحمدها قائد السفينة ولا يمندها الركاب ولا التفرجون الان قائد السعيبة مو ألسئول عنَّ الفرقُ ولي يتحملُ مستولية هذا غيره من الركاب ولا من الدين يطاقبون بزيادة السرعة أو إسلانها لان شائد السميمة لادد أن بقودها فينادة (عسكرية) وهدا اهم الدروس، والدرس الأشر انه لابد أن تضاطب فئات المعتمم التي سنكون لها مصالح مباشرة وعير مباشرة فنمن نضاطب الشقفين ونضاطه أساتلة الجامعات واسائنة الفقة ومضاطب الممال ومصاطب السياسيين ومخاطب التنظيمات ومضاطب الدين بعملون معا وكُلُ عَوْلًا، مغروص أن يَشَاطِيهِم وتَكُونَ لَدِيناً التدرة والمررات والصفح ليكون خطابها مقنع والدرس الآشر عو انه عى أثناء التصول صادات هناك ملكية للنولة وسادام النولة تنتع فاللجشمع سيسعاسب النتع سيتصور أن هذا النتج مستولا عن ترنير هذا الانتاح وتواجره بسعر معين وهذا يلسبر الهجوم الستمر حينيا تحدث بحس الاختثالات في الأسواق والسلع مرة في المقبق ومرة في السكر ومرة احرى الأسمات. كلما بعدث أي شئ عبر مضول في السوق عتى ولو كان

يقاع المام ليس لللقع الوضيد وإيس مستركة من ترايير السلمة الله لم يعد مسترلة من توليس السلم رمتى إلى كان أميره (القاطع العملي) مستركة فهم بيسترار متهم الا تراق ملكة التقاع مله من م ليسلم الله الإراق مسترلاً: منى والوصعات المها في الله السورة ... فلي خلال مسترلاً: منى والوصعات المسالة المسالة التحول اللا مستركة التحول اللا تحول التحول اللا التحول اللا تحول ال اختلالان سعرية فإن الناس سيحسورون أن هذا سترابة الدولة ولا بتفهمون أن هذا يرجع الى عطهة تصول نفسها ولكتهم بتناسون أن الدولة أم تحد شرأة عن كل شيء وكأنهم لا يشعرون أن تحولا ما

لهند بهدا أن لرضع لن عملية الشحول أجا فلها د فعول وعن هذه بعنى أن اللها وردي إها راصعل المهدار لا تركر بالضرورة على الالترافقا تاريخية التي نشات عليها ومن للمكن أن يالراها ريميد من مساده هيوه وس مسار أن يافران ال المسانع والشركات وبالشاقي يؤثر هذا عام اسانع والشركات على الاستمرارية وطن مواجه الب المتمع فالدولة مثلا عليها للقطاع العام ٢٠ مليار جنيه تتبجة لانها طبت من شركات القُمان ان تثيري القبل وتعلم للفلاح حسب سمر السوق وتبيعه لشركات الفرل سسمر الل من سمر الشراء والفرق له وزارة اللقية ولكن من أين؟ عن طريق الالتراض من البتركّ رّمنه "الأمرال سنرياً تتعمل بقائمة مايين ١٤ ـ ١٥/ ممنى هنا أن ١٨٠٠ مايين جنيه القصها

الجتمع يتولد عنده الاقتناع الكامل بعتمية التحول حتى الأن .. ونحتاج إلى قت طويل

الأمراح: وسط كل هذه القاروف.. هل هذاك استر التجدة مصرية للخصفصة تراعى كل هذه الشاكل)

🗪 الرزير نمم هناك استراتيسية ترتكز أولا على أن نقل اللكية وبثل الادارة سيكون لمزء الشريحة، من الاستثمار أن المامة وشريعة مغتارة وهناك اسباب للاستيار وكان لابد أن نلغد موافقة سباسية على هذه للنسروعيات المعشارة لدا كيان لامه أن تكون أدينا لستراثيهية ليعرسها السياسيون ويعرسوا تأثيرها ومستى يقم هذا كله كنان طيفا ان نصيد شبريعية الاستثمارات العامة ثد نحدد لمقشار منها ساسيتم نقل ملكبته وادارثة وللأسف مبائشتر خلطين هذا وذاك لأته هباك ستسرومنات التَصَادِيةُ (استَثَّنَارِيةَ عَامَةً) من العروض أن تدار لكي تفطى ايرادأتها ومصروفاتها وتستمر الاستثمارات ريتم الشافظة عليها وهكدا تزيد اصولها على ١٠٠ ملبار وهي في ٧ صحالات الأول الاستئسارات في شركات تنتم سلما وتقعم ضعمات فعطية وسيلمية كفلك هناك عدد من الشركات (٢٦٤ شركا) سميت في نترة من ٣ سنوات شركات قطَّاع الأعمال العام وهذه شيسة المسولها في المفائر ٨٨ طيار جنيه والأستشارات العامة ليضنا في شركات مازالت قطاعا عاصا في قطاع اعمال مازالت الأشراف عليها يتم بواسطة بعص الوراوات مبثل ورارة الأنشاح الصويي وورارة المترول والشركات التائمة لشاة السويس لكن لما أقول شركات والمقاولون المرب اسمها شركات قطاع أعبال تصعيم لقانون قطاع الاعمال ومنها شركات لها قانون حاص إسمه فانو قطاع الاعمال

المعوعة الثانية، يصي ليس هناك خطّر لأنه لاتوجد جهة واحدة مستولة إنما عدة جهات . إنما اتسى إن يتم كما حصل في القطاع العام كانت السياعة تقدر بـ r مليار عنيماً أيضنا أستثمارات في بدوك القطاع المام وهي ؟ بنوك وشيركات الشَّفي هي (٤) قيسةٌ الأمسول فيها مأيقرب من ١١٠ مليار

عينا ليضا مُشْروعَاتُ بِطَلْقُ عَلِيهِا مشروعات الراقل والشكل القانوس الذي يبنك سمى بالهيشات الاقتصابة وارقامها القاصيلية مسملة عدى مسافى فيمة الأصول ٢٠٠ مليار عنمنا ايضا مشروعات بطاق عليها مشروعات الرافق والشكل القانوس الذي يعلك سمى بالهيئات الاقتصادية وارقامها التفسيلية مسملة عندى مسائن شيمة الامسول ٢٠١٠ مليار. عنينا ليضنا الهيئات الاقتصادية والمكومة وشركات القطاع العام ساهموا في انشأه ٣٥٠ شركة مشتركه مع القطاع الشاص المسري والاجسى صدائى لصنولها حوالى ١٧٠ عليارا نستطيع ان طول في اللكبة العامة نصفهم للطكية العامة وبصفهم للملكية الخاصة . معنا ايسا هيئات شير مرافق لتشيم عدمات وليس بالضرورة أن تفطي تكلفتها سميت الهبئات الغيمية مثاء سنة

📰 نفتح الباب للقطاع الخاص

نقسالتحرية

للاستثمار فيمجال الكهرباء ثم

الطرق.. فيئة التال العام في القاهرة والاسكندرية في فيشات خصية - وحصيلة فذا كله ١٠٠ طيار جيه وقرونا أن مدير عملية السعول في عكم منهماء وأنشيقًا مركزا للسمالوسات عن هذه الأسبول في مكان ولحد ليجمم كال للطومات للتطقة بجرد الشروة ونجرد الأصاء للتي عليها وارجو أن وبنا بلدرس وتعلص على الأقل الشركات الشتركة. شوكات قطاع الأعمال العام رس مسرحات الشعرة. شوطات فعام الاهمال العام الهيئات الاقتصافية والبغراد في طريقي للانتهاء طبا العزاء الذي ينقصنا هو الهيئات الضعية حتى الصورة مكتماة جملة وتقصيالا . لبنية بجزاء من الشركات الساسة الذي يسمى قطاع الاعسال العام ثم بعد ذلك نقيم التجرية في عدو، ثام ونستوعيها ونحكم عليما، معید مسجود می محدر این المصنی فهم انتا سمبیع اسمولا و اگن مما یژنمک او الاصول نامامهٔ واکن هناك فرقا بین الـ ۱۰۰ علیار والـ ۸۸ علیار فالاول هو قیمهٔ مون بورة من المهار والماحة المواطنات المسال الماحة المركات قالاً على الأسال وهي الماحة المركات قالاً على الأعمال وهي التي المواطنات ويجب الماحة الاتمازات الماحة الاتمازات من الأصول العامة الاتمازات الاتمازات الماحة الماحة الماحة الماحة الماحة الاتمازات الماحة الم نسبتها ١٥٪ ولاته عل فيها فناة السويس ولاالمسناعات السرببة، ولكن سينما كنا تصمسر وتجرد الأصول المابية تمرضنا لتناة السووس فاستحل البعض هذا وخرجت مأتشيشات معنى المبحف تقول أنثأ سنب

ريورس منتميتان مشير العدما نقول اننا سنبه لغائة السويرس بوقد كالها علاقات المنتهبة مركدا المؤتم الاستهاد المنتهبة منتهبا معاقدات المستهاد المنتهبة المنتهبة

● الأعراب وهل هذه الشبريحة كافية لإحداث ب وبورب ومن منه مستوحة حسابة المقادة خصول القصمادي أم أن الأمر كنان بعداج إلى جرعة أكبر تضمل للرافاق والخدمات كما فعلت دول كليرة دبات بخصخصة البناع الخدمات الأنه معلمة قطاع لحتكاري ويسهل بعقة!

عد الرحن عقل اسم كاتب المقال: **4444** رقم العسسدد : ق مصر : عام 1997/0/19 تاريخ الصبدور: الاهرام

> الوزور: في هذا الاطار لم تمعت تبرية كاملة الا تجربة اللنبا الفريية التي خصيفست دولة بكليلها (للنبا الشرقية) والاقتراب من الرافق هساس واي الاحتكار في ظل ادارة حكومية يعمى الجندع والراي الاحتكار في ظل ادارة حكومية يعمى الجندع والراي الانتيادات إن الاحتكارات في ظل ادارة خامية يؤدي ين الاستفلال الا إذا كان مناف قانون يبنع هذا ولى ين الاستفلال الا إذا كان مناف قانون يبنع هذا ولى هذا يمكن تطبيف في العول التقدمة ولكن في العول الناسية التطبيل بكون سبيناً ومختلفا تعلما عما هو موجود في التشريع لما خصخصة البنواد فعليها علامات أستفهام... فالعشرات لابد أن تكون عناك رقابة طى استخداماتها لأنه ممكن لأهد أن بنث بنگا براسمال ۲۰۰ ملیون جنیه وای خلال سنتین آو ثلاث بِصل إلی ۲ ملیارات. اذن لابد من توهیم هذه بدن بحس بر معبورست من عبد من مهوبيته همه المبارات حتى لو كانت لحساب القناع الخلفس، ولك تتهذير الانتمان ولفك فالبد للسكرمة أن بسيطر على شفل عله الأموال امسالح المقتمي، لمبا للرافق (۲۱۰ بيئات التصادية و ١٣ مينات خيمية) والبنول والانتاج ربى فهذا لا يمكن خصخصته لأنها متطلة بالأمن للرمي، ولكن ما ندرس على ملكيته وهو الشركات التي مهابي، ومن لم يعد حولها جعل كبير في العالم على انها شركات تدارس نشاطا القصاديا وهذه الشركات التي تعارس مارس فناط مصحب وبعد مسرحات عنى مديرس شاطا التصليا هنا الجزء الأكبر منها المالنا عليه شركات قناع الأممال وفي مع الشركات الشتركا، يضحافا في الشريحة التي نظل ملكهتها، أما شفاع يضحافا في الشريحة التي نظل ملكهتها، أما شفاع

الأفرام لكن يمش رجسان الأمسسال الرون بشميفسة النام الليدمات جنبا إلى يرموضام الاتفاق في أمانها عملها الله شعن وضمات للوالي محن وغيمات للوائي! • الوزير ، كما ذكرت فإن مذا اللك أم طعيه

رات: 6 الأفرات ولكن قطاع القيمات أسهل بكثير البيع ورحقق ليرادات كبيرة بعد بيعه كما له متمضرين كشمرون في المعاقم، فكان روض أن نبدا به عملية القصطمنا خاصة نده تحاق رام مستوى الشيحة وتائل فلتكنو لوجيا

لأبد أن نتاكد أرلا أن الكائرة الخاس ستزوي دمه بي سيس مر ممقول جدا ستزوي إلى روط للمندم بالتلاية وإلا الاكتما من ذلك وستزوي إلى روط للمندم بالتلاية وإلا الاكتما من ذلك فيكن أن نسم للإستثمارات الفاسة جنبا إلى جنب مع الاستثمارات العامة في هذا القبال. الن الدول التي مخصة قطاع الغيمات والرائق وأجهت مشاكل كثيرة والكرقى هذا ما جيدن في البرازيل والرجنتين وابي اثناء مشاركتي في سؤير مريع، حاست مع بعض المستواج، من الارجنتين، وهم قد غسسة البنواد والكهرباء ثم بعد ذاك الوامعلات السلكية، واللاستكية وقالوا إنهم بولمهون عدة مشاكل خصوصا في الكهرباء وفي البترك وفي للوامسالات السلكية واللاسلكية كانت هناك طبعم للنبكة الأمنية لأنه من المكن أن يقشعوا السيطرة الأنبة على هذا الجهاز المساس، ولكن توسلوا إلى عل تكتوارجي

حص محموريي ومعمد تجرية البرازيل في هذا الشبان وكانت لهم نفس الشاكل ومايانت هذه القصية لم تصب طاليد أن شمامل معما بهدور ولا شيقمهال حتى تصل التجرية شمامل معما بهدور ولا شيقمهال حتى تصل التجرية إلى نتأتج ومسلمات ولسفة.

هذا سا الرفت ترضيحه انتقاهم مروقه التجرية للمبرية في الشدك شدة من الاراقق والشحمات رانزيندم ايضا غاذا اغترنا شريحة شركات مناج يوريسم الاعمال لبدء عملية التحول واكن مع هذا فإنه في قطاع فار التي رغي أن نشبت العباب أساع القطاع الضاص للاستثمار غي بعص الرافق ووقع خدماته وإذا ثبت لنه قدم خدمة أفضل بسمر أقلء فإننا منافوم التجرية لنرس ما يمكن أن يحدث مستقبلا من تصرف وبالتألي أطنت المكومة عن هذه الرغبة وأشعت الباب لن يرغب الاامة مسطات كهرباء وادارتها وتشغيلها وشركات توزيم الكهرياء تشترى منها

 الامراء ومع هذا قإن هذاك الكرا إيجابية يمكن أن ذاتي من خصخصة بعض الراقق مثل الثليف وذات الله بمكن أن تقضى على ظاهرة منطقة المائية ومدين ما مصور من المسورة الموادة المواد

و الرزير . ثنا غير مسيد الإجهاء من هذا السرال . ثنا غير مسيداً الإجهاء من هذا السرال. ثانا إلى من حل مراسك فنيا والتسانية ثم تمرض على القيادة السياسية وهد ذلك يمكن ان تمرض على القيادة السياسية وهد ذلك يمكن ان بمدث تغيير استراتيجية الف

يمان سير مسرحين © الأمرام: ولكن على ما يبدو فإن الحكومة لا تريد الأسخاني عن الموامسات السلامية واللاسلكية الآنها بدأت تحقق لها اربلجا بعد ان لرتفعت اسعار هذه الخدمة على تكاليفها أ

**عدد الوزير ! انا لا استطيع أن أجرام بهذا واكن** الكدان هذا التوجه لم يدرس وانعكساته واثارد لم تدرس دراسة نفسيلية ولم نقرم تجارب المالم في هذه للجال ولم توضع هذه الخطة أمام مضغني القرار

ومع هذا قبل الشق الثاني من الاستراتيجية هو السماح للقبالع الضاص بأن بعض مستثمرا في الجالات التي اعتمرت تاريجيا لنها حكرا على العراة والتقدم الأمن مستون بارهب بها عجرا على البولة والتقدم الأمن خفال الدولة وزين معد مسمى من المالات مثل إنتاج الكورياء وزيناء القبل السروعة. وإفامة معنات للباء في للناباق الناتية لتسلية للباء وتوريمها ثم بناء للناطق القابلة للتسية السناعية السياهية أ والمد معالم علم الاستراتيمية أن تدير الانتقال وأشمول للقطاح ألشاس بالشكل الذي يمطل ترازنا بي للصالح التي قطما عملية التمول تهمد فيها تراود تناقحمات وهو التناقص الأبدي فيمنا بين رأس المال والعمل والثنائض فيسامين ألنشمين وأفستهلكين رأيس من الضروري أن تنفق مصالحهم. غض للمالات التي يومد فيها هذا التناقض لابد من

أيجاد صيغة تغلف من جدة هذا التناقض

الخمخمة الوضوع الرئيسي :

ق مصر : عام

الاهرام

اسم كاتب المقال:

رقم العــــد :

1444/0/4. تاريخ الصندور:

عبد الرحمن عقل



تفاولنا في حوارنا امس مع التكتور عامك عسب زير قطاع الإعمال المام حول مغنسة، الخصخصة وألاسباب التى فرضت علينا حتمية التحول

وزير بوضوح الإطار الفكرى والاستراتيجية بمليات الخصخصة مؤكدا أنها استراتيجية

م نلك بالمسرورة اختال في التواريات

ومن منا أمضا ماتي دور النولة والحكومة التي تند عملية النحول لتصل بها الى بر الامان في حداثة التوازنات بين مصالح الاطراف الانتاقضة





دوق النقد الدولى جهة م

ولايفسرض علينا الالتزام بضرارات . ولكن لابد أن نتحصل بنيه على شهادة بسلامة انتصبادنا

# كنبته العلمي للبحث العلمي

عبد الرحن عقل	اسم كاتب المقال :	الخصخصة	الوضوع الرئيسي :
74477	رقم العــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	في مصر : عام	الوضوع الفرعي :
1997/0/4.	تاريخ الصملور :	الأهرام	المــــــــــــــــــــــــــــــــــــ

وات عينا في حسيث الأسن الى « النقطة .. وهي دور الدولة في لا التوازنات بن مصالح التنجين

ت لللحدة. وهناك دول لخري جره كبير من الانتاج بتم في

بدا، ولهذا كأن لابد

الأفراء: وهل مستحلة فسائض المسسالة مالقطاع المسام لم تدرس

نبين لى كم بحثاج مصنع معين من العمل لبحقق عائدا معينا، لم أهد ة تُوضَح مشالا ان هذا المُصَيْع به كذا عامل على كشوف المعملين وصلدار مبايث فياضيونه من الأجير فنلك كأن ملام أن نتحدك مم منة بنطه لتفادى مايت ا ف النفن في حسجم المسالة ي أن طبات النوظف اكثر من

س من حسجم الوطائف وذلك له لزمادة المحكن ونتسمية المتكافشة للإناث في مضول سبوق به زیادة فر ری ب ممکن ادا تحرکنا بسرعهٔ ب، ممکن ادا تحرکنا بسرعهٔ اللكاة تحدث مشاكل كثيرة. لأنَّ أَأَشْتَرَى أَوَ الثالث الجنيد قد يجد في غير مصلحته الإبقاد

عن جرد من العمال فأبا كحكومة ستول عن هذا الجزّه إنها قضما لجنماعية. وإنا اقصل بين القضيا أنيا هُدا لِانعثرض عليه ولكن تطبع إطلاقا أن نحرم شيفها برحمة ألعمل أو من أيجياد عمل له وأنت توجد في سوق ألَّمل بها زَبَانة في المرض عن قرص المعل التوافرة

 الإفرام إن خيف سنولجهور مشكلة الممالة التي سيستشفى عنها الشنترون الجدد، فهناك من ول ان عددهم منيصل الى أكثر من ١٠ الك عبادل او ١٠ الك مبلسلا.

♦ ۞ الوزير: قطاع الإعسمسال مه حسوالى ٩٧٠ ألف عسامل. ممكن يخسرج منهم ١٨ ألف عنامل وهؤلاه لايشكاون مشكلة.

♦ الأمرام: وكيف ستتماملون مع هذا العبد وكيف ستتميمنون 

كنأن لدبة استعداد أن يكون رجل

ويوجت من يقول ان حريد *أن ا*قال خلفا و البديل الثالث هذا أن نقوم خلفا الشعريب له لطه يجد فرصا عمل الفضل في سوق العمل الذي به عمل الفضل في سوق العمل الذي به طلب على هده المهمارات. والبسديل الرابح تشجيع المامة مؤسسات بمكن ان نستوعب فائض العمالة

أسادار الحوارة عبدالرحمن عقال · شارك في الحوار:

مصطفى النجار سلوى غنيم رافت أمسان ممسدوح الولى عبدالناصر عارف من دركز الدراسات الاستراتيجية

مجسدي صبحي

100

Alman B

الخصخصة اسم كاتب المقال: عبد الرحن عقل في مصر : عام **7111** رقم العــــدد: الاهرام 1997/0/7. تاريخ الصندور:

> وه ويطوله فان منسلس التسركات يها ولحدة فيما يتملق بالممالة. يمني فان جسميم الشيركات بها يمالة وألدة، وفان سيتم لكل شيركة نتمار احد البدائل الناسبة ام بيشق قرار واحت على جنميم تركات المامة

 الوزير الإمكان طبيعيا ان نفذ قرارا علما بطبق على جميع بسركات. فلامد أن ملفد كل حيالة لي حسدة لان كل حسالة من حسالات فاع الاعجبال مثل الريص، لبيه سمنوعية من الإسراض ولابد من يص كل مـرض والبـــث عن ماست له ادا وجد، فمثلا في يلاج معاسب له ادا وجد، عمصہ می شرکة ما كل الققارير وكل المراسبات \*\* محود استحمالة لاستمرار شَبَر الى وجود استَحالة لاستمرار النبولة لأنها صارت حالة معتوس مها، ضالادارات المعسة.. والمتج ردره والسرقات منعومة ولآ نوجة

برأيفا ان فجلس مع الحساد

عيمًا في مسمنع هذه التسرية ١٠٠٠ عامل، وجمعا عدة لفضيارات عبهم فمنهم من يزيد أن يعـمَل في شركة جـعبدة حديثة وصعدانها سرخه جعيدة مدينية وصعيدتها دعيدة مهم الذي الرحيد أن يعمل دالرف أي بقسران هذا النوع من دالرف أي موقعات الذي وصل إلى «ه من أو اكثر ويجب الراحة، وتركما لتنظيم النقائي علا الموضوع مون نخل من المتوجه الإسلام بريد الراحة نظم له صرفية هذي الفت الذي يعد أن الرحية هذي الفت الذي يعد أن المناسة على الله المناسة أنعاش والذى بيعب ان بيكرج ويعمل وبريد مبلغا سقع له. والماقى الذي تربد لن يعمل معط

سركية تملكهما للميمسال وتبقع لحكومة راس الثال. وفساذا كسان عندى ١٠٠٠ عسامل مثلاً.. انقع له صحمة في واس اللال ب ۲۵۰۰۰ جنیسه واولسر له

براي مباؤا كالمسد الحكومية مبد هينما قاور دائما انه ان در عامل من عملية الخصيفهمار ۱۰ كان من للسلم به ان السركات الباعة سيطاهي عند عمالها:

(الرزير: البيمان أن نتم عملية الذخول دون تحكة والمشائد على حلوق العمال هو جزء من التحكة بالحملها للجلمم وألا الأن تنجع عملية التحول وأنا أعاليه فعالا الا

واردد أن السول لكم أن اسسهل مجموعات في التعامل مع اللهنية هم المصال وزئرس الاتحاد العام وكانوا الكر نضيجا ووعيا وفهما والحاد العمال الفنا والتنظيمات الن<sup>ع</sup>ابية لأنني دائما مصهم وهم سوجسودون في مسجسالس الإدارة والجمعيات للصومية واما في شدة الاعجاب منهم لامهم غير متشيبين بريدون أن يتحقوا عن حل ويريدون أن يجموا هـــلا ومست. معين أن يتقطوا الكيل. وهذا صا يرفع من ألروح المعوية.

الروح المعوية. ويهذا اعتقد الدى اوضيت عناصر استراتيجية الخصخصة التى نسير طيها فهى تتلخص فى ان هناك شريحية ليس مهنا اي نوع الاست كالد الدارات ان الأحسسة كارات على الأطالاق. نتعرض للمنافسة والسوق الفتوحة ويوجد العديد من المتجات.

وادا تركت ولم يتم مسسانيتها واصلاحها سوف نموت وليس في صالح المجتمع لن تموت. مالنسمة للشرائح الإخرى غالاف منطق ولكن اهالا بالقطاع الخساس منافق وبدن احمد بمعطاع الحسمي في مصالات محددة وهذا هو الحط المساسى الاسمسر الدسجي، والفط الاستمرانيجي القالت هو المواصة بين مصالح الفقات المستلفة ودور

بين مصمتح المستحد ومور البولة أن يوجد نوعنا من الشوائل فيمنا مين مصالح الأصداث للش بينها تناقش وتعارض تاريخي من أن مذا النصاط الإلىت صبادي وهو المتح والمستهلك ومساهب رأس



تحديد الشروعات الاستراتيجية © الأفرام ولكن الصقيطة ان الشروعات الاستراتيجية غير مصدة تماما لاما سمم نصريحات حكومية تقول مثلا أن قطاع الاعدية المستراضيجي ومحدد الله مضر أنبجى ومجمع الأوميوم غرانيجى والحديد والصلب لم تصريحات نفرى نقول أن هذه الشُّرُوعَـأَتْ مطروحـة للسِّـم، فـهل مناك تعبيد ممن المشروعات التي حتم بيعها والشروعات غبر المطروحية للمبيع ومر السينول عُنَ

 السوزيسر، اسبا المسيسى ان الشخصريحيات التي تضعلق مادارة التحول أأى سجال الاسفتمار مصي بالترجية الإولى من الرئيس لانه هو الدى معور العقاء ثم رئيس مسعلس الوزراء لان المضروض الله ينتشساور عه وهو كنظ فيمية وأنا عوزير Back! ellet

والدى يحدث البلطة كثرة الافاويل وكآرة التصريحات وأمَّا اقبولَ أن التحسربِحسات التم نكون مستنولة ونصائب عليها ممثلی البولة هی التی نصب ر من رئیس الممهوریة ثم الدی بساعده

فَى العبمل التَّمَقُ بِسَدِّى وَهُوْ رَئِيسَ الوزراه ثم الكلف دستوريا من قعل الرئيس بأتمام هدا العمل والسنول عنه وهو الوريز السئول. مطالب البنك والمسبوق @ الأهراب تحسيلتُ كسلبُّسُرًا عن استراتيجية الشميضسة وتؤكد

دائما انها مصربة فكرا ونطب ولكن محن مصرف ان هداك ميذكر ات تضاهم مين الحكومة وصوسسات الثمويل الدولية كالسك والصدوق الدوليين منذ عام 1904 للاتفاق على برنامج الشصيفيسة، فهل تريد ان ذُكُولَ أَنْهَا لَمْ يَكُرِضًا عَلَى الْحَكُومَةُ أُولُولِاتَ الْحُصَنَّصَةُ الْبِسِ لَطُهُمَا مطالب مستنبة في من مشالة محدد فيحا يتعلق

بالبرىأمج كلهه 🏟 الوزير: ارجو ان اوضح ماهي هذه للأسسات الدولية وبورهاا عاد الوطنية وتوريدا كل العالم بطم أنه يوجد مابسي بالبنك الدولي وصندوق النقيد الدولي لان مالين فاؤسسسشين

تهمآ الامم المتحدة وساهم أى

معلت حسرتها من صبيعوق العقب... العولى وجسرتها من العنك العولى للانشياء والتـعمـير، والمؤسسة الاولى وهي صعيوق النقد العولى للنشيخة كمـا تطعيون. التقييم صمعت شما تطمون. لتطبيع الإوضاع المالية، والنقعية في كل دولة من دول المعلم التي انخصمت إنفاقية الصندوق وقمد تالبريزا

سنويا عن الأداه الاقتصادي بهده الدول حتى بقتبه العظم والملتم الدول حتى بقتبة الدول حتى بقتبة الدول حتى بالمساء و وقبا أي والماء المساء و الأقتصنادي في كل دولة وكل مهت وكل مستحدامل مع أي دولة يربد أن معرف مستدى هذا التطوير غان الصعدوق يقوم متفسعوه الصعدود من الصعدوق يقوم متفسيم الصوص الإسلمية التي تحيث في مصار الاقتصاد فليان دولة وهنا أحر مهم في غاية الألمية ولايد تنا أن تنبع له فارد أنذ المتشارة القرارة المتارة له السائنات عن افتصاب، لأنه جهة محابية وندرس معه لنطمش على القارير الذى سوف يظهر الجواءء الابجنابية في مسار الاقتصاد في

والهمة الثانية لمبدوق الثقد في عدما عنما تتمثر في اية دولة في سداد العيون عباون لعيها اختیارآن اِما اشتهار البلاسها او یعد

الدائنون عليها الى مستود أي لإعادة جدولة الديون وحتى بتقبل الدائدون إصادة الحسولة لادد أن بشهد صندوق النقد الدولي بانها قادرة على السداد مستقدلا وادها الترمت في تعديل السدر الشاص مها مالسيأسيات ألنى تضمن السداد مستشميلا إليه يويد الصفياظ على ـــــاــــوق الدائمين. لأمهم إدا لم حساسوق الدائمين. ومهم إدا مم يحسمطوا على أمسوالهم مسوف بقلسون ليقسا بدورهم أي المنالم علام سوف بطائس هذا تتضيع المدالق بدي الدولة والعسدوق. مالعمندوق هما لابطسرض إطلاقسا اي توجيه. المستوق يقوم ماليراسية وبقيم تتيجة دراسة هذه الأوضاع وبقدم بدأتُلُ للحقول وإذا لَم ترغَّبُ في عُذِه الْبِسَائِلُ بِمَكِنَّ أَن تَلَكَّى مِهَا فَي وإذا اردت ان تسطيميق المسلبول

التعاصة بك إفعل. قلا يوهد أي موع مَنَ الِأَلُوامُ اطَلَاكُما عَلَى مُنْصِبِرَ أَو أَيَّ

اس اوبدرام معرف عنى مصدر و رو فولة أخرى أدما الكل هر فيما يكتب وحر فيما بطبق وفيما يقيمه للدائنين يعدى ومدة بسبت بدسين وإذا حسيث القباق مين الصندوق والدين على الصنيفة التي ترى امها فقدمك وكذلك الدائمين قلا مادي. إذا لم بحدث انفاق وانت تعظد انك على

تم بحدث الفاق وانت بمعدد ات سی هن غلا مانم ثن برغمان علی الالنزام. و اؤکسد آن المساخامج لقصساغ للخیمنخصة عینا ارتامج مصری

الخصخصة الوضوع الفرعي

في مصر: عام الاهرام

> ريمات الخصاؤات الدرام عملية التحول الاقتصادي عن لاحد أن مسجشها المجيدوات تدرعية لوضع الضوابطال الحفاظ

بني التوازنات. و الوزير: إدارة عمليد التجول فن رندناج الى قدرة وحكمـة ورؤية، رندنا خطوات لابد من أن نخطوها. رسيسي ويدس بن محمورها. وترنيب محمي وأولويات وأضحة لادس استكسالها أكى مضمن سلامة الأداه ومن للؤكد أن عملية للمعضدة ونقل الكامة لابد أن قدم العادة الادادة الاستخدادة المسالة ن غالال ترخيص تشريعي يعطي لملاحية ظفانونية لاجراء عطية

وابد أن بحمد التشويع الهيه.
وابد أن بحمد التشويع الهيه.
النيها صلاحية في نقل اللكه.
النيها صلاحية في نقل اللكه.
النهم أو أسلوب التحديد القهية لابه
الهيم أد مد يهم نبياً بون تحديد
المساور والم البخياً بون تحديد
المساور والم البخياً بون تحديد
المساور والم البخياً بون تحديد
المساور الم المنافئة من مع ملية
المساور المنافئة من مع ملية
المساور المنافئة المرافئة المر

باز مختصه سبح بن محقوق مشوق مندوق مشوق المسلم أن يدم البديع في سموق ليو المسلم المعومية، لم الفيراء ولايت من تحديد المعومية، لم الفيراء ولايد من تحديد من الذي مسينوب عن الدولة في ممالحية البيم، وصعر البيم، وكيف بعكن أن نطمنن لهذه الليمة الذي تم تحديدها? وعند الإطسانيان لهدند القيمة لابد أن نضمن انه لن تم القيمة لإيد إن طبيعي أنه ان تصبير أي أنواع من الإساويل وإذا صبيرت أخضض بالليليل المادي، ولاده من أخطض على المنهج الذي سبتم الظال • عند البيح، غل سيتم الميع من خيال السوق أو من خيال الإقصال

التيس. ثم طل السوق بالباتها قادرة على أن نستوعب ثم لا؟ وهل بمكن أن يتم لك دفوار، فلانامهم كان يقرار دكن الخصيف على القرار أبدا والسبب أن الخصيصة تلفذ واذا،

أما التأميم فقد تم في ٢٤ ساعة توحد مراهل وظروف ومقعصات راد وسودها لاستطيم ان

ثلا عنيما كلنا إن فيه ضائونا مندلا عديما هذا إن قدية الدوية أحد المشاكل التي كنا توقيهها في مصيافية التشريعيات إن أغلب التشريعات مدينات في غيبة الثابر الذين سيستطيق عليستهم هذا التشريعات وحيني تعمل تشريعيا ظم عُسَطِيسَة الإدارة في مسرّحًا. تحدول كنان لامد أن ديدة من جند ولاننظر للقانون الوجود وسيا فر التفاير لوضح قانون جبيد تماما

حول كيفية ادارة عملية النحول تم بعسد ذلاة تطرحسه للناس الذين سيعملون معنا في قال هذا القادون وهوماحيث بالقفل، وقد استارقت ٦ أساميم في صباقة ٤ صنغ لقانون قطاع الاحصال العمام ثم معد ذلك عث 10 من الألطاب من القطاع المسام والقطاع النساص س النبن بعملوں فی السوق فی جاسات عمل است وعیة لدد ۲ شهور وصدہ کل جلستہ لاکل عن ۲ سناعیات لاخت

رايهم في مواد افقانون. ثم ممد ذلك ثم طرحه على اللجذة تم علم بعد مع حرصه على معجبه الوزارية ثم على محلس الوزارة ثم مجلس الشعب وفذا استطرق سنة. ولم اكن استطع ان المسرك بدون الإنتهاه من هذا القلانون... ولذك أنا ادعى أن هذا القانون ليس فيه ذفرة واحدة لإثمام عملية الخصيفية ولا نَّحتَاج في تَسْرِيعَ جَدِيد أو تَعَيِّلُ يُستوري وكانتُ عَمَلِيةً سرهَفَّة ومـد عبـــة لوضع البانون لـد صلاحية من واصلوب البيع.

© الإمراب على نستطيع إن نقول فذا القسانون (٣٠٣) مو قسانون الغمية منة وعل يكلى وحدد الاما

همديد. هما لليلون جما لليرون جما لليرون جما لليرون والقداون وقلوا من هم وموضوعي. ويتون بطانون جميد والمحمد حتى الدل أن يمطوا أن المحمد حتى الدل أن يمطوا أن أو 7 وإذا كان قد أجاز الديم ملك المحمد التي اعلى قد أجاز الديم ملك للدرون المكان أنها مملك المحمد التي اعلى قيا مسلامية للدرون المكان أنها مسلامية للدرون المكان الم

تى تكون هذه المسلامي

ميد. القانون وحده *لايكلي*  الأشرام: .. ولكن مل القـــانون الوزير النين عملوا معنا في عام ١٩٩٢ قلوا:

عام ١٩٠١ صعود القلسادون الابكثي إنما لامد من ضموليط والرشاذات في حكم الإزام مطل هذا القلمون لتحدد اسلوب المحمدة المنا البيع وإذا كات ستمدع ماسهم فما أس الخصوات التي ذاتسرم مها. وماهو المهج الذي لادد أن أتسعه ولو تم السيع مساشرة ضما هو الإسلوب للناسب وهذه الضبوات كلها تستهدف إحاطة عملية البيع بالأمسان الكامل وضيمسان ع أسيف ضمام الفاسوذ الشيف سامِاة لأى طرف من الإطريق ول على افضل فيمة بواعدل، مناني مصديح مهد طروف المسروق والقد غدافية ألكاملة ثم إناحية المطومات لكل من براعب في التعرف على منطومة عن عملية البيم المطابئة قلب ولقال معد مصدور القيانون مسائدوة. عملنا البليل الإرشادي الذي عملناه الخصيفينا

دوزيمه على اعضاء محلسى فشعب والشسورى والاحسراف والاعسلام واسانفة المامعات للخطافة ولكن قارسف بعد كل نك تجد من بقولً لاتوجد قواعد ولاتوجد ضروابطا ويدعى المعض الأخر أن البيع يتم معطات علوائية.

اسم كاتب المقال:

رقم العسسدد:

تاريخ الصندور:

ولكن للؤكد إننا كيمكن بي بيسع شيدًا مون تحييد قيمته، ويليل الإحسرامات بيمن على أنه كدد أن تكون الليمة أنني تم التوصل قيها قيمة ملسولة من المتحدد وحد الاشعرض هذه القيصة لأتشكيك عث تشكيك في نمم الناس يقوم بيت خبرة استشاري بعملية التلييم واعرض ملتوصل للمه طي مجلس الادارة. وإذا هصل للقاق أو لقت الله للعث للمهاز للركزي ظمحانستات وهو جهاز الدول آلامين على الإنسراف على ادارة امسوال الدولة. مصواء هسيث الفساق إو لختبلاف واعرض على الجميعة

الممومية ثم بعد ذلك اعرض على الوزير للخنص وإنا راي من المكن

الوزيد للقديض وإنا رأي من المعكن المحكن الم ● الإفرام: كلرة التصريحات حول الإعلان عن عمليات البيع وعمد الإلتزام بهده التصريحات يقلد الله السيلمرين في جدية الحكومة في

 أوربر: وابن هم الستثمرون النبي بربدون الشراء رغم اعلافائنا النكررة فلم بات احداد أدن المتسرورا

● الأهبرام: ولكن شاذا لم يبات ● ● الوزير : أمّا ســــالت هذا الوربر: اما مسسالت غذا المسؤال للمسادات والكوربين والأوروبين وقالوا ان هناك ضوابط منطقة وهي. أولا السلام في المنطقة، وقلك 18

يكون هماك سالام فحد المستقصرين سارعيون عليك ويسيالونك عن

للنما: لامد أن يشاكد المستقمر أن هماك استشقر آرا داخلب وسأت هماك است قدرار الحسب وست حكومية قوية تسبيطر على الأمور، لفك قبان قدول الإستيدوية قدالك الإقتصاد الجر . وفي الوقت نفسه حكومات أومة مس \$اللها · لامد أن يكون هماك اقتصاد

عر ومجالات محددة للاستثمار المر ومجالات محددة لاستشمارات الحكومة ومطبة ومعروفة.

1997/0/4. رامعــــا : أدا تم التـــفـــاوض مع المستثمر فلامد أن تكون هماك قمرة للى انتشاذ القراراني فآل تشبريمات

عبد الرحمن عقل

TEEVV

على الساء السروان عن السروان القنصانية فاستقرار السياسات الاقتصانية ووضوهها مهم جدا وكنك وجود سوق مال اوية بعكن للمستثمر أن بدور محفظته فمها

يور المصدودي وليقب الاد أن يكون المستمع مهينا الدول عملية القال والبيع ولكنا ممن عمدسا معا فسأطأ مشروعات قيمتها الاممالية ١٠٣ سلايين جبينه منهمما ١٠٪ أحب و 17 مليومًا من القدمة السوقية غيروعات فيمنها الطّرية 14 مليار دولار (والقيمة السوقية على الأقل الصَّعَابُ) لتَحرِكِبًا 11° مَلِيونًا مِن 10° مَلِيارًا لِمَعْضِ اعتبر انتا بِعبا للبلد رغم أن ٣ شسوكسات فيقط هي التَّى تُمّ مَعِمُها و ٤٠٠ من الثمن منّ التي موعيمه و : 2 من اسس من الإجانب و - 1/ مصريين ● الإمرام ، البحض يتصدور أن البيع سيتم سيمة لأنه جرد من برنامج الاصلاح الاقتصادي وتم برنامج الاصلاح الاقتصادي وتم

تَعْفِيدُ ٱكْرَحِلَةُ الْأُولِي مَنْهُ. معبد تفريحه الإولى مدة. الأصباح الذائدي والهجائلي في قدرة زمنية محددة معنسان، والبسخي يتشوف ان يتم البيع أيضًا كما تم الإصلاح النقدي في فشرة وجيزة وبغان الناس ان هذا سمِثم بدون مراعاة التقويم العادل لهذه الشروهات بسبب النقد والبنك

البوليين لآنتهاه من ألبيع في فترة زمنيـة محددة وهذا هو سـر تخوف كناس ـ فهل هنـاك فعلا تطبـمات من الصديوق أو البنك لانهاه عُمليات البيع وقق لترات زمنية محمدا اما بقرار أو وفقا للبيات الصوق

ما محرور و وحد وصب معدون. وقد اردت السرمة فلكم مقرر، وهذا منا هدت في اوروبا الشرقية وفي روسيا وفي معض بول أهري، لنا شخصيا على اقتماع تام باننا يجب الأمركات فض الفطاع تام باننا يجب الأمركات فض الفطاع تام باننا يجب ألتأميمات واذا كانت الثا نا نَناقض أبغبُتُ ، الشَّه عناها الانتبال للسوق الحوة السوق وتحسيفا عن جاء والعرد قادا كانت السوق اس يمكك ان تسيع وهذا بالى طب ويمت الإنضاق على تضخي

### عنبته كالمنافق للبحث العلمي

من منكل المؤدن ووقولا المناسبة والمناسبة والم

افنسروهها في (0) مطلع هسجم الافسروهها في مختل الاستخداد في معتمل المتحدد الاستخداد في المتحدد المتحدد

الله مطعي وميمي للبنوان بينهم) يما خاصة دمة عيمية السوال وتسمع خاصة والموقق العيم المختصصة ما الام المنافق المراقع والمنافق ما الام الي بحيات الإمالي الراقط ما الام الي بحيات الملية حيث مناؤات الملية حيث مناؤات الملية حيث مناؤات الملية خاصة المنافق المنافق الملية خاصة المنافق المنافق المنافق الملية المعرف من قاصة والمنافق المنافق المنافق

العمال وتنظيماته النقرانات أكان أ أكشر الناس تفية منافق على المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافقة الم

لرفايه منحكمة تشار لافتيها: مجالس الإدارة والجنميات للعامة والجهاز المركزي للمتحاسبات

#### ع بدائل أمام العمال في شركات قطاع الأعمال

- (١) المصول على الأجر الأساسي حتى الإهالة للمماش
- (٢) مسبلغ مناسب للرافسيين في تيرك المسمل
- (٢) إعادة التدريب للمتمكين بالبحاء في الشركة
- (٤) سوسسات جـديدة لاستــيـمـاب ضائض المــمـالة

الخصخصة

يُوضوع الرئيسى:

اسم كاتب المقال: رقم العسسند :

يُوضوع الفرعي : ف مصر : عام

MARANA 1447/0/71 تاريخ الصندور :

عبد الرحن عقل

الاهرام



 القائمون على بيع الشركات ليسوا موظفين بها وقرار البيع لايمكن أن يتملصالح أشخاص معينين

■ البسيع ليس مستحسورا على الشسسر كنات الرابحية ويشبهل الضامسيسيرة أبضينا

> عبدالرحمن عقل شبارك في الحوار

مصطفى النجار سلوى غنيم وأفست أمسين مصطفي النجار

سلوى غنيم رافست امسين ممدوح الولسي عن مركز الدراسات الاستراتيجية مجدى صبحى

الكافي

لدينا لتعويض

التمويل العاملين

اسم كاتب القال: الخصخصة

**2417** تاوضوع القرعي ق مصر: عام

تاريخ الصندور: 1997/0/71 الاهرام

> على مدى يومين في حوارنامع الدكتور عاطف عبيد وزير قطاع الاعمال حول التصخصة، ناقشنا المبررات والأهداف والاستراتيجية..، وناقشناها أيضامن حيث مِهَاكُلِ المارسة والتطبيق الناجمة عن عمليات هندسة • التصخصة ، وتعرضنا لمهليات التجهيز والاعداد لعملية الخصخصة منحيث الرخصة التشريعية وضوابط عمليات التقويرو البيع، ونواصل اليوم طرح هذه القضايا من حيث انتهينا بالأمس، فنتعرض لعمليات شراء الشركات المطروحة للبيع ،من الذي سيشترى ومن الذي يبيع وكيف نضمن حسن ادارته للمشر وعات المباعة وضوابط البيع للأجانب، وتجهيز سوق المال لعمليات طرح الأسهم في الشركات، ومراحل عمليات تقويم الأسعار، و في هذا الجزء الأخير من الحوار كان الدكتور عاطف عبيد حريصاعلى أن يؤكدعدة حقائق؛ ليزيل بها مخاوف الكثيرين الذين بقفون في صفوف المقاومة لعمليات البيع وأولى هذه الحقائق أنه مستحيل أن تحدث حالة أنحراف واحدة في عمليات تقويراً سعار الشركات المطروحة، وأنهلا يمكن تفصيل عمليات البيع على أشخاص معينين، وثانية هذه الحقائق أن البيع للأجانب مهما كان فلا يمكن أن يطغى على الأغلبية المسرية في امتلاك عناصر الاقتصاد.. ونواصل الحوار

> > (۸۸ ملیــار جنیـه تعطی ۱۱

 الأهرام من ابن سنسائي هذه الاستثمارات وهل نصمن ان الستثمر الجديد الذى سيشترى سيبيرها بكفات كيف نضمن

الوضوع الرئيسي :

 الوزير ليس المتصور ان
 مناك مستثمرا من القطاع الخساص يربد آن بخسب أمسواله ، اذُنَّ لابد أن يعيرها بكفساءة ويغض النظر عن همدر الأموال أنما المؤكث اننا نحتاج لاستثمارات جميعة ، وهنه الشركات أذا لَمْ يِلْمَ تَجَــَدِيهَا قَلَنَ تَنْتَجَ وَإِنْ تَصْـيِفَ شَــِـلَـا لَلْنَاتَجَ اقــومي، وسـتظل الأصوال الستثمرة قيها معطلة.

وهذا لَّيْسُ نَقَـــدا للقطاء المام .. فله فاروفه التي ادت الى ھُنِّم النِّتاك واذا نظرنا للقدمة المضافة

ان القطاع العنام نجيد انهنا

ويضاف ألى هذا سبب أخر وهو زيادة حدة المنافسة وفي ملیسارا) بعثنی بمعسدل (۱:۸) وهو وباته حدد المحسد ومي ظل انفساح الأسواق على بعض ها وحرية التسادل التجاري هذا سيؤدي الى تحول سلع منافسة و إذا لم يتمكن الشركات من تطوير والمُعسَّدلُ العسائي هو (4:3) بعني على اقل تالنير فأن الـ ۱۱ ملیارا ستمنیح ۲۳ ملیا وبالتالی تنوافر تحتیاطیا لأشجعيد وآلتطوير والنولة انتاجها وتحسين جوبته التى تحيصل على ضيرالب فانها أن تستطيع النافسة أكثرٌ وأجور آلعاملين تزيد .. وهذا سبب مسهم ودافع وهذا بحناج الى أستثمارات حسة فمنّ ابن تحصل هذه ركبسى لنقل اللكية وتغيير الدارة في شسركسات قطأم الشبركنات على استثثمنارات الأعسمال ويجب إن يقتنع سعيدة ١٢ هل يمكن ان تعطيبها البنوك رغم انهبآ الجسميع بهنذا اللبسرر دائنة لهنا ١١ وغناجيزة عن الضروري السحداد .. وإذا ظلت هذه الشسركسات على هذا الحسال ستغلق ابوابها وتتوقف عن العمل وفي هذه الحبالة ابن سيذهب العمال؛ اذن عملية

الخصيخصية حل ضرورى

وحتمى وهى لصالح الممال وصسالح الجستسمع الذي سيستغيد من عبالدات

الاستنشمارات الآتى كبانت

واكدة ملا عائد.

 الأهرام . يعنى مستسولة ان الغميجمية من مستقبل مصرفى القرن القادم صحيحة؟ ● الوزير : من اللؤكند فلوا افترضَّنَّا أن الَّدولةُ تحصلَ على ١٧٠١٥ ٢٠٠١٨ ملمسار حنبه امهما اقضل: توحمها للمشروعات ام الخدمات مثل التعليم ،الصبحة، الترع.

عبد الرحمن عقل

صندوق النقد طبيب الأمرام مع تسليسمناً لكل مبررات الخصيخصية ولكننا نكرر السبوال ، عل هناك ضيفوط من المستموق أو البنك للانتهاء منها في فترة زمنية محددة مثلما حدث مم الإمسلاح المالي والنقدي. 🗪 الوزير: الســؤال الذي تلحون عليه هو ان ألاصلاح المالى تم بسرعة وتم بقرار .والأصلاح الهيكلي بقرار خصخصة فهل الخصخصة واصيلاح الإدارة تميقرار فت بقرار من الصندوق، الحقيقة أن صندوق النقيد الدولي .. اذا اربت آلا تتبعيامل مسقيه نهائيا فانتحر أفانت تثبيعثامل مبيعية بمحضر

اختبارك فالعالقة طرفاها مسريض وطبسيب ولاأحسد بسترك على ان تذهب

## كنبته العلمي للبحث العلمي

> وحتى تحصل على شهادة ناذخ ديما اجسارة لابد ان منامع وذهب الطبيب واذا بر يمجيك علاجه فانت حر وزدا المطلك علاجه فانت حر المات حسر، البضاء الكن ان زرفض للمواه والحسالا يرسما على الشهادة، فيذا يس من حسقك، وسندوق يشعدك شهادة اذا لذا نفت المواه والعلاج، نفت المواه والعلاج، نفت المواه والعلاج،

و الأسرام: أم سؤال الأسرام. كما غربة - مسؤال الأسرام: ويسو قطاع من المشاهدة وكان من المشاهدة وكان المشاهدة وكان المشاهدة وكان المشاهدة وكان المشاهدة والمشاهدة والمش

سُّرُكُ للأقاويل .. يعنى الأمور كما تبدو غير واخسيصة فسلا هي خصخصة ولا هي عمصة ! ●● الوزير : هذا شعليق وليس سسؤالا ..اريد سسؤالا

وكان يمكن ضبطها وتقنينها ولا

محندا. الأمرام: هل ترى أن البيئة القانونية الحالية مواتية لعطية

النصنصة؟: • الوزير : نعم هي مواتية : أنا

تماما ● الامرام · دل نمشاج الى تغمير بستورى لاتمام عملية

نغيبر دسترري لاتمام عملية نغيبر دسترري لاتمام عملية ● الوزير: لا .. لا نحتاج لنك

 الأهبرام: ولنكن هنشاك قضية مرفوعة بالطعن في ستورية عملية الخصيفصة برمتما.

♦ الوزير: السست هذاك سفظه . القضية البلومة المنطق المحسام و سمتوريا و المحسام مري، و المستقدات المستق

يمتكر كثيراً من السلم وهذا ضد ع النافسسة والسات السموق في ا الرحلة القابمة

الرجة العربية على التسليمين غذا المسلح المتاسبين غذا المسلح المتاسبة ومسائل المتاسبة ومسائل المتاسبة ومسائل المتاسبة المتاسبة ومسائل المتاسبة المتاسبة ومسائل المتاسبة المتاسبة

لاكثر من السفع والكان السوق مقفولة والكان السوق مقفولة عليه ويوجد كثير من السفام مثل الالومنيوم والسجائر ولكن لا بوجد حظر استبراك بالثللي ليس هناك لحتكم بالثللي ليس هناك لحتكم المتكل

البورصة البورصة المستمينة والمستمينة والمستمينة والمستمينة ولا المستمينة المستم

● الوزير: بالنسب البورسة أقا لوزيرة المقارفة بين بورهستنا وبورهسة المعدل والامساف أن نظيار المعدل والامساف أن نظيار حجم حركة المبورسة الإن وحجم المنافعة المالية المنافعة المالية منظرات والمنافعة المالية لمالية وعدما عنذا عسنوات. على عضنا أي مسافيق و غير المسافية إلى المسافية و غير عضنا أي مسافيق و غير طريق الأن المسافيق و غير طريق المسافيق و غير طريق المسافية و غير طريق سخوات السمعسرة كالل والمنافعة المسافية و غير المنافعة بعض إن سحورة على هذا المسافية و غير المنافعة منطق المسافية و غير المنافعة منطق المسافية و غير المنافعة منطق المسافية و غير المنافعة منطقة المسافعة منطقة المنافعة منطقة المنافعة منطقة المنافعة منطقة منطع منطع منطقة منطع منطع منطقة منطع منطع منطع منطقة منطع من

ولدينا الملاومات الإساسية لسنيا مسية ماسسية مكان ومصدات وتجههرات لدينا البضا مؤسسات وسائة مالية وصائم السوق بدا يقفر وكل هذا عوامل تؤكد المسيقة حما أن كل هذا يدل على امنا نصرات لالمام على المام المام على امنا نصرات للاسام في هذا المبارك الاسام عوامل هذا المبارك الاسام في المسيقة على المبارك الاسام في المباركة على المباركة على المباركة على المباركة على المباركة على المباركة المباركة على المباركة المسالحة المسالحة

ولا داعى للقلق؛ فسالقلق كسون لسبو از

سسسات المسلم ال

البصيع الجمدية العمومية القابضية والجمدية العمومية المصومية المامية المية

عبد الرحن عقل

1997/0/71

TTTT

أريد اخصخص وأوكلت لهم هذه المهمة ولهذه المهمة فقط ولبس لوظيمة داخل الشركة الؤكد لهذه المهمة فقط و أن يكون هذا وَّاضَّحَا لَلجَّـمَيْعَ وَأَحَّبِ انَ أوضح أيضياً أن النين يرندون أن في شركات قطاع ألأعتمنال من البيعض من مصلحتهم الآيبيع فأننى اؤكد أنهم لا بملكون ذلك لأن رخصة البيع لمجلس الإدارة وقدرار البيع، لمجلس إدارة الشركة التابعة، والجمعية العمومية للشركة التابعة وهى منجلس ادارة الشبركية القيامضية والجسمي العمومية للشركة القابضة وهؤلاء جسمسفيا لنسبوا موظفين، واعشقد انه لايمكن ان يتفق كل هذا العبد على تمرير صفقة مشسوهة او يتسقسقسوا على تعطيل نقل

> سنطرح بعدنجاح اشرکات طرحشرکة اسکان مدینةنصر آخریالسع

أللكية

الخصخصة

اسم كاتب المقال: رقم العسسند :

TTTT 1997/0/71 تاريخ الصندور:

للوضوع الفرعي في مصر: عام الاهرام شركات محددة للعمه

 الأمرام ولكن مع هذا كله
 يه بلد في عملية الخصخصة
 يت ترجع هذا الأيسات السيرق وَن فَي دُول كَثْيِرةً تَمِت العَمَلِيَّةُ رعة، نحن نريد أن نعرف نبرح ماهو عدد الشركات التي رى الحكومة خمسخمستها يلا. وكم منها سفروش أن بي بيعها هذا العام؟!

الموضوع الرئيسي :

🗫 الوزير: هَنَاكِ قَيْسُرَارَ بباسى لارجعة قيه ببيع اشرکهٔ بینما کاملاً، 10 رکهٔ بیما جزئیا منها ۲۱ رُكة سُتَباعُ الْأَقْلَبِيةَ فَيِها بدا الالومنيــوم والمطاحن بجابر) كما انّه سيتم بيع راضى الملوكية للدولية أ شركأت الزراعمة، وأبضاً ميع الفنائق عدا ٦ فنادؤ ـوف تقــدرج فی شـــرکـــة

والشبركنات الذُّ ١٤ مستعملان برّطرحها وكراسات العُرضُ حاهزة للطوح اخسر يونيسو

بتم طرحها تباعا وسنثرك أمر لقوى السوق. كنك فإننى تلقيت رغمات نكتوبة من اللجان النقائمية ومعانيق العاملين في بعض ٢ شسركسات لشسراء هذه

لنسركيات لحسالح العبصال واتخذنا قرارا سدة التفاوض بع هذه اللَّجَّانَ ٱلمُقَابِيةَ لَبِيعَ تلُّدُ الشَّركاتُ للعمال.

الأنحراف مستحبل ● الأمرام "أيهما الفضل". البيم بالاسلوب الساشسر أم عن طريق

وفل تصديد قبسة التسركات الساعبة يتم بأسلوب عددن

وموصوعي؟ ● الوزير: بصراحة البيم الساشير دائميا في الدول النامية يشيرالشجهات

وبالنسية فنا اذكر لكم وأقطم وأجبرم أنه لايمكن أن تحسط مَالُةُ أَفُصِرِ افْ وَالْحَدِّةُ فَي قَالَ نظام التقويم الذَّى نَتَبِعُهُ فَيَ تصبيد القييمية لأنه بحياه نضوابط محكمة لأتترك ثغرة واحدة لأى انحراف ومنها أن

مجلس الإدارة براقب عملية التَّـــقُـــويم ويتكون من ٩ اشتخناص منهم ٤ عنمنال لم أيضنا يخضع أرأقبة الجمعنة العمومية، ثم بعد ذلك الجهاز المركبرى للصحباصيبات ثم يعرض على الوزير الختص ربعد نلك يُقرَضُ على نجعه وزارية، وبعـــــد كل هـنه الحلقــــات المكمــــة هل تتخيلون ان عملية تحديد الاستعبار يمكن وطبخهاه سنالح أي طرقه هل نتخيلون انّ كلّ الأشخاص المُسَارِكِينَ في هَذَهُ العَمليـة يمكن أن يكونوا مشحسرقين أو .. هـــــذا مــــن رابــــع السنحيلات..

الجسيم ولأنقصت أن نوجه اتمامات أو نشكك في نمة أحد ولكننا سسمسعنا عن فكرة لبسيم الشسركنات وتسمعيد العبون في الوقت مفسمة أدا كأن هو الهدف من البيع وهذه الفكرة هي مبادلة النبرن ألغسارجيية بأمسول الشركات للطروحة للبيع وسمعنا ان مُناك مشترين جنامزين ينتظرون اشارة البدء

🗪 البوزيبر:لا.، لا.، هنده الفكرة غير مطروحة الآن. ● الأمرام غاذاً لا تحصيين

موعدا لاتمام عمليات البيعة 🗪 الوزير: تجارب العالم في تحديد موعد نهائى للبيع مبادفتها مشاكل كلايرة فإذا علم المسترى انك لابد أن تبييع فى موعد معين سيئزل السعر، كما ان تحديد للوعد النهائي البيم بفقعك للقدرة على التفاوض وهى فى مجملها صد النَّاتُ أسوق لاتك انا جببت موعدا لإبد أن تكون متاكدا من حجم

الطلب في السوق. ألبيع للأجانب الاهرام على توجد ضموابط

وحدود الشباركة الاستشمارات الأجنميسة في عمليسات شسراء الشركات؟ المض يتخوف من شراء الأجانب للشركات؟.

🗪 الوزير: لا خوف مطلف من رأس أغّال الأجنبي... فنحن لدينا ضوابط لشراء الأجانب.. فصلبلا اذا كبان بمشتلات الاجلين سيفلخ أسللمارات جبيدة للوسيع الشركة وتحنيثها فاهلا بة واذا كان عنده تكنولوجــيـا حديثة لانستطيع ان نحمـل عليـها وإذا كـان لديه قــدره اكبر مناً على التَّسويق فيلًا ميانع، أميا حكاية سيطرة الأحانب هذه فمقولة مغلوطة لآنة منهما اشترى فان تزيد

مشتشرياته عنصا يمتلكه

المصربون فكمسا قلث نحن

لعينا أكُـكُـر من ٦٠٠ ملبـار استثمارات عامة، للطروح منها للبيع جزء من شركات قطاع الأعمال فقط يعني جزءا من (٨٨ مليـارا) وأذا قــارنت النسبة بفرض شراء الأجانب لمعظم الشسركسات المطروحسة لسنجد أن نسبة الأجانب الى الصردين ضنبلة حدا كما أن القطأع الخساس المصسرى بمثلك أضعاف اضعاف ماهو مطروح للبيع، ارجو ان يقتنع الجُسَّيِّةِ أَنَهُ لَا خَسُوفَ مِنَّ الاستثمارات الاجنبية وانها

مهما تعلقات علينا فَلَنَ تَكُونَ اغْلَبْهِهُ فَى الْبَلَدَ، انظروا الى تركب وكوريا والصين كم من الاستثمارات الاجنبية تتبفق عليها سنوبا ومع هذا لم شؤثر عبلني السيادة الوطنية. طرح شركات جديدة

 الامرآم لأذا لابتم أنشاء صندوق للبطالة لحسم مشكلة الممالة بالشركات نهائياً في هذا

 لم نقدم على اى خطوة دون استنشارة اللجان النقابية للعاملين بالشركات ولنبثأ التصويل الذى يكفى نقع تعويضات لن يرغب في الخُروج مَن الخدمة أو صرف الرنبات حنى سن الضروج من العاش ولا داعى لانشباء مثل هذا الصيدوق

● الامرام غاذا لاتسرع في طرح أسهم شركات الاسكان مادامت أن السوق نظهر استحابة كميرة عد

عبد الرحمن عقل

طرح شركات معيبة نصبر € الوزير عندنا مسللا برنامح لطرح اسبهم شركنات أخسرى تعيمل في مسحسالات التشبيب والمقاولات خالال العام ألحالى ويقرب عننها

من ۽ شرڪات ٠ الامرام نقترح أن يتضمن برنامج الضمنت طرح الشركات الضاسرة الى جنانب الشركات الرابعة والاستفادة من عاند البيع في تقديم خحمات الشرى بدلاً من أنفاق استثمارات

عامة لامبلاح عده الشركات

🗪 الورّير: بالضغل ضائنا طرحنًا الشُّرِكات الخَامِيرة والحكم فسما سنحدث في السوق فمثلا هناك ١٤ شركة بجــرى بيـعـهـا بالكامل من ضمن هذه الشركات توجد شبركنة منصسر لللالبنان وهى شركة متعثرة وبسكو مصر تنتج عليها طلب بعنى ممكن الوآحد يصلحنها وبالتنالي احنا لم تقيمسر البيع على الرابح فسقط وأنما أربنا في النستاما ان نمسدا بالراء لتحقيق عنة اهداف اولها التناكييد على ان هناك طلبها واستعادة اللقة في سوق آغال لان من يشستسرى اسسهم رابحة سيشجع غيره مما كخلك ايضها لزيادة حسجم الى أن بيع الشركاتُ الناجحة استهل عُنَّ طريق ستوق ألمال وإنما الخاسر لآبد ان تنبعه مباشرة لانه ليس له سعر في السبوق وان عملية الب الباشنر أكثر تعقيدا وأكذ منعوبة دائما وتحيطها - للخاطر.

-48-

الخمخصة

الاهرام

وضوع الفرعي في مصر : عام

رضوع الرئيسي :

اسم كاتب المقال:

تاريخ الصدور:

عبد الرحمن عقل TTTT رقم العــــد :

1447/0/41

اكان لابدمن تغسير الملكية والأدارة ..فالقسمة

و استشماراته «راکیدة»

● الأمراب مستى يطوح سندات السوزيسر: لسن شطسرح
 سندان في الوقت الحالي

● الامرآم: مستشكلة سبيونية الشركات التي تبلغ ٧١ مليار جنبه كيف بتم التعامل بينهما؟ ُ الْوَرْيْرِ: هَلِّهُ الْكَيْوَتَيْبُ تَسْكُلُ قَلْقًا عَلَى الْسُرِكَاتُ المتعذرة وتجرى حاليا إعادة مع البنوك اساسها التسوية سألة عبهم الكسدرة عآ ك والم الدسب وَدادُ مِنْ لال استخدام جنزم من حصيلة البيع في مساندة هذه الشركات المعدرة وخلال

ون جنيه معيونية ٣٠ تتركة للبدول مما سناهم علم اقالتها من عثرتها وتحوطها

العام المأضى تم سنداد ' ۳۰۰'

ăsc.ht I

الشريحة الثانبا التي سعق طرح

العباء للأض

ضر تنابت فى التصريحية ألاولى بُ ٧٧ جنيبُها ثم آرتمُع جنيها، طبعا الإجابة بالنفى وبالنسبة لـ ١٦ شركة بوجد ٢ حالات فقط انخفضت عن هسر الحسند اميا باقي الشسركسّات فلم تنخسفض الاسعار عن سعر التقويم من قبل الشركات.

● الامرام عل تلغير تغيير القيادات في الشركات الشانية يؤثر على الانتاج؟

🗪 آلوزيـرَ: بالعكس لان معيار التَّغَيِّر هو الربَّدِ مما يعب حياضرًا لرؤسياً الشيركيات على بذل ميزيد من الجهد لإعطاء نذائح جبدة. 🗭 الافرام هناك حبوالي ١٠٠

شركة سمسرة وهوالي ١٠ فقط همطوا على ترغبيص وترويج أوراق منالينة وبدا يشمل نوع من الأستكار وتضمسيص شبركات بمينها للقيام بعملية النرويج

ستولة عما تطرحسه غر البطرح الاول سعر التداول

یجری حالیا مع ۱۰ شرکات وَكَانَ ٣ فَى البِدَآبِة ثِم أَصُ ةً ثمَّ 6 ثم 10 ولكن لم اتعامل بعد مع الـ ٥٠ شركة والس أن مستعظم هذه الشبسر كسأت الأخرى لم تظهر في السبوق الا من خَـالال ٣ شُـهُور فـقطّ فهي شركات حبيثة الأمرام: عل سيتم بيع بقية

🗪 الوزير: يوجد حاليا

٦٠ شركة سفسترة والتعامل

🗪 الوزير: نُعِم ان برنامج البيع وستنهدف في الرحلة الشَّائَيْتُ بِيعٌ 10٪ بِٱلْتِـبَرِيجِ وانا من انصار عدم الاحتقاظ مَّالَلَبَةَ فَى السَّرِّكَاتَ

م 🗨 الاشراء، معص رحا الأعمال من المستثمرين الكبار قد اشترطوا الحصول على نسبة كبيرة من الاسهم معيث شكتهم ص أن يحسملوا كسرسي في مجلس الادارة

اسم كاتب المقال: عبد الرحن عقل

رقم العسساد :

الخصخصة

الوضوع الرئيسي:

**FRRVA** 1447/0/41

تاريخ الصيدور:

في مصبر : عام الاهرام

وينتهى حديث الخصخصة مع الدكتور

عاطف عبيدوزير قطاع

الاعمال الذي طرحتاعليه كل مايدور في الشارع المصرى من تساؤ لات حول القضية بلطرحناعليه وجهةنظربعض رجال الاعمال وايضا العمال وكان كعلاته صريحا وسريعافئ رده.. كان سريعالأن ملف الخصخصة كثه بين يديه حتى قبل بداية العملية كإن هوالمهندس الذي يجهز : البنية الاساسية ويعد الاساسات ويهيىء المناخ لبداية العملية، وحينما بدأت كازمتوقعائشاكلها وجاهزا لمواجهتها ولذا تجد أنفسنامتفقين مع

الدكتور عاطفعييد

أتهبذلت جهودمضنية

ولأستيعاب اجراءاتها

لتنحقق النشائج المرجوه

المستوياتة

منهاه وأن ماتحقق من نتائج

حتى الأن طيبة على جميع

للاعدادلعملية الخصخصة

حينجاأ كدفى نهاية الحوارأ

🕶 الورير: قسانون سسوق المال يشترط آذا تقدم المسترى لشبَّراًه اكتشر من ١٠٪ لامد أن يخطر سسوق آغال وساخب وافلته بغرض عدم تركير ــة والاحـــتكار ف محيآت العمومية سركسات، وافسطت على مساح للمسؤسد الاستثمارية بشراء ١٠٪ من قيمة اصبول الشركات وبمكر تجاوز نسبه ١٠٪ شيرط العُسرُهُّن على الجسمسية العمومية للشركة ونهدف من وراء نُّئكُ الى ابْبِجادُ شَّىركاتُ تسرفية وخبيبيرة فى

🖷 الامرام؛ غاذا لم يس للافتراد بشيراء ١٠٪ من امسول

للشركة الواحدة 🗪 الوزير: الوقت حباليًـا ر مناسب ولم تتم دراسة هذا الوضوع حتى الأن. ● الاهرام ماهو تطبق سيانتك

طي مستقبل الادارة وبالسبة لاستخدام حصبلة البيم 😁

● أسوزيسر: أولا يستم استخدام هميلة بيع السهم في تصميع مسار الأسركات المعدرة حتى يمكن أن تكون البلاللة من تصديرها يتبلون بغد ذلك يكون للدولة يسند مع الدين العام لان تخمُّيض البين المسلم يؤدي الي تخفيض الإعماء في الوازعة العامة للدولة

والدكتور عاطف عبيت كان صادقا ايضاحينماأكد أن تجربة مصرفي الخصخصة تلقى اهتماما غالمالأنها تجربة فريدة ويكتب عنهاالكثيرفي جميع أنحاء المالء، لأنها فعلا تجربة مصرية فكرا وتطبيقا استفادت من كل تحارب المالي

اسم كاتب المقال: ضوع الرئيسي. : الخصخصة رقم العسسند : ق مصر: عام

(ملحق) البورصة المصرية

في مصاولة جادة للشعرف على العقبات الصقصقمة التي تقف أمام برنامج الخصخصة وتحبيد وسائل جبيدة لتنشيط هذا البرنامج نظمت الجمعية آلمُصَوبة للأوراق للالعة بوم الثلاثاء الماضي ندوة حاشيدة شارك بها التكتور

عاطف عبيد وزير قطاع الأعمال العام والسفير جمال بيوسى إلى جانب عدد كبير *منُ مُسَلُّولُيْ الْتُركاتِ السمِيسِّرةِ وَ*الْجَهَارُ الركزي للمحاسباتِ. تناولتِ الندوةِ التي امتنت ليوم كامل تأثير العولمة والجات على برنامج الخصخصة وطرق تقييم الشبزكات ويور ينوك الإسكتشمار وشبركات الترويج في الخنصيخيصيا في ندوة حدث سيل إنداش ويندد الصديدية



ت لم تحد الأس وَقَعِهُ نَصِلَ إِلَى ١٤ وَ١٣]. مما أمها شبركنات واعدة فعثان

الها أسوكات صنوصحه المسجو وأليها طوفهات مع كبيرة أن تردهم طرقات الدوام والثائم عن أن شركات الدواء قوية والخناء احتساع ليعام مركزها التناهسسي ونثم دراسية زمادة أراسمال لا طروكات من حدة الم الراسمال المركزة من حدة م

الزيادة على الطاع الخاص مشرط أن تكون أمريكات دواه عالمية أو مسلكم أسنز الترجيا قادرا على التضيية والتطوير دون الإشالال مسينة للكهلة الخالية للدولة وأر ج**عور عائدٌ** من الشركات العالمة قد طلبت بالغمل هميميا من شيركات الدواء مما يعيى ان بشوقع سُوق المال استقبال شرائح حديده اس أسبهم شركات الدواء حناصة وار فضافع براسية اضافية فياعيدة فكولوجية بعصر اكبت أر صماعة الدواء من الإسطة الني تتوادر لها

قرص نجاح كبيرة وأشناف عنبيد أبه توجد حاليا ٢٢ سركنة حسأمزة الاسميع وقصتساح للتساور المياس حول سعر بيخ السهم ومع نباية السير الحالي منشرهم قدد التسركيات الى ؟؟ وقُ كُما انه سيتم بدَّء يَخُول

مسترحّسه وان الاولوبّ من السب ستكور إلى يتستون ١٨٠ من السبوة وان بند المدم على شرائح وانه ان يتم عرص مضاعة غيير جبيدة أطاعات حديدة للسوق معد لختبار وجس معص المسوق لتيقيملها . والإستسمار في الشطنيها سنل قبعات النجارة والموادىء وقبل کهسامهٔ ۹۸ سسیستم دخسول هذه القطاعیات مالاخسافیهٔ کِی تسرکیهٔ سبمسة تملك ٢٢ فنبلنا وشسركة

لتوريع الإغلام ودور السيعَّما، وُتَى

مجال القحارة الداغلية يوجد ٧ مجال المعجورة المستقطات سركات للتوزيع نحناج لاستقطات المعومات القائرة على تجديثها ونطويرها ومفهنا ٥ تسركنات في السلع الاسمهالكية وهي سركات عسمر افندى وصنعيناوى وهابو ومنزأبون وبيع الصموع فالإصافة لشفكة سركة المجارب والهديسة وليا ٢٧ فرعة وتعمل نى مستلومات الزارعين وللعدات ودي سوق صخمة هجت نطع قيمت المستلزمات الشاموية للصوارعين سعويا موالى 1 مُلْيَــاراتُ مُعيَــُ مالاصا**للة لش**عكة الكعماومات

وعر خطة ورارة أنطاع الاعد حبائل عنام ١٩٩٩ استآد د عناطف -عبيد إلى الله سيتم شهييّير عدد ص النسرجيات إلى الرحلة التي يمكن معها طرح هذه الشركات التي يمنع عددة وقفا ليحقومات الحالية ٧٤ شيركية مالإخسافية لاستنصال خصخصة ما تبقى من شركات خدمات الوائر، والقجارة وبعص الشركات العقارية كما موجد عدد مز الشركات سننَّم تحزننيًّا ومعما للعمال مظ شركات المسارب

وصاع الشركات للقطرة ونشار د. عبد إلى أن عبد الشركات التعمشرة والتي تصافح خيسائر تشيرك في ٣ صفات وهي ارتفاع تشيرك في ٣ صفات وهي ارتفاع اوصناع الشركات الللعثرة هجار بيومها للعدول، وعدد قدرتهاً على تصفيق فاقص لحممة الدين

مالاعصاضة للعنصالية الزائدة مشبكإ هير وايصا توقف الاستثمار فبهآ ومطلع التسسيسيات وأز فعاه الشركات كُثر عندها ١٢٦ شركة عام ۱۹۹۳ اشتشص إلى ۸۲ شبركة ولز متعقى متنا عام ۱۹۹۹ سوى ۱۲ أو 16 شركة فقط سنكور مارالت مى حاجة ألعالجات

\_\_\_ مصطفی صفر

1441/V/Y .

تاريخ الصلور:

النماط مع هذه السبوكات وفقا لغروف درصوكة باعادة هيكلفها مالياً والسماص بن الدين الرائد ويقله الشركة الضايحية وكداك العمالة الزائدة مع نحوط العقارات والأصبولُّ عيس ألسسُعَلَهُ ابضًّ الشركة القائضة لشمومل عمادٍ التسودة والمعاس المعكر مالاضباقة لصابّر النّصويل الإحرّى من ثلث همبيلة نيع الصصحصنة وارباح شبسركسات فطاغ

بلعث عبام 1998 محبو ٤٧ مليبور جنبسه والم مليبارات وحباال هذا العاد تقسرا هدد الربحمة أمر ٣ طيئار ځيې السركات المعترة

بالسبوق بهاية الخام الضائم بخ اعادة فيكلنها واكدد عبيدان السوق نحتا ليهج جبيد للطرح والتعامل مع المنسسري المعلى بدات الاسلوب المتمع في الاسواق المعالمة مي ظا زيبادة الوعي تالسسسوق وتللأ بأنستراك مع المروح المعترف الفادر عنى الشوحة لنستوق واستكشماف الإستهداد للشيراء مسيرا إلى ام تمرحالما صحاعة الميام الموقعة للصروح وطرفسينا عأبي تستركنات السَرُّوْتِ لَاعْداد مُحسُور مَسَاني شامها تم إعداد عقد للنرويج بحدد حقوق والنترامات عل الأطراف

اشارات وأضحة

وغلق عمدالتسسد ابراهمم رئيس هَبِثُةً سَوقَ المَّالُ عَنَى بَحَسَرِبَحَاتُ دُ عَبِيدٍ مَعَهَا لِسَارِاتِ وَاصِعَةَ لِلسَّوقِ التي شهدها حال العترات السأبقة وقشى اصبح سينها أكتثر وغي ح وار ميم احتصاص المتعقبة تسركات بعنى نقلها بالخادل للقطاع الحاص ومفيير ادارات وفقا لرؤنة الحصيصة العصومي وأصعاء أسلوب اسبرائح وبعع مَى السيركات مالاحسامة إلى النموع الشبيركنات المطروحية مما يتعا رَبَادَةَ الْفُحْقُ فَى النَّسُوقِ حَبِيْثُ الْ اَكْثَرُ مِنْ ١٠. مِن المِنْمَةُ السَّوْفَةُ الْكُثُرُ مِنْ ١٠. مِن المِنْمَةُ السَّوْفَةُ الْكُورِاقِ الْمُنْسِدَاوِلَةً مِي صَطَاعَي

المحاعات المحديسة والفسوس

اسم كاتب القال: الصحصة ضوع الرئيسي : رقم العسساد : ق مصر : عام 1997/٧/٧٠ تاريخ الصندور:

#### الددد أستمال تشركات دواءوطح الزيادة في البورصة ١٩٩٨، تَصَنِّرُ ٧٤ شُـرِكَةُ للغُصِخْصِ واستكمال طرح شركات الموانيء والسحارة وانضارب

اف إلى الطرح من شسكارًا الروج المسترف والنكلمة بسندها البائم وأنه لا توهد مشكلة حقيقية لى سنوق الإوراق المالية والشركات للنداولة معطمها حقلت معدلات بموا وأنصيبة حينتك والمبيندانل جميع مشكلها المؤثرَّات النَّي أَصَـــامَتُ السَّــوَقُّ بالقِلقُ يَهِ حَسِمَها كَ**ال**تَصْبِعَاتُ التعيديةُ لشَادور الضوائد والتي حملت العبيد بن البنوك في وصع عصل من صبور القابوي ورعم ذلك

معلى مدار القلات استاييم الماصية كانت عروض الييم ثلاث أضعاف طبيات الشراء والأسمعات غائدة ولا تزيد طلياتها على للليون حديد خُلالُ ٱلْيومِ ٱلواحد وطالب أبر أهيم شسركسات الاوراق المالينة بالقتيسام مدورها في نحيح السنظمرين وإعطاء بعامات دوسن لهم حقيقة مركز الشركات وعند فسنح مآب المماقستسية سع

فعدافتهميذ أبرأهيم لم متفده احد ص الحاصرين سواءً من الساركير تليم الماك

وتحدث علاء عأشر العصبو السب أُسْرِكة الإفسى للتفعّية والأستندار فسقنال آلمه لا جيدوي من استوب التقييم إدا كان الهدف هو معطيم بأ محصول سركنات أطاع الأعمال على اعلى سعر ويجب أنّ تكون عسمة التقييم تسكهما يد المسائد في قلل قاروف مختلفة ندر بها السوق عما سدق فاغستندر الصمح اكبر للصجا وبقوة القراسية والمسحليل وثلث حسجة السداول فلأتماث كأمنآ امه في طَرَ احتفاض عبد الشركات الحبدة في بنعية وزارة قطاع الاعصال بحب الآ تشعباهل است. كنات البقياء السنييس ليربيسي بثقس العقنية الماصيبة أوار بكور هماك شيشاعينة والتزاء ناديما بند الإتفاة علده مه أاستكثمر واس تضعير استقرائعجية لطبة المستحصة بوصع عطوات

تعتب واصحب لسربات بمرويه

القرآر، مشهرا إلى تحارف بعص... البول في عَنفلية الشصيخ صنة~ البول في حصب سند متكوين هيلة صغيرة تفلقل إليها ملكية الشركة التي يراد بم حها :-ملكية الشركة التي يراد بم حها :-لتقود باعدادها للخصيقصة وإبهاء

(ملحق) البورصة المصرية

مستولعة كبيرة واكد صريد منصبور الضجيبر المحسبي والمالى أن الجيساز المركزي للمحاسبهات يقع طيبه سنوابة كبرة في عملية التقييم ونح عيد سيهر البيع وفي دول العامد المختلفة تقوم بهذا الدور مكانب المصابيعية وفي مجبر تحير الكانب دائما عن رعمة المعيل وفي حالة الحهار الركرى الممبل دو الحكومية لنلك كأبت عماك منضالاة في الفشرة الأشيرة في العديد من النسركيات كالشيمن والشميريغ والمصير للاعمال المدينة وعيرها وبور انحفاط على المال العام مجب أر يذم بطريقة مرمة فالحصندت ليًّا تُكُفَّةً وَابِضًا بِقَاءَ السَّرِكَةَ تَأْمِعَةُ لِلدُولَةِ قِد تَكُونِ مَكِلِفَةُ أَعْلَى بالاصنافية إلى أن المنهار هو المراهع الاوهب لسيركبات قطاع الاعمسال ويصرف كل شىء عبيباً

المفاحسيل والمعلوميات الحنات بالسركة بما تقنصمه الشمافية واستًار هائي وفييَق السيرُ عنام همنصمة الإوراقُ الثانسةُ الى أن المصاعف لا قسيمة له يعصروه ني عسب التعميم وان هماك شركاتُ الصاعب لها ١٨ مرة وطبها إقبال واخبرى المصاعف ٤ ولا تُجِدُ مَنْ يُسْتَرِبُبَاء وطالب مصرورَة عَدَم بدع السركات أمل مفالحة تنونها حبث ان فعض السرحيات لَهِياً بعور عكومينة مند سيوات طويلة ولا بوحد لها مخصصات محجة أنها ببر هكومى رغد عيد تصنصيله لاستبرات نصل إلى ٢٧ سنة كيميا معكر أر, تعود السيركة القابص معجوبل البيار لها فبأل عملية اسيخ

وبحد أريضه السنوق لتحب

ودهی مقت مسیله وهو سا ودی لحل مضاکل کشیار در سبيودي لحل منساكل كشيـر من السركات حاصة تسركات القاولات بالإضافة لشبرورة وجبود معتلين بالإصاف عصروره وسو. حن السوق والمروج أو السمسا البسيلام في اللجنة العلب للخصخصه عند إقرار بيع

وشار 3 مختار خطاب مستشار ودير قطاع الاعسال إلى انه نوجيد مائة شركة تصفق أياكا ولكنها ضعيعة وبتم النعامل معما حاليا لوفع ربحيتها والتأكد من قدرتها على تحقيق معدلات ربحية فرتفعة في السنقال

وقفنبر هيه الشركات رصيدا يتد تزويد السوق معها خنال المتارد القائمة بيعما لا تُنعدى النسركاتُ التى بصغب نصفيتها أو بيُعها لأسباب احتماعيه تنطق بالعمالة . ۲۰ شرکة فقط

"- " لا يوحد الرام وعى إلزام الشركات القامضة مالبيع مالسفر الدى محمده للروح اوضح إنه لا يمكن أن يكون هناك النيزام بسنعر لا يرضى غنه السائم ولكن سلوب عسمل الروج وضياص بالاعتثنات مصمن أن يكور السعر معبز عررغمة السوق وفي ضوء هامش منتبول مر جّانب الباتع شامعة أر أغروج سيتنشرك في عملية التقييم بل بكون هو القائم ومستشار عملية التقييد وردد متحشار عنى مطلب عددس

أعضاء الجمعية بصرورة الطرح أولا لمستنقصر أسنبرائنجي فمر الإكتتاب للمام مان طبيمة الشركات التبقية فى محفظة قطاع الأعمال تقتضى نلك بالاضافة إلى أن العارح سيكورُ لـ ٩٠ ، من الأسهم وليس على شرائح.

سو مرسى وونسار الى ان لخمتىيار المروح سيحتم العاليير عديدة بصمن وحبود الروج الصيدرة عساجي المصعة والضمرة في الترويج لعو عينات تسميعة من المسركبات واوصح امه لا عباري مير المسركية صةً واللحنة آليَّناعُيَّة حَبِثُ ان القامصة مُعثلة هي العجبةُ واسسار رسيندن راعب ، وكسيل اول ورارة بالحهار أثركرى للمعاب

. لأنَّ مَن التَّمْلِيدِ نُعَدِّهُ بِهِ السِرِكَاتُ المُعْمَسِةُ وَلِلْتَأْمِهِ وَلِيسَ الجِهَارِ وان دور الجنهار متحاسر في مراحدة التعديدات والمستولية المُهانية للتهييد ندةً على عُاتُقُ اللَّجِنَةُ الرَّماعيةُ أَنْي نَصْمَ القائضة والتاهية والجهارآ ودبشة سوق

واكث هننس هنستين ربيس لحثة الخصخصة بانجنعت ومقرر المدود ال الجنهار بعضد مي التقييد على قصمة الأصول وعى فاربقة لا يعمدنها عدائدت بمتورضه وتؤدى للصعالاة س ألاسمار، كما

طالب مصرورة تعيير الادارة مي ميع | الحصص الدائمة للتركات القابضة وانثى بتسيطر مها عثى الإدارة رعم الخفاص مستقباً بالإصابة بصروءة وجود مرمانح واضح مشومیشات وجود مرمانح واضح مشومیشات لسیع الشرکتات حشی مستطیع المستقدر التحاد درازه نشکل سلیم ولا نقل نشکل شرکة معیدة لعدد

سبوات واسأار محسر حسار عضو محتب ادارة البدكة القامصة للصحاعات الكسماوية إلى أن مشخد السرار بالساكات المائضة لسست لديه الرومة للصيع سسمار اقل من سنمار البحية الورارية وأن رُفض البيع مو انحل الوحيب الماح امامه ويبسعى فَنْ بِكُونَ هَمَاكُ حَسَنَاتٍ تُتَكَلَّفُهُ عَدِدٌ الحصنحصة وكمأ بده السماح أ برَّبادة السعر أو انخفاضه عبد البيع مالدورهية متسمدة اللعادا لا نغاح للشركة القابصة بسمة ١٠ ،و ٣٠٪ على سَسَعِلُ للشَالِ أعلى او أقلُّ من سنعير اللحلة الوزارية مصيد بعكبها إنخار عصر سغر السوق عد الجمع مطالبا بضرورة وحبود حل عنفتى لإدهبال البسخسر الدى

ترتصيه أنسوق بنسبة بى معايله فحديد سعر النّفييد واسبع ونشارت د. هماء حسرالك استادة الاقتصاد ابن از مطبق انشانیة الحات سبودی لاهاء انبود إنتمية وتحويلها لنغريفات حشركية وان الثائير سيحون أيحاسا عنى معصر العطاعــات وسنسب عنى قطاعــات معرى فعنى سبيل الثنال الصماعات الثى سشمكسرو بحسورة كعيبرذ من الجات في الانونة والسرسجيات دما در صماعة متر محميج السيارات لا يوجد بها ميرة بسينة فعنى الارالم تضوهبة هدد الحساعة لنت وتكثمى بالسوق المصب للمبأ فسناعته نستن الغسرن والمستبح سمحمع لمحمسه مع الصماعات المالية في حالة حصحصه فدا القطاع وتحبينه وتحويره واشار السفير حقال ميودي مساعد ورير الصارحتية الى ان المشرة

الْاَمْتَقَالِيةَ فَي ظَالُّ انجابَ ١٠ سعوات مرمينا السيودين دور استغاال واوصنح وباسسا تكول المطالسة برمادة ألفب ة الإنتشائية وهو مسر الأنسر فى منضأوحسات المنسرات الاورومسة، المستنبع بطالب سربادة السأد الايتفائب وثنى رساله حاطئة لدول الغيسات الثي ثارت حيسلب تُعارِ انْهَا، فدولُهُ الْعَرِبِ لَدِيهَا ١٢ سمة مد الإسماد الوروني فترة التفاليه اغلث اب سوف نفلد

پى ۱۰ سئوات معن وأوصيح مية مد الإسساء بير اعتداد فوقاعيج محبيث الصماعة أعصبونه وأز فتأك منجب سر المستوعية الاوروسة بضمة بشبار دولار أسدا الففرتين مسدرا سي رامحت

إالامعنى بمحجر سراند الدماء

#### كنبت المحلق للبحث العلمي

الوضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : مني قاسم

ضوع القرعى : في مصر : عام رقم العــــــد :

#### الخصخصة على الطريقة المصرية

لم تلق سياسة اقتصادية على مدار التاريخ المصرى معارضة كما لقيت سياسة الحصخصة ، والتي لا يختلف أحد على أن مرجع تلك المعارضة هو التنشئة السياسية وحالة الوعى السياسي بين أفراد المجتمع ، وتشير الأدبيات في مجال الثقافة السياسية الماموات لديه ، وأن حجم المشاركة السياسية يتوقف على وعيه وثقافته وتوافر المحاهير واعتمامها ومعرفها بالشئون السياسية للبلاد . وإذا كانت هذه المقولات تصدق بالنسبة للمجتمعات التقدمة الا أنها ليست كذلك دائماً بالنسبة للمجتمعات التقدمة الأ أنها ليساسات الاقتصادية وقبولهم لهم تعدد أساساً على حالة الوعى السياسي والتشئة السياسية لهم .. ومن هنا المات حالة الرفض والمعارضة لبرنامج الحصخصة في بلياته في إطار التنشئة السياسية والوعى السياسية لهم .. ومن هنا السياسية والمغاهيم والوعى السياسي للمجتمع في بلياته في إطار التنشئة

فحالة عدم القبول الاجتماعي لبرنامج الخصخصة كان تنيجة التنشئة السياسية للمجتمع للمسرى والتي أثقت ظلالاً بحالة من تمارض المصالح مايين فات المجتمع والحكومة التي تريد بيع القطاع العام والمخاوف من عملية الاستفناء عن المسالة تنيجة عملية بيع الشركات ، فالمالك الجديد لأى شركة لايستطيع أحد إجباره على الإيقاء على العمالة سواء كلها أو بعضها ، وقد سبب تلك المخاوف والرفض تجاه برنامج الحصخصة والقاء عثرات أمام الإسراع بيرنامج الحصخصة .

وبالرغم من دخول برنامج الخصخصة للصرى مع شهر أبريل ١٩٩٦ مرحلة متقدمة مع طرح المديد من شركات قطاع الأعمال العام لليبع ، فإن الجدل مازال محتلماً بين القوى والاتجاهات السياسية أو بعض الذين من المحتمل أن يتاثروا بهذه السياسة بشكل مباشر أكثر من غيرهم كالعمال على سبيل للثال والذين لم يتم حتى الآن تناول عملية العويضات الحاصة بهم بشكل موضوعى ، بالرغم من برامج العمويض التي تعليها كل شركة تابعة على حلة .. وهناك الصندوق الاجتماعى للتمية الذى له دور مي التعويضات او في علاج تلك للشكلة ولكنه لم يقدم رؤية واضعة حتى الآن لحل تلك للشكلة ، أما آخر عاتم الإعلان عنه في إطار علاج



منی قاسی اسم كاتب المقال: وضوع الرئيسي : الخصخصة في مصر: عام ي ضوع الفرعي تاريخ المسدور: (كتاب) الإصلاح الاقتصادى في مصر

> موضوع خروج العمالة مبكراً فهو ماتم في يونية ١٩٩٦ من تخصيص ١٠٠ مليون جنيه قروضاً مينسرة للعاملين بقطاع الأعمال كدفعة أولى لمشروعات التشفيل الذاتي وتشنجيماً للمعاش المبكر ، وقد وافقت نحو ٣٠ شركة تابعة على الاشتراك في هذه المشروعات خيث يمنح كل عامل قرضاً قيمته ١٥ ألف جنيه يتم سدادها على ١٠ سنوات بقائدة ٢٪.

#### خطيئة القطاع العام :-

إن الطرح الذي ثم تناول عملية الخصخصة به في مصر كان طرحاً مفلوطاً ، فقد تحول من عملية إصلاح مسار إلى عملية تصفية حسابات سياسية وتاريخية فيمجرد أن بدأت الدولة تعلن أن هناك اتجاهاً نحو الحصخصة ، حتى انبرت فغة تهاجم القطاع العام على أنه الخطيئة الأولى وكأنه نشأ في مصر فقط ولم يكن ضمن سياق عالمي شمل أغلب دول العالم النامي ، بل والدول الرأسمالية المتقدمة أيضاً في لحظة تاريخية ما وكأن الهجوم على القطاع المام هي حالة هجوم على فترة الستينيات ، وعلى عبد الناصر شخصياً ، وهو ما أدى إلى تحميل الموضوع بشكل من أشكال تصفية الحسابات السياسية والتاريخية ، وبدأ إبراز مساوئ القطاع العام دون التمرض لأسباب انهيار وتردى هذا القطاع والتسبين فيه ، فسوء توزيع الموارد مايين الاستخدامات وتقليص التمويل الموجه للقطاعات السلعية خلال فترة السبعينيات كانت وراء ضعف هذا القطاع وقدتم ذلك عن عمد وبشكل مقصود خلال عصر السادات . \_

#### المسخصة على الطريقة للصرية:--

هناك الخصخصة على الطريقة للكسيكية والطريقة الانجليزية وغيرها من برامج الخصخصة التي تسمى باسم الدولة التي تطبقها وتطبعها بأسلولها المحلى .. إلا أن أكثر برامج الخصخصة إثارة للجدل والإثارة هو يرنامج الخصخصة على الطريقة المصرية نظراً لتعدد الأساليب التي استخدمت في إدارته وتطبيقه وللمعوقات الكثيرة التي واجهت سوق المال أثناء فترة التطبيق .. فلم يكن بمكناً بيع أصول الدولة المثلة في القطاع العام المصرى بدون سوق تباع فيه أسهم الشركات ولهذا تم تمهيد المناخ التشريعي باصدار القانون ٩٥ لسنة ١٩٩٢ وهو قانون سوق رأس المال الذي فتح الباب أمام وجود سوق مال قوية نشطة تنم من خلالها عملية التداول ، وبالرعم من

### مكنبته الملكي للبحث العلمي

مرور نحو خمسة أعوام على تطبيق برنامج الخصخصة إلا أن كثرة الأساليب التى تم تجريها به أدت إلى حدوث حالات صعود وهبوط بالبورصة للصرية ، أدت فى إجمالها إلى حالة من التراجع وانحسار النشاط بعد حالة التوهج التى بدأت بها كبورصة ناشئة.

فعنذ الإعلان عن قواعد بيع شركات قطاع الأعمال العسام في ١٤ فبراير ١٩٩٣ ، والإعلان الجديد عن دفع برنامج المتصخصة والإسراع به بإعلان قواعد بيع ٥ م شركة منها ١٥ مشركة منها ١٥ مشركة تباع بالكامل في ١٥ فبراير ١٩٩٦ .. فترة زمنية تعادل ثلاث سنوات كاملة مر خلالها برنامج الحصخصة بالعديد من التغيرات والتطورات في إطار (تجربة الحصخصة على الطريقة المصرية) .. فهل وصل برنامج الحصخصة إلى محملته الأخيرة ؟ هل يمثل شهر فبراير ١٩٩٦ شهر الحسم في الممركة مايين المصحفصة والمصحفحة والمصحفحة والمصحفحة والمصحفحة والمصحفحة والمصحفحة المصرية على شهر فبراير ١٩٩٦ هو النهاية السعيدة لبرنامج المصحفحية؟

وبمودة سريعة إلى الخلف وبالتحديد في ١٤ فبراير ١٩٩٣ حيث صدر ( دليل يرانمج الحكومة لتوسيع قاعدة الملكية ) أو مايسمى بالخصخصة ، نجد أن مكونات البرنامج كانت طرح برنامج الحكومة السنوى ، لزيادة مشاركة الأفراد والقطاع الحناص في الشركات العامة بيع أسهم أو مكونات بما لايقل عن ٢٥ شركة للبيع ويستمر الطرح لعدد مماثل سنوياً خلال الفترة مابين ١٩٩٣ و ١٩٩٧ ، ويتضمن الطرح الأسهم التي تملكها الشركات القابضة في رؤوس أموال الشركات المشتركة والتابهة الحضوع لأحكام القانون ٢٩٠ والشركات المساهمة الحاضمة لأحكام القانون ٢٠٠ والشركات القانيفة في رؤوس أموال الشركات الشانون ١٩٥٠ والأسهم التي تملكها الشركات القانيفة في رؤوس أموال الشركات التابعة والحاضمة للقانون ٢٠٠ والتي تملكها الشركات القابضة المي الكامل .

## مكنبته المثلق للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم

الموضوع الفرعى : في مصر : عام وقم العسبيد :

- كما يتضمن البرنامج السنوى طرح أسهم عشر شركات تابعة على الأقل 
قلكها الشركات القابضة بالكلمل ، ويصل عدد الشركات التابعة نحو ٢١٤ 
شركة ، ومامن شك في أن فترة الثلاث سنوات الماضية التي عبر برنامج الحصخصة 
خلالها مراحله الأولى .. تمكن أى محلل أو باحث من تقييم النجرية ومدى ماأمكن 
تمقيقه من أهداف حتى يتم تعظيم الإيجابيات أو تلافي السليات في المرحلة الثانية 
من الإصلاح .. وبالعليم فإن لكل هدف من أهداف برنامج الحصخصة وزنا نسبيا 
من الإصلاح تم ويمكنا القول بأن برنامج الحصخصة لم يحقق الكبير 
من الأهداف للرجوة منه بشكل كبير وناجح بالكمال المطلوب وكما هر متوقع 
من الأهداف تلرجوة منه بشكل كبير وناجح بالكمال المطلوب وكما هر متوقع 
الثاني من عام ١٩٩٦ ، والآنجاه إلى يبع شركات بكامل حصتها أو بنسبة ٧٠٪ من 
حصتها إلى مستصر أساسي ميؤدي إلى تعديل الوضع والوصول يرنامج الحصخصة في النصف 
حصتها إلى مستصر أساسي ميؤدي إلى تعديل الوضع والوصول يرنامج الحصخصة 
الى أهدافه للطلوبة وأهمها حسن الإدارة وتأصيل معاير الكفاءة والجودة الإنابية .

#### التطور الجديد في برنامج الخصخصة :-

إن تجربة الخصخصة على الطريقة المصرية أكثر تجارب الخصخصة إثارة للجدل والإثارة ، والتى كان والإثارة ، وذلك تعدد الأساليب التي استخدمت في إدارتها وتطبيقها . . والتى كان عدفها الأساسي الحفاظ على أصول الدولة المشلة في شركات القطاع العام من الهند والضياع وفقد القيمة الحقيقية ، عا ترتب عليه التدرج في التنفيذ والذي كان ضرورياً ، فلم يكن محكناً للإسراع بيرنامج الحصخصة إلقاء حصص العديد من الشركات في السوق بكميات كبيرة بما كان سيترتب عليه انخفاض السعر، إبالرغم من الشوع والبطع في طرح أسهم الشركات إلا أن البورصة لمصرية شهدت حالات صعود وهبوط وانتماش. وهذا الذيذب كان نتيجة عمليات للمضاربة التي نشأت بالسوق ومعظم تجارب الأسواق الناشعة كانت البورصات فيها في حالة تصاعد مستمر ثم استقرار ثم تصحيح ولكي يحدث هذا التصحيح والذي يدخل عادة في إطار الراجع مع انخفاض الأصعار وتراجع الأرباح بعد عدة سنوات من استكمال برنامج الحصخصة وليس أثناءه كما يحدث في مصر .

### عبت العلمي للبحث العلمي

وضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم

لوضوع القرعى : ق مصر : عام رقم العـــــدد :

> ويجئ إعلان الحكومة باعتماد قواعد بيع ٥٩ شركة في إطار برنامج الخصخصة، كمرحلة جديدة تدفع إلى التعجيل ببرنامج الخصخصة.

> أما بالنسبة لعملية التصنيف للشركات المباعة من حيث أسلوب البيع فإن قرار بيع ال- ١٥ شركة بالكامل بأسلوب للزاد العلني تحكمه عدة معايير منها :-

- (١) أن هذه الشركات ملك الدولة بالكامل
- (٢) أن أنشطة تلك الشركات لها أنشطة مماثلة في القطاع الحاص ولايمس
   إنتاجها الأمن القومي الاستراتيجي
- (٣) أن تغيير الإدارة مطلوب لهذه الشركات حيث أن ٣٠٪ منها يحقق عسائر ويمكن بعد البيع وتغيير الإدارة وإدارتها على أساس الربحية والكفاءة أن تحقق أرباها .
- (٤) أنه بعد تغيير أسلوب الإدارة في تلك الشركات سيمكن تحقيق توفير فرص
   عمل لن تقل عن ١٥ ألف فرصة عمل جديدة للشباب
- (٥) هناك الفائدة التي ستعود على الخزانة العامة للدولة عندما تتحول تلك الشركات من الخسارة إلى الربح.
  - (٦) جذب مدخرات المصريين العاملين بالخارج.
    - (٧) تنشيط البورصة المصرية .
- وبالتأكيد فسواء كان البيع لشركات بالكامل عن طريق المؤاد أو عن طريق طرح شرائع المؤاد أو عن طريق طرح شرائع بنسبة من الأسهم في البروصة فإن هناك عدة عوامل بجب أن تؤخذ محل اعتبار لتحقيق الاستفادة القصوى وتقليل السلبيات بقدر الإمكان ويمكننا القول بأن أهم تلك العوامل التي يجب توضيحها مايلي :-

منی قاسم اسم كاتب المقال: الخصخصة وضوع الرئيسي : رقم العسسيد : لوضوع الفرعي : ق مصر : عام 1997

(كتاب) الاصلاح الاقتصادي في مصر

(١) يجب أن يحصل الشترون على حافز أو مزايا تدفعهم لشراء الأسهم التي متطرح للبيم ، سواء كانت تلك الحوافر متمثلة في بيع الأسهم بأسعار منخفضة إلى حد ما تضمن لهم تحقيق ربح رأسمالي ، أو في شكل توزيعات أعلى من سعر الفائدة على الودائم البنكية ، فمن التجربة الأولى للخصخصة ، انخفضت أسعار أسهم بعض الشركات عن سعر الشراء ، وكذلك ثم توزيع أرباح لبعض الشركات تقل عما سبق وأعلن عنه عند بيع الشركات عما دفع الكثير من المستثمرين بالتخلص ما لديهم من أسهم خوفاً من تحقيق المزيد من الخسائر ، وبالتالي فمن الضروري في المرحلة القادمة مراغاة ألإفصاح والشفافية عن النسب الحقيقية للتوزيعات مهما كانت منخفضة ويترك للمستثمر هنا القرار حتى لاتحدث آثار سلبية على سوق المال ككل سواء البورصة أو صناديق الاستثمار .

تاريخ الصيدور:

(٧) دراسة أوضاع الممالة التي سيتم الاستغناء عنها وتعويضهم بشكل مناسب سواء من حصيلة بيع الشركات أو عن طريق الصندوق الاجتماعي للتنمية ، وإتاحة الفرص أمامهم لعمل مشروعات صغيرة ويمكن للصندوق الاجتماعي للتنمية مساعدتهم في هذا المجال بما أنَّه من خيرة واسعة .

 (٣) ألا يتم دفع شرائح الأسهم من التي ستطرح للبيع للسوق مرة واحدة بل يجب التدرج بما تسمح به الطاقة الاستيمانية للسوق حتى لايحدث انخفاض في الأسمار .

(٤) بالنسبة للشركات التي ستباع بالكامل من المطلوب إعلان ميزانياتها ومؤشراتها المالية ، وذلك تطبيقاً لمناصر الإفصاح والشفافية وكذلك اتاحة المعلومات الكاملة لكل من يطلبها .

(٥) يمكن تسويق برنامج الخصخصة في الدول المربية والأوروبية وفي أماكن تجمع المصريين بالخارج ، وتسهيل عملية الاكتتاب وإناحتها لهم مما سيزيد من الطاقة الاستيعابية للبرنامج ويجذب أموال للصريين بالخارج.

### بت المناقب للبحث العلمي

للوضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم

الوضوع الفرعي : في مصر : عام وقم العــــــدد : (كتاب) الأصلاح الاقتصادي في مصر تاريخ الصــــــــدر :

أهم الراحل التي مريها يرنامج التصخصة :

واذا مااستمرضنا للراحل التي مر بها برنامج الخصخصة منذ تطبيقه سنجد أنه مر بعدة تجارب وأغرى الكتيرين بللضاربة على أسعار الأسهم كما هي سمة أي بروصة ناشقة .. وقد جاءت تلك للراحل كما يلي :-

(١) التجربة الأولى للخصخصة في مصر ، جاءت من خلال طرح أسهم شركة مصر لصناعة الكيماويات والتي قام بها بنك مصر في بداية عام ١٩٩٣ ، شركة مصر لصناعة الكيماويات والتي قام بها بنك مصر في بداية عام ١٩٩٣ ، وقد لاقت نجاعًا غير مسبوق حيث تم طرح ٥,٥ مليون سهم وجاءت الطلبات ٢٠٥ مليون سهم ، مما أدى إلى استحداث أسلوب تخصيص الأسهم لأول مرة في مصر ، وكانت تلك التجربة بخابة جس للسوق لمرقة إمكانياته ومعرفة الطاقة اللكامة ومدى تفاعل المدخرين والمستمرين مع شراء أسهم الشركات .. خاصة وأن الذي كان يروج بنك كبير له سمعة تاريخية حسنة ، مثل بنك مصر .. وجاءت بعد أبحار تك الدولي ال- ( ( (CIB ) التي قام بها البنك الأهلى ونجحت بشكل واسع . ( ( ) أما المرسلة الثانية فجاءت بعد الإعلان الرسمى بيدء تطبيق برنامج ( ) المصحفة به داستقرار أوضاع الشركات القابضة بالقانون ٢٠٢ لسنة ١٩٩١ ،

الخصيفسة بعد استقرار أوضاع الشركات القايضة بالقانون ٢٠٧ لسنة ١٩٩١، وقيهد أوضاع البورصة لاستقبال البضاعة الجديدة بالقانون ٩٥ لسنة ١٩٩١ أسهم وقهيد أوضاع البورصة لاستقبال البضاعة الجديدة بالقانون ٩٥ لسنة ١٩٩٦ أسهم وبالقبل المنافقة عن الشركات ذات لمراكز للليلة القوية ذات الفرزمات المرتفقة ، وبالقبل جذبت أسهم تلك الشركات صغائر وكبار المستعربين على السواء ليس لا سيجنوه من طائد في شكل توزيعات (قيمة الكرون ) ولكن لما سيجنون أو يحصلون عليه في شكل موائد رأسمائية كبيرة فضيحة لقلة الكحية للطروحة وزيادة الطلب عليها زادت أسمار الأسهم المطروحة في نشكل قنوات، وقد تحت صغايات خصيفصة ناجحة جداً في تلك الفترة منه شركة البويات والصناعات الكيماوية وشركة المامرية للأسمنت .

وقد جناءت تلك المرحلة بعد مرحلة البيع عن طريق العطاءات والعروض ، عنفما جاء قرار من رئيس الجمهورية بيبع جميع الأسهم المطروحة في برنامج الحصيفصة عن طريق البورصة لضمان السعر العادل لأصول القطاع العام ولضمان تكافؤ الفرص لتبلك الشعب لأسهم شركات برنامج الخصيفصة .

### كنبته العلمي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم

.....در: (كاب) الاصلاح الاقتصادى في مصر تاريخ الصدور: ١٩٩٧

(٣) وبالرغم من نجاح البنوك في قيامها بدور المروج الأسهم شركات برنامج المجتمعة الا أنه مع حالة إلتراجع في البورصة المصرية بدأت أسالب جديدة تغزو السوق مثل عملية المبني عن طريق شركات السحسرة والتي تم من خلالها بيع بعض المداركات يو على أن تقوم شركات السحسرة بدور المروج وأمين الاكتاب ، وقد جاء المدا الأسلوب في البصف الأول من عام ١٩٩٥ ، وقد أثار استياء وصخاوف المستعمرين والمتعابلين في المورصة يتيجة تهميش دور البنوك في تلك الفترة .. وعدم اكتبار الحقيرة لشركات السسسرة التي تسمح لها بالقيام بخل تلك المعليات وصاحدث من مشاكل أدت إلى طول فترة التخصيص ومانجم عنه من حجز أموال المستعمرين فترة طويلة زادت عن شهر ليحصلوا في النهاية على عدد أسهم بقيمة تقل كثيراً جداً عن الملئ للمؤوع مقدماً كقيمة للأسهم .. ومن ثم حدث تراجع عن طدا الأسهرب.

(3) ثم بدأت ظاهرة جديدة تعد الأسلوب الرابع في الخصيخصة على الطويقة المصرية ، وهي بيع الأسهم بأسلوب المزاد وقد تم تجرب هذا الأسلوب على شركة واحدة وهي الشركة الشرقية للدخان والتي تم طرحها للاكتتاب في ١٩٩٥/٦/٢١ بأسلوب الاكتتاب بدون حد أقصى ، وتمت عملية الاكتتاب خلال يوم واحد فقط للحفاظ على صرية الأسعار المقدمة ، وقد كان الهدف من أسلوب المزايدة تعظيم حصيلة اليهم بالنسبة للشركة القابضة .

وقد تخلل أسلوب اليهم بالزاد بتحديد حد أدنى لسعر بيم الأسهم ( ٤٠ جنها ) مع تحديد حد أفضى لكمية الأسهم سواء للأفراد أو الشخصيات المنوية وقيام للمستعربين بتقييم وتقدير قيمة الأسهم وتحديد الأسمار التي تضمن لهم الحصول على الأسهم ، وبتا البيع مل يقدم أعلى سعر شراء ثم الذي يليه ، وهكذا .. ولكن التصع بعد تعطية الاكتاب أنه لاتوجد معاملة تفضيلية للمسافيين الذين اشتروا لتضم بعر أعلى مع غرهم بل تساوى من اشترى بجلغ ٤٤ جنيها للسهم مع من دفع أعلى سعر فالحميم عصصل على كامل الأسهم التي طلبوها ولاتوجد أى ميزة دفع أعلى سعر فالحبيم حصل على كامل الأسهر التي طلبوها ولاتوجد أى ميزة للمستعربين للدين دفعوا مبالغ أعلى ولو جنيها واحد عن سعر ال - ٤٤ جنيها ، ونتيجة خالة الاستهاء التي أبداها للشترون تم التراجع عن هذا الأسلوب الأبه لن يوجد تعالى من فلستار بهذا الأسلوب لعدم وجود معاملة تفضيلية .

## مكنبت العلمي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الخصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم الموضوع الفرعي : في مصر : عام د :

وقد جاء الأسلوب الأحير ( الأسعار المخفضة للأسهم) في محاولة لدفع برنامج الحصخصة . خاصة مع إحجام للتعاملين وتراجع نشاط البورصة ، والنخاش أسعار الأسهم المثناوة هذا بالإضافة إلى أن ( موضوع حجز كامل قيمة الأسهم) يعد من الأسباب الرئيسية في تراجع نشاط البورصة . . نظراً لتعطيل أموال المستمرين لما بعد فترة التخصيص الذي قد تستغرق أحياناً أسابيع تصل إلى شهر أو لعدم قدرة صفار المستمرين على دفع كامل القيمة مقدماً مع اضطرارهم لطلب عدد كبير من الأسهم توقعاً لتخضيض هذا العدد بكير من عطية التخصيص .

الأسباب التي أدت إلى استخدام أسلوب الزاد في بيع أسهم الشركات :--

 ١- تعظيم حصيلة البيع بالنسبة للشركة القابضة واستخدام تلك الأرباح في إصلاح مسار الشركات المتمثرة

٢- سهولة عملية التخصيص، وقصر مدة رد المالغ لمتحقيها وتجنب شكاوى
 المملاء في هذا الصدد

حصول العملاء على كمية أكبر من الأسهم ، بدلاً من الكميات الضئيلة
 التي كانوا يحصلوا عليها من أسلوب الاكتناب العادى السابق .

كيف تتم عملية البيع بالزاد:-

١- يتم تحديد حد أدني لسعر بيع السهم (٤٠ جنيها مثلاً).

٢- تحديد حد أقصى لكعبة الأسهم للأفراد والشخصيات المعوية .

الموضوع الرئيسى : الحصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم الموضوع الفرعى : ف مصر : عام وقم العسدد :

لم المراح (كتاب) الاصلاح الاقتصادي في مصر تاريخ الصلور: ١٩٩٧

٣- قيام المستشمين بتقييم وتقدير قيمة الأسهم وتحديد الأسعار التي تضمن لهم الحصول على الأسهم وبالطبع كلما رفع المستثمر سعر السهم ، كلما ضمن الحصول على الكمية المطلوبة من الأسهم .

٤- يتم البيع لن يقدم أعلى سعر للشراء ثم الذي يليه وهكذا عن طريق
 الحاسب الآلوريان مدرجة ديم ...

و- لأتوجد أى معاملة تفضيلية للمساهمين الذين اشتروا الأسهم بسعر أعلى
 من غيرهم بل الكل يتعامل على السواء

### مساوئ وأضرار أسلوب البيع بالمزاد والمشاكل المتوقعة عنه :-

- (۱) أن بيع الأسهم بأسلوب المزاد مع حالة ( الأمية الاستثمارية ) لملوجودة لدى معظم المستثمرين وعمم فهمهم ومعرفهم بتحليل ميزانية الشركات ومراكزها المالية سيؤدى إلى تقييم الأسهم بأعلى من قيمتها الحقيقية ( Over Value ) مما يعنى أن للضاربة تبدأ في مرحلة الشراء .
- (٢) أن البح بأسلوب المزاد يتبح فرصة لعملية الاحتكار لأسهم الشركات المطروحة لمن يدفع أكثر ، وبللك تسكن بعض الشركات أو بعض الأشخاص من الاستحواذ على أسهم الشركات الناجاخة وهذا ضد مبدأ توسيع قاعلة لللكية وضد الهدف من برنامج الحصيخصة .
- (٣) تتبع عملية المزاد واختلاف وتعلد الأسعار التي تتم على الأسهم فرصة واسعة فيما بعد للتواطؤ والتلاعب مايين بعض العملاء وشركات السمسرة التي ستجد حتماً منفذاً سهلاً للسيطرة على السوق من خلال هذا الأسلوب.
- (٤) يؤدى أسلوب المؤاد فى بيع أسهم الشركات إلى حرمان صغار المستمرين من شراء أسهم برنامج الحصخصة ، وهذا أيضاً ضد مبدأ توسيع قاعدة الملكية ، ويؤدى إلى عودة صغار المدحرون إلى للنفذ الوسيد أمامهم وهو البنوك مرة أخرى ، مما سيزيد أعباء السيولة لدى البنوك مع ضعف فرص النوظيف نما سيؤثر على ربحية البنوك .

الوضوع الوتيسى : الحصينصة اسم كاتب المقال : من قاسم الوضوع المقرعى : ف مصر : عام وقع المسسدد :

الأصلاح الاقتصادي في مصر تاريخ الصدور: ١٩٩٧

(ه) استخلام أسلوب المزادات والذى يعنى المضاربة على الأسعار في مرحلة الشراء ، في غياب مكاتب الاستشارات في الأوراق المالية التي تقدم المطومات عن موقف الشركة لمالية ، وربحيتها ووضعها في المستقبل .. مما قد يؤدى إلى ضياع أموال المستصرين في مفامرة غير محسوبة .

(١) أن أسلوب المزاد يعطى قيمة عالية لسعر الأسهم (أعلى سعر ممكن) ولكن هذا السعر يكون سعراً غير عادل ، وغير معبر عن قيمة السهم المقيقية ، وبالتالي يؤثر هذا الأسلوب ( الزاد والسعر الأعلى ) على يقية أسعار الأسهم المطروحة في السوق ، حيث سيتحول الطلب إلى تلك الأسهم التي تجرى عليها المضاربة ، مما يودي إلى انخفاض أسعار الأسهم المتداولة الأعرى .

 (٧) عدم وجود ميزة تفضيلية بالرغم من اختلاف الأسعار فيه غَبن على من اشتروا بأسعار عالية في حالة عدم وجود تخصيص.

ويجرى حالياً بالفعل إصلاح العديد من المشاكل التى تواجه سوق المال في مصر خاصة بعد تطبيق نظام التداول الآكي منذ أول أكتوبر ١٩٩٥ والذي سيتيح تفيد عالى الأوراق المالية المقيدة تغيد عالى الأوراق المالية المقيدة بالسوق الرسعية ، ينحا يستمر النظام القديم في السوق غير الرسمية الحاصة بالأوراق غير المقيدة ، وفي إطار النظام الجديد أصبح الحد الأدنى للهبوط اليومي لأسعار السهم ه // يومياً و ٢٠/ أسبوعياً ، ينما الحد الأقصى لارتفاع السهم مطلقاً بدون تحديد .

كما أن انهاء مشكلة تأخر نقل شهادات للملكية لتصبح ثلاثة أيام وهو الممدل العالمي فها بخلاف بوم التداول سنحل الكثير من المشاكل التي كانت تواجه المستعربين في اتخاذ قرارات بيع وشراء الأسهم .

وبالرغم من كل القرارات والتصريحات، فإن المستمرين والتعاملين في السوق في حالة ترقب وحذر لمعرفة نتائج تطبيق الأسلوب الجديد لبيع أسهم شركات برنامج الخصخصة خاصة في ضوء التطور الحالي لسوق رأس المال .

### تر العلمي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الحصخصة اسم كاتب المقال : من قاسم الموضوع القرعي : في مصر : عام الموضوع القرعي : وقم العسسدد : المصدور : ١٩٩٧ الأصلاح الاقتصادي في مصر تاريخ الصدور : ١٩٩٧

وقد شهد بونامج الخصخصة على الطريقة المصرية حالة من الإسراع خلال شهرى مايو ويوتية ١٩٩٦ تجم عنها طرح العديد من أسهم الشركات بحصمص تتراوح مايين ٧٠/-رو ٤٠٪ من أسهم الشركات وهو ماييني الاتجاه نحو خصخصة الشركات بالكامل والتخلي عن أسلوب ال- ١٠٪ الذي أدى إلى تفتيت للكية .

وقد اشتملت للرحلة الثانية من برنامج الخصخصة الذي أعلن مع بداية عام ١٩٩٦ على مايلي :- ...

- (١) أن البرنائج التنفيذي للبيم يسرى أولاً على الشركات التي سبق طرح ٢٠ من أسهمها في عام ١٩٩٥ في البورصة وبلغ عندها ١٦ شركة بما لإيجارز ١٥٠ من أسهم هذه الشركات .
- (۲) طرح شرائح شركات لم يسبق طرح أسهمها في السوق وعددها ٤٦ شركة مع استمرار البيع بما يتجاوز ٥١/ وتندرج هذه الشركات في قطاعات المناعات الغذائية والغزل والسبيج والهندسة والمعنية وغير المعدنية والمقاولات والإسكان .
- (٣) طرح ١٤ شركة بالكامل للبيع في قطاعي الصناعات الغذائية والصناعات الهندسية.
- (٤) يبع ٣٧ فيدةاً علموكاً للقطاع العام و ٧٧ فيدقاً سيناً و ١٠ بواخر عائمة مع الاحتفاظ بالفنادق ذات الصفة التاريخية مثل ماريوت وكتراكت ومينا هاوس ومنيل بالاس ووتتر بالاس وفلسطين .
- (٥) طرح محلات التجارة الداخلية للملوكة للقطاع العام لليبع مثل صيدناوى وعمر أفتدى وبنزابون وجاتينيو وهانو وشيكوريل والأزباء الحديثة عدس ريغولي . (٦) طرح حصة بنوك القطاع العام في البنوك للشتركة وعدها نسو ١٣ بنكاً
- وهى بنك فناة السويس وبنك مصر تمريكا الدولى والبنك الأهلى سوسيتيه جينرال وبنك التعمير والاسكان وبنك التمويل المصرى السعودى وبنك مصر أكستريور والبنك التجارى الدولى والبنك الوطنى المصرى والبنك الوطنى للتنمية وبنك الاكتمان الدولى وبنك مصر العربى الأفريقى وبنك العمال المصرى .

وضوع الرئيسي : الخصخصة وضوع الفرعي :

اسم كاتب المقال:

رقم العسساند :

حسن القمحاوى

1448/4/13

(مجلة) الأهرام الاقتصادي تاريخ الصندور :

ق مصر : عام

مسئولة القطاع الخاص بالبنك الدولي لـ البورصة المصرية »

نتابع باهتمام تطورات سوق المال وتقاريرنا بوابة جذب الاستثمارات الاحنسة مستعدون لتقديم الدعم الفني للبورصة إذا

للسيدة نعمت شفيق مسئولة القطاع الخاص والثالية بإدارة الشرق الأوسط بالبنك الدولي اراء قد تصدم الكثيرين. من بين هذه الاراء ـ على سبيل المثال ـ مطالبتها ببيع الشركات العامة المتعثرة بأي سعر بدلا من إنفاق الملابين على إصلاحها. من بين ارائها أيضًا ضرورة استخدام حصيلة بيع الشركات في سداد المديونية الخارجية للتخفيف من وطاة هذه المدمونية على اداء الإقتصاد القومي وكذلك رأيها الخاص بأهمية انسحاب الدولة من العملية الإنتاجية لحساب دور اجتماعي متميزا عليها . أي الدولة . أن تمارسه في المرحلة المقبلة. ولأن السيدة نعمت شفيق تشغل موقعا مهما على خريطة إدارة الشرق

الأوسط بالبنك الدولي، فإن اراعها تأخذ بعدا جديدا عندما تدخل في التفاصيل.

اما التفاصيل فقد جاءت في هذا الحوار الذي أجريناه معها على هامش غدوة مصر والبنك الدولي التي شهدتها مديئة الغريقة في الإسبوع الماضي.

وضوع الرئيسي: الخصخصة

في مصر : عام وضوع الفرعي

ن برنامج الضّحند في

و خلال السنة الماضية شهدت مسر حبوكة كبيسرة في أطار نامج الخصفصة، واعتقد ان بعظم الشبركنات العباصة الثر لرحت تم بيعها بنجاح، وهذآ اكد ان البرنامج ناجح حـتى رِّن وطبقاً للعادَّة فأنَّ أَفَضًّا دن و شركات من حيث المراكز المالية الاداء الاقتصادي والانتاجي ئى التى تطرح اولا ،وهذا أمسر لبيعي إلا أن كَلْيرًا منَ الشركات لتبقية التي لم يتم طرحها بعد عاني من مشاكل كثيرة سواء بي العسمسالة أو الديون وهي نشاكل بنبغى جلها أثبل طرح عزم الشركات للخصخصة يبعض هذه الشبركنات سيكون

ن الصعب خصحصتها. **ا**لتشهد الساحة الاقتصادية في نصبر جدلا واستعا حنول أوجبة تخدأم حصيلة الشركات ألذ تم بيعيها وهل تبخّل خيزانة الدولة أم توطيف في انشساء شركنات جنبدة ام تصرف على مرحان معلاح هياكل الشركات القائمة فما هيّ رؤيتكَ لكيفّية استخدام الذه الحصيبلة بشكل أفضل؟

🗪 من وجسهة نظرى الأضضل استخدام حصيلة الشركات التى تم بيسمسها في سندلد النبون الضارجيية لاننا عندمنا نبيع سُركةٌ فَإِنَّنَا فِي الحقيقة نَبّ صولا استثمارية لها قيمة ولذا بمن القروض الاتستحدم صحصيلة الصيع فى اشتباء استهالُكية لابُدُّ أن تُوقِفُ في اشباء لها قيمة وعائد في لستقبل ونحن نؤكد أن افضل ستخدام لاموال الخصخصة مو فى دفع النيون الخبارجيية لأنَّ كَلَّمُهَا أَفْلَتَ نَبُّونَ الحَكُومَةَ قات العائدة التي تعضمها على هذه الديون في الستقبل وهذا يمسلال في حسد ذاته نوعها من الاستثمار له عائد طویل الدی. فضلا عن انه بقوى من الركز الاقتصاد الدولى الصبر ويدفع العديد من المؤسسمات المالية للاستثلمآر فى مصر ويحقق نوعا من الأستقرار.

(مجلة) الأهرام الاقتصادي يَامج عاجح أ ما هو تقميمك 14 تم تنفيذه

أما استخدام حصيلة البيم في صلاح الشركات المتعثرة فإنه قد ثبت من خيلال تجربتنا ان الحكومسات افتى تفسعل ذلك لآ تصصمل على نتيجة جيدة والافضل ان تبيع الحكومة هذه أشسركسات حستنى والو بسبعسر منخفض بدلا من أعفاق ملابين الجدب هبات عليسهنا لأن القطاع الخساص لدية القسدرة على امسلاجتها تطريقنة أقنصل ويعبرف كبيف يقبيس المنتع ويبظمه بطريقة محتلفة. بيون الشركات

🖷 بواجه بعض الشركات العامة التى تقرر خصخصتها منطة كمسرة تتمثل في المبونية للننوك والمؤسسسات الأخسرى فكيف يمكن حل هذه الشكلة 🐠 عندماً تكون هناك شركات مينئة بشكل كمبر قإن هماك عدة

طرق بمكن أتساعها للقضاء علم هذَّهُ الْديونية اولها هي تصفية السركة تنفع اصولها وقد بشعر المعضّ مان المصفية امر سييءً خطرا لاثارها السليسيسة على العنسالة والقبيمة المضافية للمجتمع لكن يجب أن نضع في الاعتمار أن الاصبول الني ستماع بشوظف من جنديد في شبركات نضرى، اما الطريقة الأخسري فتتمثل في قيام الحكومة في معض المسالات بدفع دبون الشركة للمؤسسات الدائنة لها وان ترفع النيون عن الشبركــة وننحملها هى ثم تطرح السركة للبيع فى السوق بالسعر السائد وقتُ الطرح، ومما لا شك عبه أنه عندما تكون الشركة مدبنة في حين أن قيمة أصولها ليست كتبرة، فإنها ستناع بسعر ميجـُــُقصُ وعلى الحكونــة ان تكون مستعدة لنبقيد دلك على املُ أن القطاع الخــاص عددـــاً بشــقــرى الشــركــة ســيــقــوم بإصلاحها والاستثمار فيها ممأ يؤدى إلى امجاهها في المهاية وهو منا سنيكون لهنا منزدود افتصادی ککل فی صورۃ انتاج وفرص عمالة ومصندر وحلافه

تعير دور الدوله

وقيما يلى نص الحوارة المنازة أحوار العسن القمحاوي الاونة الاضيارة ثار جندل

كعيار لم يحسم بعد حول دور

الدولة في الإقسسيد في طَلَّ

ضند البطالة ومرامج لسناعدة

الفقراء فضبلا عن القبام ممعظم

المستوليات في مجال الصحة

وهل بنتسهى دور الدولة في محال الخصيفصية عند مرحلة

🗝 يتوقف دور الحكومة معد

الخصندصة على بوعنة القطاع

تتوافر فعها المنافسة العاطة

مثل قطاع الملابس والمنسوجات

والأستميَّات مستبلًا. معسفي الإ

بكون للحكومسة دور معسد

المصخصة وعليها أن تسرك

الامر كاملا لالباتُ السوَّق في

فلل ألمافحسة العبادلة أسأ

العطاعات الامتناجية الأشرى

التى لا تتبوضر فيها هده المنافسية مثل قطاع البيثية

الاساسية فإنه يجب على

الحكومية أن يكون لهنا دور في

تعظيم هذا القطاع موضع

سروط محدودة لعمل الشبركات

في قدا المحال، خاصة الكورماء

وأغساه والانصبالات ومرأمين

هده السيروط ميشلا توصييل

الميساه للمنتاطق الفسقيبرة

وتقديبها بشعر تدغيبة

الكهسرياء وهذا يؤكسد ان

للحكومة بورا منهنمنا جندا تعطيمي ورقانبا لمرحلة ما بعد

الاستاجى وفى القطاعنات التر

والتعليم الإساسي

بيع الشركات

اسم كاتب المقال:

رقم العسساد :

تاريخ الصندور:

 هل تقدون دعما الأن لبردامج الحصفصة في مصر آ الخصخصة فى مصر تراجع المنغمرات المالية المتلاحقة هما مند عنام ٩٢ عندمنا ابرمنا اشر هو تصبوركم لهندا الدور برمامح أحسلاح المتحسّبادي معُ الحكومة المصرية وكانت لنينا انفاقبات ثماثية في مبيأل الضميث صبة أما الآن فليس هناك برنامج اصبلاح اقتصادي بومى نشيط مع الحكومة ولكننا بولة في العالم

حسن القمحاوى

1994/4/13

1017

موجنات مثالاحقة من الصنفود والكسنوط والتطوير فنمسا هو تَقَيِيمِكِ لَهَذَهُ السَوْقُ فَى الْرَحَلَةُ

الرآهية 🗪 سنو ق الثال في منصبر في وضع طبيعى بالنسعة للوضأ العام للأقتصاد المصرى وإدآ كان بمتسد كشيراً عُلْم الخصيخصية في بناء السوق وووفير الاسهم وأحدث التوازن بيز العسرض والطلب إلا أن العبديد من شبركبات القطاع الضاص بدأت في اللجوء لهدم السوق من أجل الحصبول على التمويل اللازم بطرح استهمتها فيه وثلك خطوة مهمة وكبيرة تظهر مدى تطور السوق، كما ان الهيئة العامة لسوق المال بِدَّاتَ فَى تَطبِيقَ قواعَبَ الْأَفْصاحُ مصنورة اضضَل على الشنركنات واصبيحت الشبركيات تعلن عر تباناتها ومراكزه المالية نشكل افسضل وثلك خطوة فى غسابية الاهمية لمّ تكن مشوَّاعرة من فعل ورعم وحود تلك المبرات الاسد س الضـــروري ان يكون شماك تعظيم اكمر للمؤسسات التى تلعب دورا في السسوق مسئل سركات السمسرة والصناديق وشركة المقاصة والجهار الادارى الحكومية وكبجلك الحيال في

ماعتبارك تستولة في النثَّكُ 🗪 دور الدولة تغير كثيرا في فال العولمة ولم يعد لها الان دور كمير في الأنشاج لكن الدولة لها دور مسهم جسدا في التعظيم مع الجكومة ولذا لا نقوم مدور وأصدار القوانين والسيباسة الاقتصادية مصفة عامة وعليها فى كل الاحسسوال نتسسابع ان مسلفظ علی ان بکور الخصخصة في مصبر مثل اي التضبخم بمعدلات منخفض والمزامية معقولة كما أيالها سوق طبيعية دورا مهما جذا من الباشية ● شبهـ د سوق المال المصبرية الأجنتصاعية بمعنى أن يكون هناك تامين أجشماعي وتأمين

### كبته للحث العلمي

لوضوع الرئيسى : الخصخصة اسم كاتب المقال : حسن القمعاوى الموضوع الفرعى : في مصر : عام رقم العسسند : ١٩٩٨/٣/١٦ المسسند : ١٩٩٨/٣/١٦ المسسند : ١٩٩٨/٣/١٦

وغيرها ولابد أن تتوافر لهده للؤسسات والعاملين فيها الخبرة الكافية ومن الضرورى أن يمر العاملون بها مامتحانات ستسعيدة وان بنم تدريسهم بصورة افضل وأدا لم يذوافر هدا النَّنظيم فإن السوق يمكن ان ترتفع وتنخفض بشكل يؤثر كتّبرا على الاقتصاد المصرى ● إدا اردنا ان سمسدد مكانة سوق المال في مصر على خريطة اسواق المال العالمية فما هو موقعها من وجهة نظركم 🗪 نستسن في إدارة النقطاع الخاص والمالية بالبنك الدولي لنبدا متابعة شاملة ودقيقة لآهم الأسواق المالية النامية ومصر أصبيحت من السفة الماضيية واحدة من اهم الاسبواق المالية التى نشابعها وننشير عنها تقارير بصفة مستمرة وهذا أمر مهم لأن كثيرا من السنتمرين لى الخارج بعتميون على هُذُهُ السُقارير عند انخباذ قرارات الاستثمار في هذه الاسواق.

الارمة الاسيوية ● القت ازمــة بورمـــات دول جنوب شرق اسـیــا بکشیــو من القلقُ والمُضُوف في سوقُ المالُ المصريّة ، فيهل بمكن ان تتكرر مثل عُذُمُ الأزمة في مصر َّ 🗪 لا بوجد الأن مثل هذا القلق أو الحُوَّفَ لأنَّ الوضَّعَ في مصر بخطلف نمامنا عن دول جموب سرق اسبيسا والشسركسآت والمؤسسات المسرية ليست منبنة للخارج بحجم كبير مثلما منث للشركات والوسيسات هند السوعات و. وسيد الاسبوية كما انها لم تبدأ في الاقتراض من السوق الدولية، وذلك كنات نقطة الضبعات في أشركات الاسبوية وربما فى المستسقعل عندما تقلنسوض الشركبات المصرية من السوق الدولُبِـة، قد نظهرُ هذه الشكَّلة ولذا أسإن اضخيل طريقية للنع تكرار مسا حست هو ان يكون الاشراف على المؤسسات الثالية ببُد جداً وَكَذَلْكَ عَلَى القَطَاعَ الخساص حسنى لا تفسيرض

الشبركات اكثر من امكاناتها ونصل إلى درجة عدم السداد مع أول أزمة.

و يرى البسعم أن حسيم السلامة التلاية الإخديمة المتعدد ال

يستها بروسي بين بين بين وسي وسي وسي وسي وسي وسي وسي وسي وسي عام ۱۹۷۹ ادا اما المتعلق المتعلق

مجال سوق ا المال مما دعما المحكومة لم تطلب مما دعما ماديا و قنبا للبورصة ولكن إذا ماديا من مناهدي مناهدي مناهدي والمينا خيرة في تنظيم سوق المال والقوادين التي تنظيم المناهد عن تدريب الكوادي التوادي

اسم كاتب المقال: الخصخصة

رقم العسسدد : في مصر : عام 1994/0/9 تاريخ الصندور : الاهرام

نصَّخَصة يقول مصدر مسئول: شهالما ۱۹۹۲ ، ۱۹۹۷ والربع الأول من عام ١٩٩٨ تامما ملموطا في تنفيد بريامي إسيلاح قطاع ظماًمُن، وعلى آثره تم انتقاّل ٥٩ شرّكة إلى قانونَّ ١٥١ عن طريق بيم أكثر من ٥١/، من أسهم وأمحل هذه الشركنات كمنا تمييم ٤٠٪ من أسهم تميم شركات، بالإصافة إلى ميع شرائع من السهم شركات من بلمية أخرى ثم بيع هندس شركات الكامل إلى مستثمر استراتيجي ومند بداية برماسج المصنحصة تم بيع شامي تنوكات احري بالكامل إلى مستثمر وتيسي وبيع ١٥ شركات بالكامل إلى الصادات الماملين للسنامسين، وتم بيع ١٧ شبركة

حول التحممات اللتي تواحيه تنقمذ مرنامير

رعرض من ٥ . ﴿ أَمْ أَسْ لَسِيمِ ١٢ شُسْرِكَةَ أَشْرِي كشرائع ببورصة الاوراق الثلية معرفتم بورسه البرس الله وتوضع الأرقام تصنيف شركات قطاع الأعمال العام حسب مستوى الرحدية ليتضح معه عند الشركات محفصة الرحية والعاسرة وبالثالي مساوية التحديات الواجهة لعلية بيع علم الشركات للقطاع الضاص. الذي يصمل في معاج تنافسم معقاع المساوي، الذي يضمان في عماع للمساوي فيهناك شبركنات ذات رينصية مرتضعة -١٢ شبركة وشركان دان ربحية سجفصة أأشركة إشر .استرة ٨٢ ، وذلك بماء على البيانات المالية لعام

كقصول، كما تم بيم ١٠/ من أسهم ٩ شركات

٩٩/ ١٩٩٧، ومن اللوقع أن يقابل البرنامج سممرعة من التحديات لمل العمها ما بلي البيع استثمر رئيسي وتسوية أوضاع المسالة وريادة الرغى الاجتماعي وتدريب الممالة والإدارة وتمسيى اداه شركات قطاع

لنمنى الأول البيع استثمر رئيسى اهم الشعديات التي سنولجة ممسر حلال الأعوام القبلة لتخيد مرمامج المصمحصة هو كيفية جنب مستقوى رئيسيين للمشاركة هي شراء معظم شركات فطاح الأعمال المنبغية وقد ثم اعتبار نك تعمياً في الفُشرة للقبلة، حيث إن سباح عملية المصفصة يتطب بيم عند كبير من الشركات دات ربعية الأقل أو الشركات المأسرة أن المديد من مروعي الكران قد يهد طبا طيه من التسمرين الباحثين من الأراخ في الأجل التوسط كما قد يعد طبا ليضا من السنتمر الاستراتيجي، الدي يعد طبا ليضا من السنتمر الاستراتيجي، الدي إدارة متطورة وسنج موارد صالية أزيادة وتحد الإنتاج والبيعات مرحبث الجومة والكمية

والمنطب معيد. 

1 - أصبرة المعروبة في تحضير السيابات 
والطوبات الارمة المستثبر الرئيسي، والقصود 
مماية الحمير مو تجهيز كا لوليات الحاسة 
بمطية بين الأصبل وتجهيز الدراسات الوسطة 
المؤلفة الشركة الآلي والتكاولوجي مشارقة بيالي 
المؤلفة الشركة الآلي والتكاولوجي مشارقة بيالي 
المؤلفة الشركة الآلة والتكاولوجي مشارقة بيالي 
المؤلفة الشركة الآلة المناسة على السالة الم الشركات في نفس النشياط ويجب على البائع أن يحمد الحد الأدي للفيول من شروط البيع ويجب بعد العدد الاس القديل من شروط قايد ويعد بيده دا العدد الأسل القديل من شروط قايدة طروب المواقع لما القديل على المراوع المكن على نواز عمل توقيت عملية المدين الدين ويعد الملكة أن نواز عمل قدامة التعديد المساورة عملية المناوع المساورة المناوع المناوع المناوع المناوع المناوع المناوع المناوع المناوع على المناوع ال

بعلية الديم استثمر رئيسي في موحلة التكوير. لدا فمن المكن أن يتسبب نالاد في أسطانة سليدة وبي بعنى المالان لا تتماشى الغيمة السوقية الشركات الضاسرة مع توقعات الرأي العام وقد تقطاب عملية المسمسة الكاملة للشركة الواعدة سسنة أشهر إلى سعة ولهذا قال ذلك من شنفه أن عطيل عملية سعمية بالكامل، إلا أن اعتمامنا الأكبر يكس الانتهاد من عملية خصخصة جميم ث

قطّاع الأعمال في مددّ تتراوح من 1 . ٧ سُنُواتَ المُحدي الذّاني. شيرية ترضاع السالة نؤثر عدة عرامل في قصية الممالة من أفسها ما إلى تعتبر الممالة الرائدة في شركات قطاع الأممال أمام مزاهم وأكشر الموانق الولجهة عطية المستمسة مع الأحد في المسبان أن مديل البطالة في منصبر يبلغ نصو 1 ، 1 من هنجم فروة المنعل - قنام رؤسناء منجنالس إداراة الشيركنات القابصة متضير معدل الممالة الرائدة الحالية كُل في مجاله وقدرت سعو ۱۸/ (سوالي ۲ ۱ الاف عامل) ويتصمص معظم عدة الرقم عمالة إدارية وسالية وموظفین ومن المکن آن بقدره السنتمرین سمو ۲۵/ . 1/ (أي هوالي ۲۷ - ۱ ألف سنجمع) ونقدر تكامة تمويل برنامج الماش البكر بمبلغ

 ا . ٢ طيار جيه مصري النسط عن الشالث: تريب المسالة في لاسترباد بمآ فيها الإدارة الطبا لإدارة الشركات المامنة في ظل مناح تنافسي يعتاج هند كبير من شركات قطاع الأعمال إلى إعادة هبكلة شاملة إمالية وضية وإدارية ونسويذية بعتبر النعريب إحدى الأدوات المستخدمة لتسهيل الصلية الانتظامة ولهدا تعتبر مرامج الثمريب للكلفة

لا عنى عنها، ويصناح البرمامج الصوى للبرامع 🗖 برنامج لتدريب الإدارة الطيا ليمكنها من العمل ني مناع تنافسي وجب تدريب نحو ٢٠٠٠ مدير (اعصاء مطس إدارة وادارة تنفيذية عليا) ● برنامج اندريب الإدارة الوسطي لندريبهم على

خطوات فتنفيد والرقابة على الأداء برمامج التدريب العاملين على نضيق التكولوميا الصعيفة والتي من الشوام الأصد بها عند تصويل الشركات إلى القطاع الصابي، ويقير عدد العاملين الرضحين القعريب خالال السنوات السبع القباة بنعو ٢٠٠٠ الف عامل وفني رهده للهمة يُمكن أن بقرم بها مشتروا الشركات إنت المصمصة)

المُصَدى الرامع المملُ على اتناع الرأى المام أن تعويل سركات قطاع الأعمال العام إلى القطاع الخاص يؤدى إلى تحسين ومعر اداء الشركات يجب أن طمس الرأى المام أن مؤشرات الإثنا والميعات والتصمير والانعلق والرمحية ومحم العمالة أي أخاور ومدو مستشر عدد المصنيضية عنها من خال الإدارة المكومية ولهدا إدا لم ينم التعبير الإسمامي في أداء الشركات وإذا لم يتم إعلان عده النشائج م إعلان هذه مستح شصرة، فيأن برمامج الراى المنام بطريقية مستشميرة، فيان يرمام المصحصة مهددة نفقال دعم الراي العام تتبط عنهم تصنفيق المنوص الرئينسي من عنظينة المستعملة، وفو الوسول إلى شركات بان كفانة

> تفادة من نجربة أشم البروس للس

الخصيفصاد في مصر ♦ إنه لابد من شدية الوعي معيلية المجسمسة بين قيادات القطاع العلم وفيادات الأجهزة المكرمية ربَيْنَ ٱلتَّقَفِين ومُسْبِح فَطَاعَات النَّـَسَـَّ إِن إِبِمَادُ جبهة ولسعة من المُقتَمِينَ مُعمِية المسحم ونسرورة الاسراع مى تصيدها كنمرء من عطبة الإصالاح يعتمر مهمة بي الندانة من أجل حمايا الشائمين على معطط شعيد البرمامج من هجوم

القوى العارضة والقرى التي بمتربها المسود لفكرى ولا تستطيع ملاحقة التطورات الني تمعث المالم الماسر

4.747

● بلزم كسب تأييد العمال لبرمامج المسحمسة ولاياح كل الرسائل اريادة هذا التليد. ويتعلق ذلك عن طريق تنمية الرعى ببرايا ومواند للمصيمسة وتوضيح أن تحسين كماط الشروعات يعني تشغيل الريد من المسال وتحسين ارضاعهم وبي فدا الشحسس يمكن أن يُحدث في طَلَّ القطاع الْسَاعِي الكف اكثر منه في طَلَّ القطاع المام قابل الكناءة مقدة خفر ابنه مى من مساح مدم في مدر بأرضاعه الصالية، ومن مراية للفصال في عملية المصمصة، وتجهر الرايا التي ضمها البرنامج للمسرى للماطين موهجة جيدة في غذا السند هيث يحصل اتجاد العاطين الساهمين

هيث يحصل انجاد العاطين ألساهمين على من أسهم كال شركة بتعفيض ٢٠/ من ثمن الد وتسبيلات في السداد تصل إلى ثماني سبوات مع انكانية دغم الأنساط مرحصة العاملين السبوية في الأرباع، كمَّا سبو أن أوصحنا 🖷 بارم كسب تعييد الإدارة، ويارم إيماد حواص الرؤساء السركات لتشجيعهم على تنفيذ البربامج حيث ثنت أن مديري المسروعات العامة بسعوين عي

معض المراحل منى بيم عند كبيير من السروعات النامة لهم يمثل تهديدا لراكزهم المادية والادبية. كما أنه يرود مهامهم منفوية خصوصا إذا بدا البرنامج بيع الشركات الراسعة 📽 أشَّدُتُ الشَّجَرِيةِ أنه مِنْ الأجِدِي بِدِهِ السِرِيَامِجِ

بقيادات جديدة لوصدات شاح الاجهور عند مردود يغير مهياة وحماة لإنجار يزنامج المستحمة، لقد دي استيار الخيادات جديد المستحمة، لقد ادى استيار الخيادات جديد المستحرومات العامة إلى تمقيق معمة كبيرة من تشيد الإبراءج العمري واحد الانسجور الاحدودة عدم حوار انظراد شحص واحد مهما غلا مركزه باتجاد القوارات عصوصا في تعديد استراتيمية البير خال مشروع او في تحديد أسعار الاسهم الني سنطرح أو تقويم النسروعات مستفار الاستواطئ منتظري الطروعات المطورة المنتظرة المستواطئة المنتظرة الدينة أو مؤلفة المنتظرة ألا تقدم الاستطاعة التي تصم كانتائات عالية وستوعة أول تقوم منتائل الدارات المنتظرة التي تقدم المنتظرة التي تقدم المنتظرة المنتاذة القرار المنتاذة ا هو بإحساع الاحسوات داخل هذه المسالس والرسسان، ونك هماية للفيادات التميدية س لانحراف أو البطأ أو الطد

 لاند أن يتسم تُنفيد مرماني الخصيصمية بالعلامية والشمانية من كل الراحل، ويحب إلا تقبل أي عروض الشراء أو حتى يتم بعثها ما لم يكن أو أعلن عنها حبني تعطي المرصة التكامسة لكل الستشرين وحتى تتم حصاية القيادات التي تعد البرنانج وجد مي كشير من الحالات أن اسحار الاسهم للطووحة في البورصة ترتاع بعد عطيات الطرح الأولى، لعلك وجند من القنيند، في مسعظم المالات الرح السب الطارب مستعملها مر ولحدة بالدورسة وليسث على بمعات. كما وحد أن أدخاط الدرَّأة سعبَى الإسهم في حورتها ينكَّها مي كثير من الحالات تعقيق التوارن والاستقرار في وق الاوراق الثالية، هبث شفل عبد الاسيم مسلير سوى دور كنها من بيج حصنص أو شراب من فدة الاستوم نقستان ميزية فيما بعد تموميها عمَّا فَاتَهَا مِنْ مُكَاسِبُ مَاقِيةٌ عَنْدُ السَّرْحُ الأولُ الَّذِي عالباً ما يكون بأسمار غير مراعمة وبمغد من صفوط الرأى الدام واسماداته الوحية الى مديري الدرائح في عالة لرنفاع نسعار الاسهم بعد البارح

### £ للحث العلمي

الموضوع الرئيسي : الخصخصة

الموضوع الفرعى في مصر: عام

al .a VI

اسم كاتب المقال: رقم العــــد :

114/1-/17 تاريخ الصمدور:

سامي متولى

# الناحية القانونية

ة هو رفن بتوفير البيه الالتصناعية للاسه مر التركير على هزمة السياسات الكابة الهابعة الى توسيع فاعدة كالكهة الخاصة وأعرب للجلس عن شدهوه مالارتياح أواء الصوابط وللمندات التي اكنت الحكومة ضوورة الاقترام بها في اطار برنامج

التصبيصية والتي من اهمها مدرورة المطاط على السيادة الرطنية ومصالح الشهب العسري بون السعاح بأي شكل من أشكال سيطرة رأس المال الأجببي إحراء التقييم السليم الشركات وطرحها الديع مى الوقت الماسد. أهدار الثال الحلم

● الحفاظ على حقرق العاملين بالشركات التي يتم خصحصتها وعصم

● الأشرام بمنّع مطوط انتاج جديدة وانصال النكنواوجيا الشاورة الريانة الانتاج والتصدير وقتع مجالات عمل حديدة اسام الشباب واشاء للجلس مما اقتمت عليه السكرمة في ساية ترابية السخولية من تشكيل لجنة وزارية تتابع المطرات التجيية لبرنامج المصنيف ويميث لا يتم الانتقال من مرَّحَلة الى الفرى في نفس البريامج الاجترار بن منطس الووراء كمنا رحب للعامر بنا أطنت عنه المكرمة ص

اعداد فاعدة مطرمات مالية لكل شركة نعرمة الركز النالي أبها غمة عشر سنوات. والتي وفقا لها فسمت الشركات الي ثلاث مجموعات عني يمكن شبهيل أجراء منابعة شهرية العسامات ألحارية لكل سها وتبأن المجلس س حالال رصعه لحصناد عامي منذ ١٩٩٤ وهش الأن من برنامج الشقصيصية وذلك من والم مانشير من تقارير اللعبة الوزارية للمصحصة أن الحكومة قد سارت في خطار متوازين يتطق اراهما بتنفيذ خطوات برمامج توسيح فاعدة للكية الحاصة كما ب ثانيهما على نفع وتعريز مشاركة القطاع الماص في كافة أوجه المشأط الاقتصادي وبي اطار الاتماه الاول افر للعاس طرح شركة بالكامل العاملي، وطرح استهم ٢٦ شيركة بالبورسة بميث تراوعت سب البيع ما بع. ٥٠/ و٠٠/ من احمالي استهم الشركات. مورهت سبب البيع ما ين ٢٠٠٠ و ١٠٠٠ من المسابي سبب البيات. كما رجب ما تستهدف هذاة توسيع قاعدة اللكية مثال العامي القامعي من توسيع اللكية في ٩٦ شركة دات الشطة متعبدة صناعية وصعمية وليد المطب تطبيق فواعد حميسة لتوسيع فاعتة اللكبة

العاصة وصرورة أن يقترر ذاك معفومات اساسية أحمها مرور غارافر بيئة تنظيمية جيدة وملاسة شكل من عمل الشروعات الطول ملكيتها إلى القطاع الساس في اطار تنافس، بعشق مكاسب الكانة الانتصافية بشقيها التحصصى والتكثرار مى

المامة وجري علاقة واصحة من الشركات المقول ملكيتها القطاع الماس وربي المكومة تعكس الله ستبادلة من الطرمي وتردي الي لغتفاء التصل الحكومي في معالات مثل التنظيم والتصمير ومعجلات

● وصبح الترثيبات الحاصة بصمات عمل الشركات التي تم ملكبتها للقطاع للماسرها لايمالف الصلمة العامة وفيما يتطلق بالاتجاد الثاني والحاص معمع وتحرير مشاركة القطاع الحاص في كامة أوجه الشاط الاقتصادي، رحب للعلس بالمطوات معمل الله بدائها المكومة القبل عن طريق تشجيع ودعم مشاركة الفناط التأسن في كافة المحالات سامنة أشبقة الرافق والمعدات حيث دعا القطاع الحادي في اغتباركة في مشروعات الياد والطرق والظل المحرى وأعرب العطس عن كامل تقديره لكل ما تتعقق حتى الأن من المجارات مي برنامج التحصيصية الآآبه لدى معمر اللاحظات على

ف و المطلس ما سبق ال طرحه من العام اللاصي من صرورة بقع حطرات التحصيصية بابقاع اسرع خلال هذه الرحلة التي اصحدت ميها المحفظة الاقتصادية الحكومة اكثر وصوحا وتحديثا والعدية وهنوح الرزية بالسنة كاسجتم همسمسه دون تناقصات تزدي الى



د کشال الجنروری اعترار الثّة سواء بالدليل أو الحارج • نعرت للجلس عن ارتباحه اراء ما أعلت عنه الحكومة من أن هناك

هسمة تبضيمات تتولى عطبة التقييم بمشاركة فعالة من جانب الجهار الركرى المحاسبات وهو الرقيب الفطى لاعمال الحكومة ● لاحظ الجلس أن المسوابط الخاصة بمطبة البيع مازاك عير والمنعة، على الهدم، هو تعطيق الصبي فيمة بيعية (م. أن هناك خبروطاً المانية المانية المانية المكن المنكون حديرة بالاهتمام مثل مشائر ما شرق بري ميسن مع يسمر من من مند. ليفقه من استثنارات او مانخلقه س مرض عمل جديدة حجرة أن مناك تموة من ظهور فرى امتكارية في السوق عباسة عن حالة النبع للناشر لكل او جرء من اسمم المحكومة التي تطكما عن الشروع العام لشتر او لحموعة مشترين محمدي سافا

ستر و تصوعه مستون مقطعي مناه ● مد المطبئ إلى ما أدت ايه عدايات التخييم بسعر أقل من السعر الشيقي من فادال الاسبهم الطروحة من رواية الإجال على شرائها وتحقيق طورات عائلة في ترياضها الراسسمانية الشية الطب الترايد عليها مما أدى بدوره الى اختسار طاهرة المستريات في البورصة ومن حيون من بي بيورد من مستورد قدين عطيات الديد على اساس مبدئ هنا ترصى القطس مصرورة قدين عطيات الديد على اساس مبدئ الشهرد بعص أنه يجب تطبيق كل حالة على جديد وعديد تعميم الاساليب على كل السركات بل يتمين أن تدرس كل حالة دراسة وافية، ليس على المستوى الالمر معيسب جل وعلى الستوى الاداري والعس وأوسى الجلس مصرورة المدرس على طرح مسهم النسركات في المورصات والاعتماد على نظام البيع بالصفاذات، كما حدث في عدد من الليوعات، هني لا تتحول للشروعات في شركات مطلقة لا بتنوك الجمهور في الاستثمار مها وذلك المنتقاء للشووعات التي تمثاح الى مستثمر رئيسى له جمرة سابقة في ادارة مثل الده للتبروعات وفيما يتطق بمعايات بيع الاسهم طالب الجاس بصرورة مرسول الى سمد عملال برخس الفرجيد حتى لا التراحم اسمار الرسم السمار المرسود المرسود حتى لا التراحم اسمار السيو مع وسم حد أدعى وهد العبى وهد العبى وهد العبى المراد الاسمو اشلامى التكالات والاحتكارات والاحتكارات والاحتكارات والاحتكارات والاحتجارة من المراحد اللكية ورحم المجلس من المسلس من المسلس من المسلس المراحدة المحكومة من المسلس المراحدة المحكومة من المسلس المسلسات ال مصيلة عمليات الشمسيسية لسداد حانب من الدين الحان الدي رمنات سية أعباقه ٢١/ من بسنة الانطق المانه، وفو ما يسيم في

لعبيد المدعل الوارية العامة الاابه يجبر س الاتجاد لا هوه ألحمسيلة لمألاج عُمَر الوارية مقط بون عيره الما يتربّ س استهلاك الحصيلة دون الاستعادة سها في استثمارا، ومبرورية واشار البياس الى ان استفاله بالبحد الاجتماع. المصنعمنة لايق المدية عما يوليه من لمتمام بالبحد الان المصمومة لابقل الفيدة عما يؤلية من العملم بالعدد الاه وتابع ما صدر عن الحكومة الميرا من تصريحات تقطق بالا غليار تستهدد تابع مستقبل العملة في اطار التحصيح الفندهاي برنامج التحريب التحويلي وتطبيق مطام المحاسر مبهو وتعلق العاملين أشركالهم وقدم السماح بالاستقباء عن اي عامل قبل

عبير عمل أمير يحقق له بشي الحمل على الأقل مصيلا عرضه المبطوق الاحتساعي قروسنا مبسرة البدائي انسخة هرد وباشد معيدون محمدتاتي فروهما ميسره الديد في مسكا هرف وفلند. المكومة الاسراع بالتخارهية الاسرافاء على أن تكون في اقطار مطا واصدته ومتكاملة بهم معيدها من مطال برامج رمية محمدة مع صرورة لجراء معمل التعييلات التسريمية والقامونية، حاصة من قامون العمل الحاكي وقالون التعييات الاجتماعية

من الناحية القانونية

الخصخصة

### في مصر : من الناحية القانونية

الصفحة	التاريخ	العدد	الصدر	كاتب المقال	عنوان نلقال	٩
4.	1997/0/7A	TARAD	الاهرام	أخد عمد عرز	رؤية قانونية للحصائصة على الطريقة المصرية	١
44	1444/7/7	1614	(علة) الاهرام الاقتصادى	أخد حسين	اغكمة الدستورية العليا : اخصخصة لاتخالف الدستور	٧

الموضوع الرئيسي : الخصخصة في مصر: من الناحية القانونية الموضوع الفرعي الأهرام

اسم كاتب القال:

رقم العــــــد : 1443/0/YA تاريخ الصندور:

## ديشوز المصري يسها

الأول عن برنامج الحكومة أسوسيج قامية اللكية الشاممة من شركات قطاع

الثاني. عنَّ القوات الاسترشادية لإعادة

الثالث: عَنْ ضِمِوابِطُ ومَقْتُرِهَاتُ لِأَنْبَارِاكُ المناطين واعتمساء منصالين الإدارة في شوكنان تطاع الاعتمال المام في الريافة

التي تشملق من الأرباح، وارفق بيدًا المأليل ثلاثة ملاحق

الإلى يشتمل سماه سدرسس مين السابي يشتمل مراصل الإعداد لطرح الشكات الشام يين خطرات تعيد برنامج نرسيج الشات يعين خطرات تعيد برنامج نرسيج خلصة الشابة في شركات الشاح العالم خلصة من منسورية إجراءات رئيسال عن موقع طا العالم على المديد رئيسال عن موقع طا العالم على المديد عليد معادد العالم المناسخية على المديد الأوله يتشمى لبيماء للشركات للطروح

ما تضمنه في التدرج التشريمي؟ وعلَّ صدر بناه على تعريض تضريعي سليم، وما مدى سلاطته للبستور؟ ولنا أن ببحث عن

معيىمنا بتسبتم بهعذا الطرل مزشوة

الرسية من حيث سرح تقتضينا الإجادة على داك، الرجوع إلى المسترس المستدورة التي تمدد النظام السياسي والالتصادي والاجتماعي الدولة

غف تناول المستور المسرى مى سابت

الرابعة، الأساس الاقتصادي لممهورية

الاستقلال، ويؤدي إلى تقريب الفوليق بين المفول، ويحمى الكسب الشروح، ويكال عدالة ترويم الأعاء والتكاليف العامة

وتناول الضميل الثاني من البسستور، التقومات الاقتصادية في الواد من ٧٣ إلي

للآبة ٢٩ تقسم اللكية لرقابة الشعب

وتحسيها البولة وهي ثلاثة أنواع اللكية المابة، والاكية التعاوسة، والاكية الخاصة اللهة ٢٠ اللكية العاصة هي ملكية

نجر العربية، عاه .

الزامية من هيشتمرج القاعدة القادمية

alal Bath

منكلة الشركات

3 ع المسئلات والشعب شمية، في محسر، في الأونة الأشهرة بمناسبة سياسة العولة. بني الوت المساول المسام إلى القطاع بنيان تصول الفطاع المسام إلى القطاع الضامر، واثارت دف السياسة فساؤلات كثيرة من للتمصيصين، ومن عامة الناس عن دلالة عند الطاهرة، التي أصب مع لهنا سود اكثر لرتفاعاً من صود التغيمات صورت المدر ترفعته من صورت الطعيفات التي حدثت في أوائل السنتينات. والإجاءة على هذه التساؤلات لأول إنه إذا كان التأميم الدى تم فى الماضى، عنى بتصول اللكية العاصة إلى ملكية عامة

عن طريق استبعاد رأس الثال العاصر ، فإر مصنفصة اليوم، نسي تعريل اللك العامة إلى ملكية خاصة، بإستيماد راس للال المسام واسد العبح أر مدعظم الشيروعيات فني تمسمعها برنامج المصححصة فدي عصدر عن فرزارة ـة بقيااع الأعمال العلم شاريح ١١ ضبراير 1997، عن ذات المنسروعات النو بيريي مدين من من المتسور مادا التي مبيل تأميمها، ومما لاتك فيه أن يشكر الشروع العام بمويت إلى الطباع المناص بعد أن ظل يممل في نطاق القطاع المام منطاب القانون فترة من الرمن والسور شكام واقلة المناس وسبب مناطقها شناستم والفارق عميق بين القطاعين، لأن لكل معهدا اليانه التناسنة به

ويتشبح أن بظام المنصبات سنأثر العوَّل آلتي لُحُدت به يهدف إلى... اولاً تحسين النقلع الاقتصادية واقالية المشروعات العامة التي يتم خصحصتها. سيسروعات الفائمة على يعم همستطوا ومساندة القطاع الفائض في زاءاد شطاعة بشاره مع الطورف الاقتصادية وصركة لشارهم مع الطورف الاقتصادية وصركة لشارهما من يجرولر الفية الإدارة ومصورتان القطاع العام الداملة • "اجمة التكولوجية العالية المطورة

ثانيا حفض عجز مواربة البولة الباجم من من الدرلة المشروعات العامة الخاسرة واستثمار عصبالة بيع حصص العولة في الشير وعيان المنامية، في المستوض

التسبير عنات الصاحبة في المهموس بالشروعات الأجرى لتشكل من معمها معم تعديم فياكلها الثالية تالك أفضائن السموق الثالية وفتح باب الاستشمار، اسام رأس لذال الوطني، والترسع فى مشاركة الممال مَى مَلْكِيةً للشروعات والساهمة للشعبية بذوسيع ناسة لللكية

العب ضرورة إصدار تنظيم تشريعى في الخصخصة في مصر حر الكتب الفي لورير قطاع الاصال المنام بشاريخ 14 صبيراً ير 1997 ، بليل الإمرابات والإرضادات المامنة ليرناس المكومة، لتوسيع قاعدة اللكية، وأعادةً الهيكاء وهوافر العاملير والإدارة متصنعنا

ثلاثة أبوأب .

الشعب وتتلك بالدعم السشمر اللطاح العلب ويلود الثناع العام النضم في جميع للمالات ويقصل السنوابة الرئبسية في حت النعبة اللاط 27 اللكية النصاريبة، هي ملكية المعجات التعارتية، ويكلل اللانون رعايتها ويضمن لها الإدارة الدائية

للاء ٧٧ للكية الشامسة، تتمثل في بعد ٧٠ العربة المناصبة التمثل في رأس الآل غير المستقل، وينظم القانون، أقاء وطيختها الاستساعية في خدسة الالتساد القوبي، وفي إمار شاة النسية عين أممراف أو استشفاراً، ولا يصور أن تتمارض مي طرق استخدامها مع الغير عاما الله مع طرق استخدامها مع الغير الأبرة ٢٠ لا يجور القاميم إلا لاعتبارات

المنالج العام وتقابرن وطائل تحريض ويتضح من فده النصوص المستورية أن الاشتصاد المسرى يتسح العمور اللكية الثلاث المامة والساهبة وألتمارسة، وليس من بين النصوص المستورية ما يتعارض مع تصول رأس الآل، بين جميع الانشطة الاقتصادية في مموره الشلاث، وذلك في الطاق الذي مبيد النستور، ويتفرع عن نك ان تقنصر وطيفة السلطة التشريعية في عدا المبال على تنظيم عده الوصوعات في صورة تشريعات اما الوصوعات التي لا تصناح إلى تشريع مُضَعُولَى السلطة التمينية أصدار فرارات بتعيدها، وإذا كانت المادة السالفة الإشارة إليها تقصي بلته لا بجوز التقيم إلا لإعتبارات المعالج الماب وطالون، وطائل تعويض. فإنه يجب عند الرعبة من العنول عن التأميم والعواة غصبة أن يكون دلك بتحديل مستورى أو إصدار قانون على الأقل سطّم عملية عذا التصول من القطاع العام إلى للتناع التاس

الأساسية في الدولة وطيعتها التي حولها لباها المستور وفقا لأسكاسه الأمر ألدي ع مصوح السناط الاقتصادي مأسوه لَّبِوا الْسُرِعِيةِ، ويتعرج عن ذلك أن القرارات التي تصديرها السلطة التنفيدية، يجب أن تكرر تطبيقا للقاهية القابرنية الأعلى درجة ونسى علك المستور ويستنع ذلك انه إذا مستر شرار من ورور قطاع الامسال او استلطا التفييمية بصفة عامة. خلاف هده السلطة التنبية بصنة عامة خلاف دفع المسوية بسيرية عامة خلاف دفع بمرية حلساء والمعع بعدم مستورية بيرية على وردومة والمستورة القالمية والمستورة القالمية في تصدير التساوية في تصدير التساوية في المستورة التالية الانتسانية الإسالة الانتسانية الانتسانية الانتسانية إلى المساوية التالية الانتسانية والمساوية التالية الانتسانية إلى المساوية التالية الانتسانية إلى المساوية التالية المساوية التالية المساوية التالية على المساوية المساو

شمس تك أن تبسائسر السلطان

سعسة على السدو الدي سارت عا الدول التقدمة، والتي سمقتنا في هذا للمال كقانون ٢ يوبيو ١٩٨١ وقانون ١ المسطى ١٩٨٦ في فرسما اللمان نظما المسجعية تنظيما فليوننا محكما، أما القدادين وقم ٢ ٢ إيدنة ١٩٩١ ظم ينظم

قواعد تمول الشركات العامة إلى شركات خاصة، ولم يضم ضوابط الأعصابة الشراء بما يحقق غابته دي توسيع قاعدة اللكية يع. أنماء الشمع، ذكل خوافهه ، ولم ينظم يها منه فتنصب مثل طواحف و لم ينظم الرسائل اللغية للمصبححة سراه بالبيع الشيائل لو البيع السرتي، او التناوير التمويلي، او الإكتتاب ولم يحند السبة التي بمرز للمستثمرين الاهامت تعلّمها، وكيفية هذا التعاليه وطريقة عرص أس هده الشيركات في بورصيات الأوراق الثالبة

أحد عمد عرز

711A0

الداجلية والشارجية ألح وياستشراء ما تصمعه برنامج الحكومة لتوسيم فاعدة اللكية المسادر شاريخ ٢١ فيراير 1997 الصنادر من مكتب ورير قطاع الأعمال العام، مجده لا يشالت المستور في فصوات لان المستور يصمح متحول اللكية كماية إلى الخاصة أو التعاويية أو العكس، فالنحول بين عمور اللكبة الثلاث أمر وارد نصور في نطاق المستور، بشرط أن يكون وبالتحول في إطار تشريعي مبصبط غير أن برنامج المكومة في هذا الشمال لم يميدر في عسورة تشريح طرم بالصي

واني خدوء عنه الاحتبارات مستطيع أن نقم الانتزامات الآنياء نقم الاقترامات الاباء. اربر وضع الإبار التشريحي للتحول. وممالا قبط الشروبية مشوضيا التمرج التشريعي، فتنظوم جميع ما يتطق مهذا التحول، ومخاصة تصيد الويتة التي تتواني لجراءات النحول وتنفيده وأخنصناهماتها والرقانة عليها، والشركات المامة النر تَمْرع عن ممال الشعبل بطبعتها الاستراتهجية، وملاسات النظام العام الاقتصادي وتشكيل لجان التقييم، وطرو الترقييم الصدرة، دون أعب التغييرية للإدارة بشائها.

ثانياً إنهاع الألبات الفادوية التقليدية التي ألها الشعب السرى، وقت معاهها وعطقت اهدامهاء واعمها أسلوب عظد الترام الرامق المام ومعاصمة بالمسم للمشروعات العملافة طرا لطبيعمها السيوية. وعدم تمرة الأفراد على شرامها. كاك أسلوب الشركات الساهمة. وما كال بتلدمصر وشركاته المسلافة الناهسة قبل التقيم. إلا شرة هذا الأسلوب، الدي يمكن المودة إليه، بعد تقييم النسركات محا التصول، وتقدير فيضة السهم، وطرح ليهمها للإكتباب العام، وتكوين الضوكات سيسه موسب مسم وطوي الدولات الساعة في حفظه وشيع الكششات شر اللياعة الشعبة الثان الشعب ثالثا عن حالة بيع الشركات او اصول يعس الشركات العاصة، يجب اشتراط

معمدر الكفارة في المنتقلال نشاط مده الشركات، بالإصافة إلى السعر الأطى، لأن الفاية، هم القدرة على السندرار نشاط هده الكيامات الاقتصادية، ويسمها بسخرها المقبض، صبرنا للمال العام بعد إعداره

الموضوع الرئيسي : الخصخصة أيحد عمد عوز اسم كاتب المقال: الموضوع الفرعي في مصر: من الناحية القانونية TTTA رقم العــــدد : 1997/0/74 الاهرام

تاريخ الصيدور:

وأنصاء إتامية ليستنبدال تسهيادات رافعاً والعنه استجمال تسهادات الاستثمار التي تصدرها البدول الصرية ملسهم الشركات المروضة الوسيع فاعدة للشاركة، وقد أتبع الشرع الفرنسي هذا الأساوب ومن المكن تطبيقه في مصر بعضه منطق متعمل عن الدرجان عليه. وهده منابقة لا ينكرها مكابر لذا نقترح أن يكون تعويل لسهم الماساين اً . فَانْضُ لَشَرْلَكَاتَ التَّاسِيَّ الإجتماعي. وإمضارها لجورا صوّجاة، معلوكة ملكية مألمنة لدافعهها وهم الممال وقد ارمقنا مشروع فاتون سبق أن افترحناه بطك ب. تتبغيل العمال الراميين في شواء ب مستون مسال الوطني مي سوره سهره سالمات (مسافية المستون منافعة الشراء الأسهرة حتى تكي بالمتهم سناهمة حقيقية جرد حسيمة العمال من مسيمهم من ج - همدياة العمال من مسيموم في الارباع على النمو الساقت نكره ما الموا الساقت نكره مسات مساحت الثانية في الدابات المائية في الدابات المائية في الدابات المائية ومن الدابات المائية ومن الدابات المصحبة ومرة السيولة المائية ومناع الاستثمار ومائا المسيولة المائية الاستثمار ومائا الاستثمار ومائا المربوبة الموردوبة هانب کبیر من سورها، بید، آبا کانت فته، سواه کار میما شامالا فستثمر او اكثر، از نقيم الشروعات ونمويلها الى اسهم، بنم الاكتناب ميها وتداولها بأدفأ تنظيم شرأة الأعالب، للاصبول سهم وإلا عسار الاستنصباد الرطبي كلامياً سَدرَ عن مفهوم سياسي فهلًا جامش فلستشرين، على فستشرار الأوساح، ولا تمود سياسة التضيم س إِنَّ الإسالَ مِن التَّرُودُ المَسْبَقَيَّة، كَرَمَهُ الله ومثل الأمانة فلا إسالاح إلا مه ويه، وصدق المق عن قوله تمالي «إن الله لا يغير ما طوم عنى يغيروا ما د. أحمد محمد محررُ أسفاذ القامون التجارى

بحامعة القاشرة

الموضوع الرئيسي : الخصخصة أحد حسن اسم كاتب المقال: الموضوع الفرعي ل مصر: من الناحية القانونية 1444 وقم العسساد : 1994/4/4 (عِلة) الاهرام الاقتصادي تاريخ الصندور:

### المحكمة الدستورية العليا:





الخصخصة لا الدستهر

### أحمد حسان

باسم الشعب المحكمة الدستورية العليا بالجاسة العلنية المعقدة في يوم السبت اول فبرَايرُ سنة ١٩٩٧ أَ الموافق ٢٣ رَمُضَّانُ سنةُ ١٤١٧ أَ

برئاسة السيد للستشار الدكلور عوض محمد عوض لار رئيس الحكمة وعضوية السادة السَّنشَارِينَ : نَهَادَ عبد الحميد شَلَّافُ وَعَارِوقَ عبد الرحيم عنيم وعبد الرحمن نصير وسامى فرج بوسف والدكتور عبد الجيد فياض ومحمد عَلَى سُيِفَ أَلَدِنَ وَحَضَوْرِ السَّيِدُ السَّنَسَارِ البكـتور/ حنفي على جبالى رديس هيـئـة للقـوضين وحـضـور السـعِـد/حـمـدى أنور اصدرت الحكم الإثن فى القضية للقيدة بُجدول للحكمة النستورية العليّا برقم ٧ لسنة ١٦ فُضَّاقية مستورية،

المقام من السيد/ حمدي حودة بنر

١ ـ السيد/رئيس الجمهورية ٢ ـ السيد/رثيس مجلس الوزراء الإجراءأت

بتأريخ ٢٦ فبراير ١٩٩٤، اودع للنعى صحيفة هَيْمَ الْدَعْبُويَ قُلُمْ كُتَابِ الْمَكُمَّةُ طَالِبًا الْمَكُمُ : اصليبا بعندم سننشورية فانون شبركنات قط الإعمال العنام الصائر بالقانون رقم ٢٠٣ لسنة ١٩٩١ لَخَالَفُتُهُ الأوضَاعُ وَالْجِرْآمَاتُ الَّتِي رسمها المستور في المانتين ١٩٤ و١٩٥ منه، واحتباطيا بعنهم تستسقورية هذا القنآدون لان الضابة الذي ستهلقها مثاقبة لحكم المابة ٣٠ من المستور.

ومن ياب الاحتانسيباط الكلىء ألحكم بأقت بستورية كل من للأدة ٥ من صواد اصدار هذا القَسَانُونُ وَكَسَنَاكَ لَقُواد ٣ و ٢٠ و١٠ ومه من ذات القانون

بضنياع حقوق العمال وتوفير العنبد منهم وان قانون قطاع الإعصال العام رقم٢٠٣ لبعام 41 يتنافى وسيطرة الشعب على القطام العام وبوره الرائد في مجال التنمية. قالت المحكمة فى هيليات حكمها الصبادر بركاسة الستشبار النكتور عوض الران الخصخصة لا تخالف لحكام العسشور، كمنا لا يجنوز ان بقستر الستور باعتباره متضمنا حلا نهائما ودائما لأوضاع اقتصابية جاوز الزمن حقائقها فلا يكون تبنيها والاصبرار على استمرارها لم فرضها بالية عمياء الاحرثا في البحر، بل يتسعين ضهم النسستسور على ضسوء قسيم اعلى غايتها تحرير الوطن والمواطن سياسيا واقتصنانياء كما لنهنف التنمية الاقتصابية والاجتماعية التى يتطلبها النستور هو تغيير اشكال معقوبة فى الحياة من خالال التعليم والبيلة وتكافؤ الفرص وان الاستلمار العام والضباص بمضيئلف حسوره لييس الا امسوالا تتنفق ويعتبر تجميعها لازما لضمان قاعدة انتاجية اعرض واعمق لايكون التفريض لبها الاتراسا ونكوثا عن قسيم يدعو البيها التطور ويتطلبها، وأضافت للمكمة أن للأستثمار المام والخاص دوره في التنمية. وليس لازما ان يتخذ هذا الاستثمار شكل وحدة التصابية تنشكها الدولة او توسمها

وكيس على النوكة ان تبليها اذا كان تعثرها بلديا أو كانت الإموال لا تنفل عائدة مجزيا أو كان ممكنا اعادة تشغيلها لاستخدامها على نحو الحضال ولا مخالفة في نلك للنستور. واكنت المحكمة فى حيثيات حكمها ايضا بآن

ماتنص عليه المائة (٣٠) مَنْ قانون شركات قطاع الإعمال ألعام من جواز تناول أسهم الشركات التابعة لشركات أأبضة ـ ولو ا ل هذا التداول الى بدهها للقطاع الخاص ، لا يمثل رده عن الدور الرائد للاستثمار العام، بل هو صون الدور الرائد للاستثمار العام، بل هو صون الوارد الدولة لايجوز تبديدها . وينشر دالامرام الالتصادي، نص حكم

النستورية بالكامل لبكول وليلة تحسم الجدل الدائر حول مايدور عن بدع شركات القطاع المام الى القطاع الخاص من ضياع حقوق العاملين

## مكنت العلمي

الموضوع الرئيسى : الخصخصة اسم كاتب المقال : احمد حسين الموضوع الغرصى : في مصر : من الناحية القانونية وقم العسسند : ١٩٦٩ المساور : ١٩٩٧/٣/٣ المساور : ١٩٩٧/٣/٣ المساور : ١٩٩٧/٣/٣

قدمت هيئة فضايا الدولة متكرة طلبت فيها الحكم يرفض الطلبي الاصلي والاحتسباطي، ويعد فيول الطلب الماليم على سبيل الاستباط الكلد أد دفقه.

الكلى أو برقضة. ويعد تحضير الدعوى، اودعت هيلة للقوضين-تقريرا درابها، عقب عليه الدعى بملكرة قدمها بجلسة الرافعة العقودة في ٤ من يناير ١٩٩٧

وُنظرت الدعوى على الوجه البين بمحضر الجلسة، وقررت للحكمة اصدار الحكم فيها بجلسة اليوم

بعد الإطلاع على الإوراق ، وللداولة . مد الإطلاع على الإوراق ، وللداولة . ميث أن محيشة . ميث أن أوقائل ، على مايين من محيشة . ميث أن أوقائل الأورق ، متحسل في أن للدعي غلى أن الذاته للدعوى راحة المعالى ووزير المقام الإسمال ووزير المقام الإمام الورزياء محسقات مطالب المحكم الموراق ، متحسقات مطالب المحالم المنافق المنافق المتحسقات مطالب المنافق المتحسقات مطالبة على المتحسقات منافق المنافقة المتحسقات منافقة المنافقة المتحسقات المنافقة المنافق

بيل طبيعة العمل والموافق التي كان يتقامناها، قاهم الطبيع دعواه المؤموطية القاسل إنجاستها والمام متحكة الوقوضية عالم التجريب المتحدثة الموافقة ١٩/١/١٧٦٧ لما المعامل التجاهة المتحدثة أمركات إلغام الإصبال المام الصادر يقافين إلى الم المحدد المتحدة المحددة المحددة المحددة المعاملة المحددة المحددة المحددة المحددة المتحددة المحددة المحددة المحددة المحددينا المتحددة المحددينا المتحددة المحددينا المتحددينا المتحددينا المتحددينا المتحددينا المتحددة المحددينا المتحددينا المتحدد المستورية المتحددينا المتحد

وحيث أن الختي ينضي - بصفة اصلية - على وحيث أن الختي ينضي - بصفة اصلية - على المشتي ينشي - بصفة الصلية الصال المأمة الصال المأمة المائمة المائمة المأمة المؤلفة المأمة المؤلفة المأمة المؤلفة المأمة المؤلفة المؤلفة

من الدستور إلى القانون التقادي من المداه ، المستور إلى القانون التقادي التقادي المداهد المحيداء قد جرى على أن وحيث أن أن أن أماه أنه المحيداء قد يم معذاما على المتابع المتابعة على المتابعة المتابعة المتابعة على المتابعة المتابع

بمعدارها حال عياب السلطة التشريعية أو يتفويض ماية ، وكان الإستداق من تواقد الإقدام التعليه الله يتطلبها العستون في القوانين يعجها، يعير سابقاً بالشوروة على القوضوية المستون اعان القصام أي مواز القوضوية المستون اعان القصام أي مواز منوضوي من للطاهروة على استيامة المنابئة التصوص القانونية للطون عليها الخطاباتها التنافية على ولان يتحاول من جديد.

وهيث إنه متي كان مناقدم وكين. وهيث إنه متي كان مناقدم وكان قضاء المحكمة البستورية العليا بجاستها المقودة في 12 يناير 1490 في القسفسية رقم ١٧ لسفة \$اقضائية مستوريةه وكنلك حكمها الصابر بجاستها المقودة في ٦ إبريل ١٩٩٥ في القفِ رَقُم ٢٠ لَسِنَة ٢١ قَصْبَائِيةُ أَرْسَتُورِيةٍ، فَأَصِيلًا فَي عوار موضوعي: أولهما قيما انتهيُّ إليه من عدم يستورية نص البيد السابس من الأبة الثانية من القَّانُون رقم ٧٣ اسنة ١٩٧٣ فيما تضمنه مُرّ خطر ترشيع شباغلى وفلائف آلادارة العلبياً لعضوية مجالس إدارة شركات قطاع الإعمال العام التابعة؛ وثانيهما: فيما قضى به من عدم ستورية مانصت عليه الفقرة (ه) من المادة 17 من قانون شركات قطاع الاعمال المام الصادر بالقانون رقم ٢٠٢ لسنة 1991 من تصديد حد أقصى للمكافأة السنوية التى يتقاضاها أعضاء مجلس الإدارة الانتخبون؛ وكان هذان الحكمان قد انبنيا على تعارض النصوص المطعون عليها والأحكأم الموضوعية في النستور، فبأنهم بِكُونَانَ قَدَ انْتَهِيا ۗ إِلَى مُوافَقَتَهَا للسَّنَورَ شَكَااً، تَقْمَدِراً بِأِنَ القِّنَانُونَ لابِعَنْ كَنْلُكُ إِلاَ إِذَا كَنَانُ مستوقيا أصلأ للاوضاع الإجرائية اثنى تطلبها النستُّورُ فِيه، فإذا جَاوِزُّها، فَإِنْ النَّصوَّس النَّي تضمنها تفقّد صفتها كقواعد قانوبية، فلا يجوزُ تطبيقها، ولايتصور بالتألى الخوض في اتفاقها

او تطرضها - موضوعيا - مع المستور. وهدت المعمى على فواصل التدييز بين الملائق الشكلية والوضوع التي جرى بها قضاء هذه المحكمة، أشها تقوم على المتراض لايجور أن تتعلق به الاحكام الفضائية، ولال يكون من اسميلها، وليس في قانون المحكمة المستورية العليا - مامنعها من العمول من شغالها في هذا الشان

وهبيث إن هذا القعي مردود أولاً بأن قضاه السكم يعتبر منصوفاً إلى المسائل التي فصل فهه " معرفة، وكملك إلى تلك التي ترتبط بها بحكم الاقتضاء العالي، فلا يكونان إلا كلا غير منقسم ويتكاملان بالتللي في شان بنيان

مكمو والمنعاد القرر يقوم طليها ويومو فلنايا بن المساق التي براهور فضاء المحمّ مستيحة أي بحشها، تقليم خيرها إلا المحمّ مستيحة أي بحشها، تقليم خيرها إلا كان القانون صعية أشكار خيا منعما البدياء وكان القانون صعية أشكار خيا منعما البدياء ولموراة ومن غير القحسون أن تجهل المختمة ولهوا، ومن غير القحسون أن تجهل المختمة المستوية الطبيا مصرفا في الفرية المؤلسة المناسسة المناسة المناسسة المناسة المناسسة المناسة المناسسة الم

- لازمـــاً، وإلا كـــان خــوفـــهـــا فى الطاعن الوضوعية غير متعلق بقانون

يمعني الكلمة.
وصردود ثلاثا: سان قضاء همه
للحكسة - في للسسائل الثي
تناولها - يعتبر قاطعاً فيها،
مانعاً من إثارة الجبل حولها من
جيد، فلا تجوز مراجعتها فيه
سائدة فا تأثيرة من المناذة ا

عَدَّ بَاللَّهُ مُا عَنْ الْوَوْيَا.
وحيث إن الدعم طلب خفلك .
وحيث إن الدعم علب خفلك .
وتمملة الحتياطية - التحتم بعدم
والإعمال الفعام - في مجلة الإحقام القبل - في مجلة الإحقام التي المستجها منافية .
والإعراض الذي استجهام منافية منافية الشمل الذي استجهام منافية الشمل المادة .
ومن القسمان المستجهام المستجه .
ومن القسمان المستجهام المست

يُحقة التنصية ونبقود خُعثامًا في مختلف المرحة التصديق مختلف المحدود في التقويد المعلودي فيه اجزاء من الغافون المعلودي في المعلودي المسلمة على المعلودي المعلودي المعلودي المعلودي المعلودي المعلودي المعلودي المعلودي وفي المعلودي المعلودي

وحسيّت إن هذا النعى مسرود إذا بازاً بالأساف المنصوب النحو المنافوت الشرقا العملة المنصوب الشرقا العملة المنصوب المنطقة المنطق

معدورية ومرود ثانيا: بان الخصوص المستورية لايجوز تضعيرة ماعدارها حلاً بهائناً ودائماً لاوضاع القصائية عاوز الزمي حقاقها، فلا يكون تبنيها والاصرار عليها، ثم فرضها بالمة عمية الاحرثاً في المحر، مل يتمين فهمها على ضعود قيم اعلى التحتي تصرير الوطن وللواطن سياسيا واقتصائيا.

ومرود ثالثاً: بان قهر النصوص البستورية لإخضاعها الطسفة بذائها، بعارض تطويعها لأفاق جديدة تريد الجماعة بلوغها، قالا يكون النستور كافلاً لها، بل حائلاً بون ضعانها.

## مكنبته العلمي للبحث العلمي

الموضوع الرئيسى : الخصخصة اسم كاتب القال : آخذ حسين الموضوع الفرعى : في مصر : من الناحية القانونية وقم العسسيدد : ١٤٦٩ المرام الاقتصادي تاويخ الصسيور : ١٩٩٧/٣/٣ المسيور : ١٩٩٧/٣/٣

ومربود رابعة؛ بإن القنصلية الإقتصاحية الخيد الميزو بمناور المجادة البي يتطابها بالمسرور مفاولة للغيير الشعارة منظومة للغيير الشعاء مون شكل منظومة للغيير الشعاء مون المعارفة منظومة المنظومة ال

متعودة. ومردود خامساً: مان الاستثمار بمضالف مسسوره – المسام مفهرسا والخساص

اليمن إلا السوال تصليقي رسواء عياته الهولة في تونية لهما بينية الهولة في تونية لهما بينية (يماني تحاصل في المنه للتجهية الرماني المنهاي التجهية الانجهية المنها إلا ترام لونية كالمنافئ على المنهاي المنافئ على المنافئ المنافئ المنافئة الاحتماد المنافئة المنافئة الاحتماد والمنافئة والمنافئة المنافئة والمنافئة والمنافئة والمنافئة والمنافئة والمنافئة والمنافئة المنافئة المناف

الشعب، ومقضّعاتها أن مَعَوَّن الأستقدار ألعامً المقام وولا ألشيه ملا القصورة على يصدّد الي موقع على مبادية المؤسّعة المن موقع من مناسبة تمثل الموقة من خلالها على نقضية مناسبة المستوسسة والإنسانية والإنسانية والمستوسسة والمناسبة والمستوسسة والمناسبة والمناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة

ومترود مسامساً؛ مان تواصل القضمية وإثرائها لمواتجها ، وعلم ندنم عليه المادة \* ٧ من المستقور - إنما مثل اصبلاً مبلوره الإستقمار العام، ولأن مهد هذا الإستقمار الطريق إلى الاستقمار الخاصي وكان جادثاً لقواه ، إلا انه اسبق منه وجوية ، وأبعد الرأء إذ يعتد المادين متصديدة لا يقيل عليها إلا يعتد المادين متصديدة لا يقيل عليها

غياز نمقي (الاستثمار العام الواجهة الازنا شمانا السعرة (الحداق والطويان العام والخناص دوره في الشعية (وإلى أن الواجية الوريقان العام والخناص دوره في الشعية (وإلى أن الواجهة الورية بيناء المنا (الإستثمار مثل وصدة العامية) لن بنشية المنا (الإستثمار المناصرة التشابية التشابية كان المحلومة بالمبارة أو كتاب الحوال الوظائم كان المحلومة بالمبارة أو كتاب الحوال الوظائم تشعفها بالمبارة إلى المواجهة المبارة الوطائم تشعفها بالمبارة المناصرة المبارة الوطائم المبارة المبارة

وتميسزهم، وعلى الأخص من خسائل فقل ا التكنولوميا وتطويمها وتعييمها. ومردود سابعا: بان ما تقص طهه المادة ٢٠

من النفين شركات تطاع الإسمال المام من جواز تعلق اسهم القدرات اللياسة الشركات الفضة وقد ال هذا التعلق إلى يتجها للطاع الخاص. لا بعلى نرية عن المين النفية بالمسجعة العام بل هو صحورة أوا ردا لا يصدر النساسة أو بمشرقها مصاحبة التواصل القضية فرابط بمشرقها مصاحبة التواصل القضية فرابط

و المراقع الم

ويتميّن بوما أن يقون هذا القشر مشعداً من مجرب مثلاً النفس للطعيق بقد المستور بقد المستور مستدلاً بالمعتاص التي يقوم عليها معكنا تصوير وموليهمة بالترضية القضائية تصوير الاراتي معلدة أي مستور الباشر إلى النفس للطحون هذه بالإلا أن المسالة النفس لد طبق أصلاً على من أمض من الطعاقية المستورية أو كان من غير التخافين بلمعامد ، أو كان بأن بلك على من العنى منابعاً با يعود إليه بأن بأن بلك على منافقة إلى يتماني المعادمة ، أو كان بأن الله على التحافيق التي يتمانية إلا يعود إليه ا بلياشرة بأن في المنافقة المتحرب المحرب بها مركز معادة إلى المعادى المعادى والمعادى والم

وصيف إن النزاء فلوشيوغي، مداوم حق التعرف إلى المتحدول معاشرة ومتفات التعرف المتحدول على الصوائد ومتفات التعرف على السوائد ومتفات المتحدول على المتحدول المت

وحيث إلى القموري المستدورية. ووحيث إلى المخرورة والم تجدا النحو ومن الإحدا النظائم على الإحدا النظائم المن المنحوض و استخدام واستخدام واس

على النمو الإتي: منادة 0: من قانون إصدار قنانون شركنات قطاع الإعمال العلم:

لايجوزتفسير الدستورباعتباره متضمناحلانهانيا ودائمالأوضاع تمتصادية جاوز الزر حقائقها

## للبحث العلمي

اسم كاتب المقال: أحمد حسين الخصخصة رقم العـــــد : في مص: من الناحية القانونية تاريخ الصدور: 1447/7/7 (عِلة) الأهرام الاقتصادي

> مع عسدم الإشبلال بما ورد في شبيانه نص مع غضرم الإحسال معا ورد في مسبب سن خاص في هذا القانون ثلراقق، لا يسري نظام الماملين بالقطاع العام الصائر بالقانون رقم 43 اسنة 1974 على الصاملين بالأسرك الت الضافسمة لأحكام القانون للرافق، وذلك اعطبارا من تاريخ العمل باللوائح المصار

مادة ٢٣ من القانون الرافق ونصبها: يكون الحاملين بالشيركة نصبيب في الأرباح لتى يتقرر توزيعها تحسه الجمعية بناء على اقتراح مُسجِلُسُ الإدارة بما لا يُقل عَنْ ١٠٪ منَّ

ولا يجوز أن يزيد ما يمسرف للعاملين نقدا ان هذه الأرباح على مجموع أجورهم السنوية الأساسية . وتبن اللائمة التنفينية كيفية توزيع مأيزيد على مجموع الاجور السنوية من الأرباح على الخيمات التي تعود بالنفع على العاملين بالشركة.

مَّادَةُ 27 مَنْ القَانُونَ للرافق ونصبها:

يراعي في وضع اللوائح المنظمة <del>للسلون</del> العاطين ماياتي : اولا: أن يكون لكل شركة هيكل تنظيمي وجمول وظائف مما يتسفق مع بيمة انشطة الشركة واهدافها . ثانيا: التزام نَفُأُمُ الأجور مِالحدُ الأننَّى القَرْر قانونًا. ثالثًا: ربط الأجر ونظام الموافز والبدلات والكافات وسائر التعويضأت والزابا للألية للعاملين في ضُوه مَا تَحَقُّقُهُ السُّركَةُ مَنْ إِنْنَاجٌ أَوْ رَقَمَ أَعَمَالُ وماً تحلقه من ارباح.

وحيث إن البغي ينمي طي الواد السابقة ـ والتي تحدد نطاق الطعن بها - إخلالها بنص الَّالَةُ ٥٩ مَنَ النِسَلُورِ الذِّي تَقْضَى بَصُونَ لَكَاسَبِ الإِسْلِراكِيةَ ويعمها وحمايتها ، ويندرج تحتها الغيمأنة ضد القصل وانتال إجازات العاملين مع التقيد بمد السمي

سُيثُ إِنْ هَذَا ٱلنَّعَىٰ مسربود اولا: بان النستور، وإن كال بنص المائة أنَّ ما أسماء مبالكامب الأضتراكية، واعتبر دعمها والحفاظ عليها ولجِّباً وطنيًّا، إلاَّ أنَّه خلا مَّن كل تصعيد لهنا يكون منصرفنا بمضمونهما ونطاقها، بل جهل تماما بها، ولم بمل حتى لِّي قَـانُونَ لَبِـمِـانَ مكوناتُها، ولا يتصورُ بالتالى ان يكون النسلور كافلا للممال غير نكك الصقـوق والزايا للتي نص طيـهـا في

وصرود ثانيا: بأن للزايا التي بنشكها الشرع للعمال لجوز اعتبارها جزءا من مكاسبهم إذا خلا النستور منها، بل يكون امر بقائها أو زوالها بيد للفرع في حدود سلطته التقنيرية، وواق شروط موضوعية.

ومردود تافت: بان الحقوق التي ضمنها بستور العمال شانها شان غيرها من الحقوق التي كظها لسواهم، لايجوز فُصلها عن مسلولية التضافها، ولا مقابلتها بغير وأجباتها، ومعتلها بالضرورة أن تكون للزليا التي ربطها الستور بالعمل محمدة نطاقا على ضوه قسمت، قبلا ذكساقا على من طابونها بغير جهد منهم يقارنها ويعاطها. بإلا كان عبؤها قامحا وإضرارها بالثروة

مومنه بعيرا. - بل إن بيساجة النستورُ ذاتها تقرر بان التعاوير البلام لأوضاع الحسياة في الوطن ينبغي أن يكون نهجا متواصلا وعملا يؤويا، مُرتبطاً بِإطَّلاقُ الجِمَاهِيرِ لطاقاتِها وملكاتَها ، فلايكون إمنهامها حضاريا وإنسانيا إلا عن طريق العمل وحدث وهو مالنس عليه المادة ٧٥ من النستور التي تكال لكل موامان نميييا عن الناتج القومي محيده القانون بمراعات عمله وملكيته غير المساطلة.

وللن هند البستور بنص للادة ٢٢ الأغراش التي ينبغي أن تتوخَّاها خطة التنميـة، ومن نَهُمَا زَبِائِهُ فَسُرِصَ العسمل، وتقسرير حسبينُ للأجور لاتقل فيه عن انتاهمنا ولاتزيو عا اعلاهماء غسمانا لتوازن البخول وتقريبها فيما بينها، إلا أن هذه الْمُادة ذاتها تَقْيم رَبَّاطا وثَيِقاً بِينِ ٱلْآهِرَ والانتاجِ، فلا بكونُ ٱلْأَهِر ومايت عل به من الزايا، إلا من ناتج العمل وَبِقَــَدُرِهِ وَتَرْبُدُ لِقَادَةً ٢٩ مَنَ الْيَسَــَـَــورِ هَذَا للعنى من خالال ضمانها للعمال نصبيبا فى إدارة مشروعاتهم وفي ارباحها، بقشرن بالتراسهم بتنمية الانتباع والمصافئاة على أدواته وتنفسذ ألخطة الإقشمسابية بلخل وحَـدالتهم وفـقـا للقـانون. وهو مـايّعنى انّ للحقوق أسبابها وادواتها وشرائطها، فلا يكون طلبها لأزمآ إلا باستعفائها

ومسربود رابعساء بان النستسور حسرص سوص التى تضعنها على ان تكون التنمية طريقا وهشاء وأن تكون وسائلها أعبون على إنف انها، وأن يكون التكامل بين مراحلها وعيا عميقا. بل أن سياجة الصنور تَؤْكِدُ أَنْ قَيِمَةَ الْفُرِدِ . الْتَيْ تَرْتَبِطُ بِهِا مَكَانَةَ الوطن وقوته ، مردها إلى الْعمل، وإنَّ النَصَال من لجل الحسرية يقسد خيى أن يكون دور بين جبن المحود المسوود المساهدة المواقعة المواق الاستنفيلال كان طريقنا لتنصرير الوطن وللواطن. ولابجوز بالتَّأْلَى أن بِلَتْرَنَّ بِمَرَّايِاً لإبرتبط عقلا مها

ومردود شامساء بأن الصبتور وثبقة تقمية لاتمند عن التعاور أضافه الرحمية، ضلا يكون تسيجها إلا تناغما مع روح العصر. ومانكون كَافُلاً لِلنَّقُدِم فِي مرحَلَةً بِذَاتِهَا، يكون سريا بالاتبساع بمأ لايتلقش لحكامها تضمنها

ومردود ساساً: بان تنظيم للشرع للشركات القابضة والتنجمة يعجب بديلا عن تنظيم هيئات القطاع العام وشركاتها، وكان منطقي يتقديد المستعدة المام وسرحيون، وهي معيويا. وهي المجال المستعدة للهيدات الإنسال القديدات مجال المام الهيدات والإنسال المستعدد والمستعدد والمستعدد والمستعدد والمستعدد المستعدد شَمَانَهُم اعْتَبَارًا مِنْ تَارِيخُ لُلْحُمَلُ بِهُنَّمَ الْلُوائِجُ التي لاَ دليلَ من الأوراق على انها سلبت الذي لا دليل من الأوراق على أنهنا سلبتهم حقوقاً كظها الدستور. ولا منعتهم حقوقاً تتصل مصون اللكية العامة التي كفل الدستور دعمها بنص اللادة ٢٠.

ومسردود مسابعها: بان الخطا في تاويل او تَطَبِّيقٌ الْمُصُوصُ القَّاتُونِيةَ، لِيُوقِعَهُا ۚ فَيُّ حَمَادُ الْمُقَافَةَ السِنُورِيةَ إِذَا كَانِتُ صَحَيَحَةً

وحسيث إن امستسقسراء نص المادة ٢٣ من القانون المأمون عليه، بدل على أنها لاتعارض حق العمال. للنصوص عليه في المادة ٢٦ من لبستور . في الحصول على جرَّه من الأرباح التي حققها الشروم، وإن كأن الشرع قد أقام لصرفها حدودا منطقية لضبطها، من بينها الا تقل الأرباح التى بتقرر توزيعها على العاملين عن ١٠٪ من مجموعها، وآلا بجاوز مايؤدى اليهم نقدا منها مجموع أجورهم السنوية الساسية على ان يوزع القدر الزائد على هذه الأجور . لاعلى العمال مباشرة . بل عن طريق تُعَبِيِّقَ حَدِماتَهِم اللَّى يَقِيدُونَ مَنْهَا بُوجِهِ عَامٍ وقصــرت الأواد ٢٨ و ٣٥ و ٢٦ من الدلاهـــة التنفيذية لهذا القانون الصادر مها قرار رئيس مِلْسَ الْوَرْرَاءَ رَقَّمَ ١٥٩٠ لُسَنَّةَ ١٩٩١، مِانَ الأرباح القابلة للتوزيع هي الأرباح الصافية مستنزلا منها خسائر راس ألمال عن سنبن سابقةً، وأن الأصول الثَّابِيَّةُ النَّى بِبِهِمِهَا فاشتروع أو يعوض عنها لأيعتبر عائبها من الأرباح التي بجموز توزيعها. بل إن الأرباح الصافية لايجوز صرفها كلما كان نلك ضروريا على الأركــز الْأَالَى الأوحــدة الإقــتــصــانية أو لاستمرار نشاطها.

## للحث العلمي

اسم كاتب المقال: الحصخصة أخدحسين و ع الفرعي في مصر: من الناحية القانونية 1114 رقم العبيسيدد : تاريخ الصدور: (عِلْة) الأهرام الاقتصادي

> ولا مسخسالفسة في نلك لنمس لفادة ٢٦ من النسلور التي تكافل للعمال نصيبا في الأرباح. ولاتطالقٌ في الوقت ذاته مسرضها من القيود، ولو كان تحققها صوريا، او كان الاستمرار في توزيمها استنزافا لقدرة للشروع على اداء بورة في مجال التنمية الاقتصابيّة، أو حاللا دونَّ تكوِّينَ أموال احتياطية يجنبُها الأغراض محددة ويستنزلها من الأرباح الصافية، بل سين دوميا أن يقيمسر نص المادة ٢٦ من آلسســـَـور في إطار آلاغــراض لاتي توخـــاها. والتي تفترض لضمانها الا بناقض حق العمال في الحصمول على جبزء من عائد عملهم، حق للشروع في أن ينقل حيا وقاعلا.

وحيث إن المعي ينَّفي على نص المالة ٤٣ من القانون المعون قيه، إغفالها للتقيد بحد لِلْآجِورِ بِٱلْمَالِفَةُ لِنَصِ الْلَادَةُ ٢٧ مَن البسمتور الَّتَى تَنْص على أن بِنَتُلُم الاقتصادُ القومي وفقا لخطة تنمية شاملة تكال زيادة المخَلَ القَسومي. وزيادةٌ في فسرص العُسْمَل

وضمان حد انني للآجور، ووضع حد اعلى لها يكلل تاريب الفوارق بين النخول.

يُثُ إِنْ هُذَا ٱلْنَعَى مسرَّدود، اولا: بان طحة اللثنى فيه، محض مصّلحة نظرية غايتها إعمآل ألنصوص التى تضعنها البسَّتُور إُعمالاً مجردا تعبيّرا في الفراغ عن ضرورة الثقيد بها. وما إلى نلك قصد الشرع بالخُصُومة السِنْورية التي أتاحها للمتداعينُ ضمانا اصالحهم السُخصية الباشرة. فلا تعارفتها أو تعمل بعيدا علها. ولايتصبور بالثالى أن تكون هذه الخصومة نافنتهم التر وَنْ مَنْ خُلَالُهَا ٱلْوَانَا مَنْ الصراع - طَيْقَياً كَانُ أَمْ مُنْعَبِياً . لاشان لَهَا بِنْزاعِهِم الْوَضُوعِي، ولآ أنْ يكونَ هُعِلْهَا اسْتَقَارَةَ لَلْحُوارِ حَولَ أَرَآهُ يؤمنون بها او حقائق بطرحونها لإثباتها او يسهنا، وإنَّما شعرطهنا اتصنال للمسائل ورية موضوعها بالحقوق للنعى بها في النزام للوفسوعي. ومساقسرره للعمي من ان سُّ للطعونُ فيهُ لايتنفيمُن حدا ألف للاجور . وبغرض صحته -مؤداه الانتقيد للزايا التي بطابها في دعواه للوضوعية مهذا للحد، وهو مايحاق مصلحته فيها.

ومربود ثانيا: بان النص الطعون فيه لإطور غيس الأمس التي لايجبوز التحلل منها في اللوائح الانظمة اشكون العاملين في الشركة ومن بِينهــا ان يكون آكل منهـــا هيكلهــا التنظيمي وجدول بوفاللغها بما يتاق وطبيعة نشاطها والمدافها، وان يكون تقيدها بالحد الكنى للقرر النونة اللجور لازماء مع رساهاه الإجور وغيرها من للزايا المالية التي يحصل اللجور وغيرها من للزايا المالية التي يحصل القمال علمها ـ وسواه المرتبها الشرع في مصورة حمائز أو بدل أو مكافئة أو تحويض بإنضاجها أو رقم أعصالها أو بالإرباح التي

144V/Y/Y

وتقرير النص لأطعون ضينه للأمص التى تصــــــر هُذِه اللوائح على ضَــولهـــا، لايعنى امـتناع تكملتــها بقـواعـد اخــرى تقـوم إلى

مثى كان ماتانت وكانت النصوص الطعون طبها لاتناقض حكما آخر في الدستور» فلهذه الأسباب

حكمت للحكمة برفض النعوى وبمصادرة الكفالة والزمت للدعى المُصروفاتُ وَمُعِلِعُ مالَّة هنبه مقابل اتعاب المعاماة.

ركيس للحكمة المستشار عوض المر

